

Ekonomisk hållbarhet

Norrenergis verksamhet ska vara lönsam och drivas på affärsmässiga grunder. Vi ska erbjuda värme och kyla med tillhörande energitjänster till konkurrenskraftiga priser, inom ramen för högt ställda miljökrav. Resurseffektivitet, affärsutveckling och ansvarsfulla relationer är viktiga delar i arbetet med ekonomiskt ansvar.



Hållbar konkurrenskraftig produktion

Fokus är att säkra tillräcklig effekt för framtiden och kunna producera värme till ett konkurrenskraftigt pris. Läs mer på sidan 9 och 31.

Investeringsbeslut Panna 3

I slutet av året fick vi beslut om att investera i en helt ny biobränslebaserad panna. Läs mer på sidan 9 och 31.

Bättre resultat men lägre än budget

Jämfört med de senaste åren blev resultatet bättre men vi nådde ändå inte upp till budget.

Läs mer på sidan 31.



Pilotprojekt för Lastbalansering genom efterfrågefleksibilitet

Spännande projekt för att balansera produktion och efterfrågan för att spara både ekonomi och klimat

Läs mer på sid 10 och 31.

Ekonomisk hållbarhet för oss handlar om att driva en långsiktigt lönsam verksamhet och samtidigt leverera tjänster som uppfyller höga krav på kvalitet, prisvärdhet och miljö. Genom att vara lönsamma möjliggör vi fortsatt utveckling i både våra ägarkommuner och i egen verksamhet. Vi strävar efter att hushålla med våra resurser såväl materiella som mänskliga resurser, och ta tillvara digitaliseringens möjligheter.

Hållbar konkurrenskraft

Våra ägare ställer krav på Norrenergi att ha en stabil ekonomi med lönsamhet. Vi arbetar löpande för kostnadseffektivitet och för att balansera de yttre faktorer som påverkar vår lönsamhet. I vår verksamhetsplan är fokus en hållbar, konkurrenskraftig produktion, där vi i högre grad ser att vi behöver samverka med andra och utveckla nya arbetssätt för att säkerställa en långsiktig affär.

Utmaningar på kort och lång sikt

På kort sikt är vår största utmaning att säkra tillräcklig effekt, när spillvattnet från i Bromma reningsverk inte längre kan nyttjas. På längre sikt handlar utmaningen om att kunna producera värmen till ett tillräckligt konkurrenskraftigt pris, när kostnader för el och bränslen ökar.

I slutet av året fick vi beslut om att investera i en ny panna. Det innebär att vi byter ut en äldre fossiloljepanna mot en ny träpelletspanna, med en kapacitet om cirka 70 MW. I det beslutet ingår också åtgärder för att bygga ut bolagets kapacitet att lagra och hantera träpellets.

2024 har i likhet med 2023 präglats av oro i omvärlden med geopolitisk instabilitet som bidragit till snabba svängningar och obalanser inte minst på energimarknaden. Tuffare ekonomiska tider påverkar både oss och våra kunder.

El- och bränslepriserna har under året varit relativt stabila men på en högre nivå än tidigare. För att dämpa den snabba kostnadsökningen för våra kunder tar vi ut den successivt över flera år. Prisökningen för fjärrvärmen 2024 var 6 procent.

Utforskar nya energikällor

På kort sikt utforskar vi olika former av återvinning av restvärme, från till exempel industrier och serverhallar. Dessa

verksamheter avger stora mängder energi i form av värme som kan användas i värmeproduktionen i stället för att gå till spillo. Under året har vi genomfört en förstudie kring tillvaratagandet av spillvärmens från ett datacenter. Med längre tidshorisont undersöker vi även alternativa energikällor såsom djupgeotermi, där jordens inre värme tas tillvara.

Finansiellt resultat 2024

Norrenergis finansiella resultat för 2024 blev bättre än de senaste åren men sämre än budgeterat, med ett rörelseresultat på cirka 71 miljoner kronor. Anledningarna var bland annat lägre intäkter från anslutningsavgifter och från ledningsomläggningar. På grund av en del utmaningar i våra anläggningar och ovanliga vädervariationer, blev också produktionskostnaderna högre.

Utveckling av våra nät

Vi investerar i en långsiktig utveckling av våra nät för värme och kyla för att möta ökad efterfrågan och för att säkerställa en stabil och miljömässigt hållbar distribution. Vi bygger successivt ut näten till de nya fastighetsområden som växer fram och områden som förtätas. 2024 har liksom föregående år varit relativt lugnt vad gäller antalet förfrågningar om att få ansluta sig till vår värme och kyla. Vårt fjärrvärmenät har under året byggts ut med 2,0 (3,2) km och fjärrkylnätet med 0,1 (0,6) km. Den totala längden för värme- och kylanäten är idag drygt 219 km respektive drygt 40 km.

EKONOMISKA NYCKELTAL

	2024	2023	2022
Rörelseresultat (mnkr)	73	47	35
Nettoomsättning (mnkr)	929	891	791
Balansomslutning (mnkr)	2 032	1 981	1 986
Avkastning på totalt kapital (%)	4,0	2,7	1,7

Förebyggande underhåll

Vi investerar kontinuerligt i underhåll av våra ledningar för leveranssäkerhet och för att slippa akuta åtgärder, och för att minska värmeförluster – gamla ledningar byts till modernare fjärrvärmerör med längre livslängd. Där det är lämpligt gör vi också så kallad "relining" där det befintliga röret kläs med en slags strumpa på insidan i stället för att bytas ut. Fördelarna är många, bland annat lägre kostnader, mindre klimatpåverkan och färre trafikstörningar eftersom endast början och slutet av sträckan behöver grävas upp. Den första varianten av relining i en fjärrvärmeledning i Sverige installerades av Norrenergi 2022 i Hallonbergen Sundbyberg.

Underhållsprojekten kräver noggrann planering för att trafik och boende ska påverkas så lite som möjligt. Planeringen görs tillsammans med experter, trafikaktörer och kommunerna. Tillsammans med andra åtgärder i förbättringsarbetet har vi identifierat och åtgärdat flera läckor. Detta arbete är en viktig del i att den så kallade spädmatningen som har minskat de senaste åren – en besparing både miljömässigt och ekonomiskt.

Digitaliseringens möjligheter

I samarbete med andra utvecklar vi löpande vår affärsverksamhet i takt med omvärlden. En viktig del i Norrenergis strategi är att ta vara på digitaliseringens möjligheter. Den digitala utvecklingen handlar både om interna systemstöd och arbetssätt, och om smart teknik som möjliggör mer effektivt underhåll och felsökning vid avvikelser i produktionen. Men också om hur vi tillsammans med våra kunder kan optimera energianvändningen för klimatet och miljön, kostnadseffektiviteten och välbefinnandet.

Just nu har vi flera pilotprojekt i gång varav ett handlar om lastbalansering genom efterfrågeflexibilitet – ett sätt att balansera produktion och efterfrågan för att spara både ekonomi och klimat. Läs mer på sidan 10.

Digitaliserad information underlättar

Norrenergi arbetar systematiskt och informationssäkert med all dokumentation som rör våra nät och anläggningar. Under 2024 har vi fortsatt att utveckla vårt digitala kartsystem, som är ett viktigt arbetsverktyg för vår nätavdelning och våra drifttekniker.

Hållbara inköp

Utöver bränslen och transporter köper Norrenergi in varor och tjänster från många olika leverantörer. Ömsesidigt ansvarsfulla relationer är viktigt för oss och vi arbetar kontinuerligt för att utveckla krav och uppföljning. Norrenergis inköbspolicy anger också att de inköpskrav vi ställer ska bidra till en hållbar och värdeskapande utveckling genom relevanta och proportionerliga krav på miljö, kvalitet, funktion och kostnadseffektivitet.

En viktig inköpskategori är entreprenadtjänster, där arbetsmiljörisker och avfallshantering är exempel på frågor

att ta hänsyn till. För att säkerställa att våra entreprenörer har kunskap om säkerhet och arbetsmiljö, ställer vi krav på att alla som utför arbeten i våra anläggningar ska ha genomgått SSG Entréutbildning.

Under 2023 införde vi ett nytt inköpssystem som möjliggjort bättre kontroll, ett mer enhetligt sätt att göra beställningar och bättre uppföljning av leverantörer och avtal. Systemet togs i drift i september 2023. Målet är att 80 procent av våra inköp ska göras inom systemet inom senast fem år. Andel inköp som gjordes i inköpssystemet uppgick 2024 till 20 procent.

God affärsetik

Norrenergis affärsrelationer ska vara schyssta och uppfylla krav på god affärsetik. Vår hållbarhetspolicy beskriver och ger vägledning hur vi som organisation ska möta våra kunder, våra leverantörer och vår omvärld. Vi ska bedriva vår verksamhet på ett sunt sätt, välja leverantörer baserat

på meriter och aldrig acceptera konkurrensbegränsade samarbetsformer, mutor eller bestickning. Vi är mycket restriktiva gällande erbjudna förmåner av olika slag och all representation ska kännetecknas av måttfullhet och öppenhet. I vår inköpsrutin framgår också att vi i upphandlingsprocesser ska säkerställa att alla potentiella leverantörer behandlas likvärdigt.

Med anledning av den osäkra situation som råder i Europa, har vi kartlagt leveranskedjorna för Norrenergis mest affärskritiska produkter och materiel kommer. Detta för att säkerställa efterlevnad av de sanktioner som gäller gentemot främst Ryssland och Belarus. Vi har också utökat antalet verifierat som vi kräver in vid avtalsskrivning med nya leverantörer.

