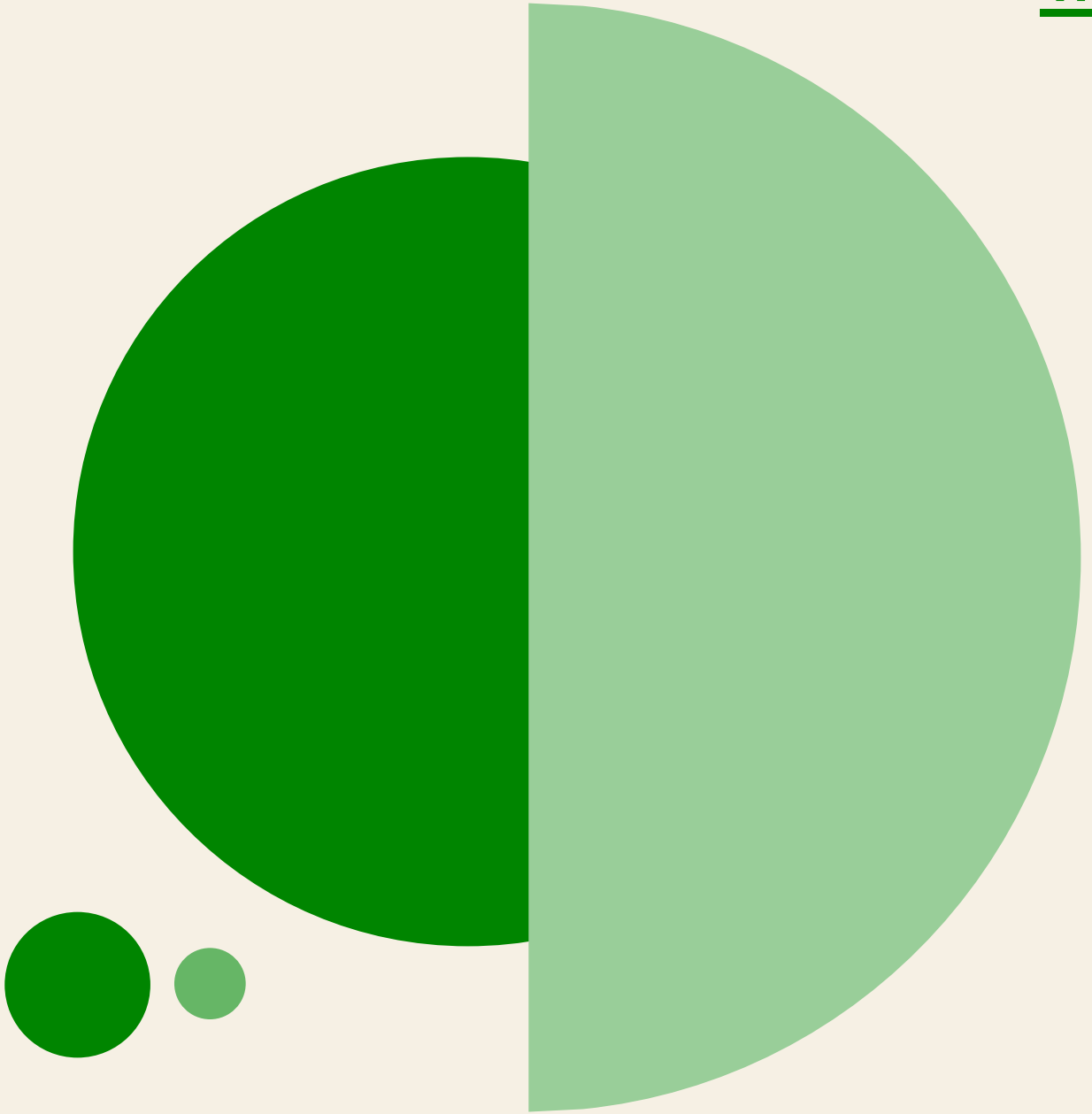


Samrådsmöte 2

3 september 2026

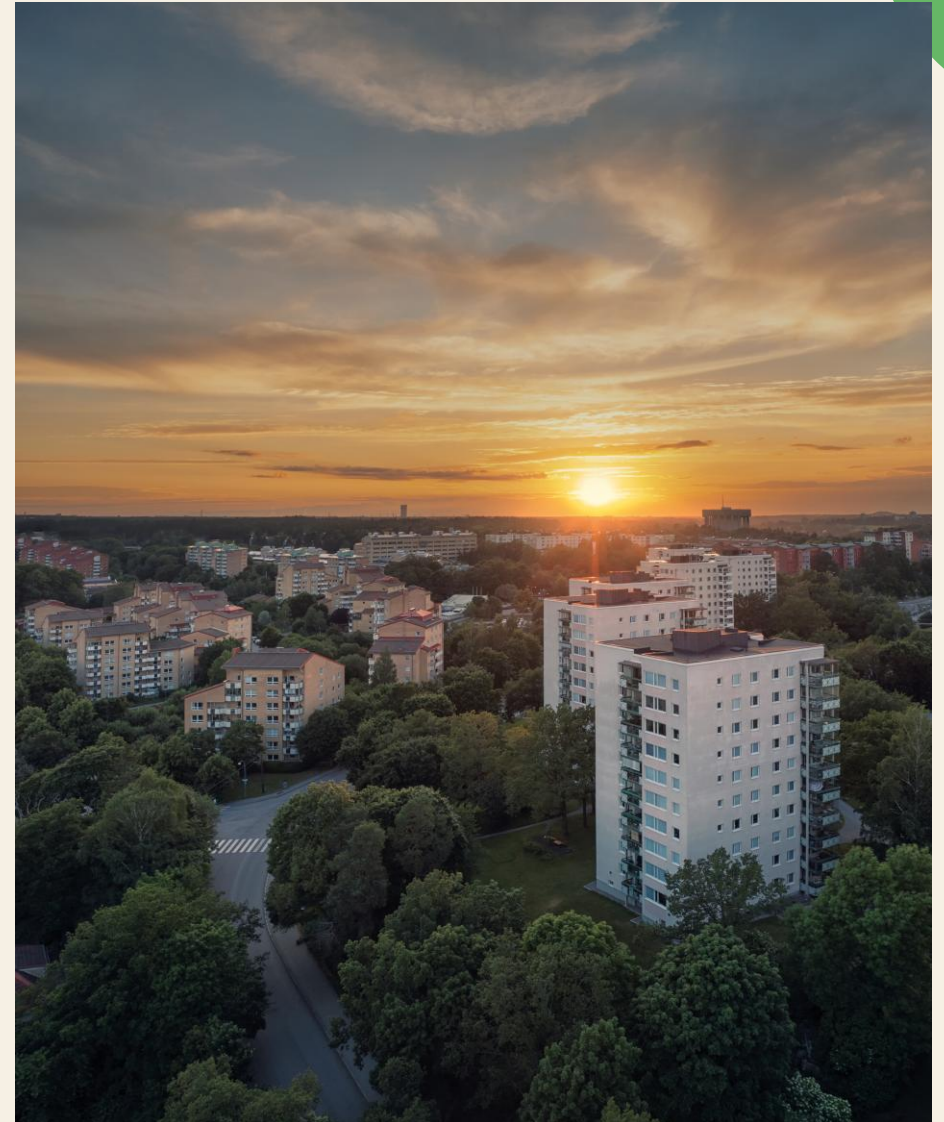
Norrenergi

2026-09-03



Agenda

- Välkommen
- Presentationsrunda
- Val av justerare
- Sammanfattning från samrådsmöte 1 och uppföljning av kundfrågor
- Reflektioner från samrådsmöte 1, Hänt sedan juni
- Fjärrvärmepris 2027
- Fjärrkylsäsongen 2026, info fjärrkylpris 2027
- Reflektion och utvärdering av Prisdialogen 2026



Vi vill...



Att ni ska känna att ni
kan påverka på riktigt.



Verkligen lyssna på er.



Skapa utrymme för
dialog i agendan.

Sammanfattning från samrådsmöte 1





Bränsleprisutvecklingen

Större osäkerhet på globala olje- och naturgasmarknaderna

- *Få tror på en lösning gällande konflikten om Hormuzsundet inom närtid = ökad risk på energimarknaderna.*
- *Hormuzsundet - öppet eller stängt...?*
- *Iran hotar att angripa eskalera/utöka konflikten* genom att angripa andra länder i Mellanöstern, t.ex. Kuwait.
- *60-dagars "Memorandum of understanding" 17 Juni – 17 Augusti - har löpt ut.*
- *USA fortsätter blockaden av Iranska hamnar samt inför starkare ekonomiska sanktioner mot Iran.*
- *USA's strategiska oljelager på lägsta nivå sedan 1982.*

Europas säkerhet hotad av Ryssland redan i höst...?

THE WALL STREET JOURNAL

U.S. Politics Economy Tech Markets & Finance Opinion Free Expression Arts Life

EXCLUSIVE POLICY

CIA Chief's Surprise Moscow Trip Was to Warn Russia Not to Attack NATO

Warning comes after new U.S. intelligence assessments indicated Russian president could launch a limited assault

By [Lara Seligman](#), [Alexander Ward](#), and [Josh Dawsey](#)
Aug. 26, 2026 6:10 pm ET

The warning comes amid updated US intelligence reports, first detailed by the Journal earlier in August, that reverse earlier assessments that Putin would avoid provoking NATO while the war in Ukraine continued.

Officials now assess that scenarios ranging from cyberattacks and hybrid operations to a small-scale land incursion—potentially targeting the Baltic states of Estonia, Latvia, or Lithuania—could occur between this fall and 2029.



CIA Director John Ratcliffe ANNA MONEYMAKER/GETTY IMAGES

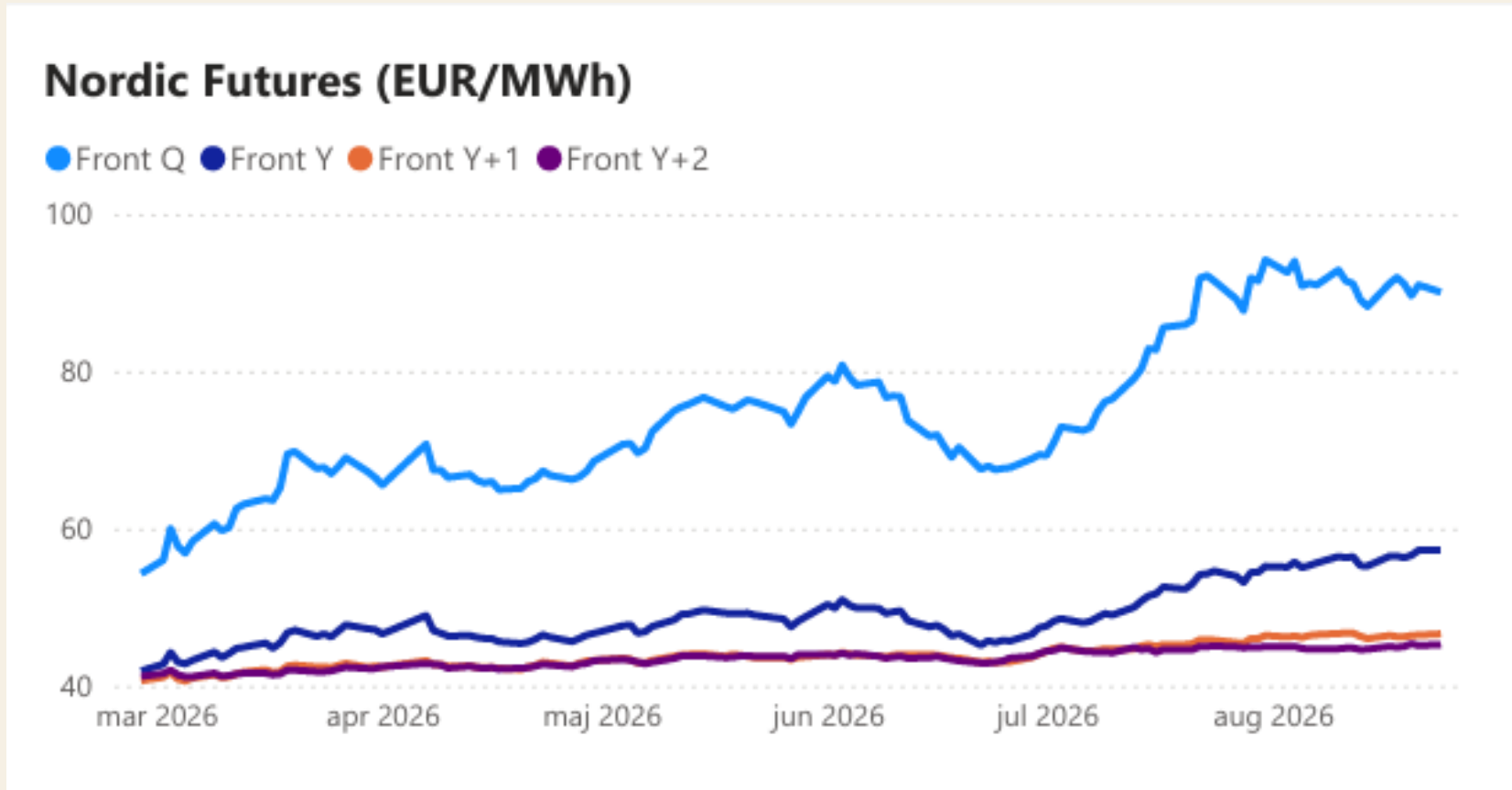
The [surprise visit](#) by the director of the Central Intelligence Agency to Moscow this week was to deliver a warning to [Russia](#) not to attack NATO countries, according to people briefed on the visit.

Analysts have drawn parallels to the November 2021 visit by then-CIA Director William Burns, who traveled to Moscow to warn Putin against attacking Ukraine—advice the Russian leader ignored months later.

EU's naturgaslager:

- EU:s *gaslager är lägre för denna tid på året än senaste tre åren.*
- Europa gick in i våren med *ovanligt låga lager efter en relativt kall vinter 2025/26.*
- *Höga gaspriser under sommaren* har gjort det mindre attraktivt att fylla lagren snabbt.
- Flera analyser bedömer att EU kan nå minst **80 % fyllnadsgrad före 1 november.**
- De låga lagernivåerna innebär att *marknaden är känsligare för kyla, LNG-störningar och geopolitiska händelser*
- *Risk för fortsatt relativt höga och volatila gaspriser i Europa under vintern 2026/2027.*

Finansiella elmarknaden – stigande trend för 2027



A large green circle on the left side of the slide contains the text 'Kostnadsutveckling'. To its right are two smaller green circles of different shades. In the bottom right corner, there is a thick green curved line that starts from the edge and curves upwards and to the left.

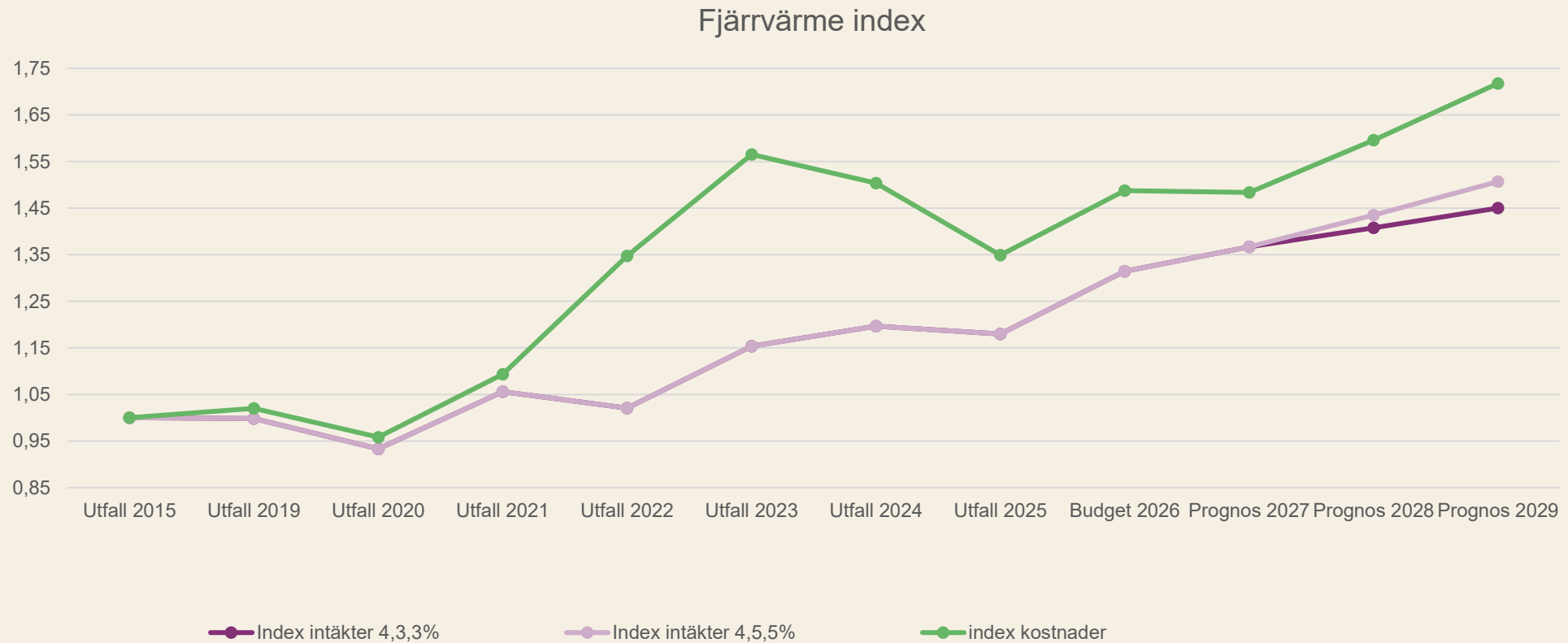
Kostnadsutveckling

Fjärrvärmens kostnader

- Kostnadsutvecklingen för bränslen ökade mellan år 2020 och till budget för år 2026 med drygt 50%.
- Inför 2027 ser vi att kostnaden för våra bränslen ligger kvar på en hög nivå jämfört med perioden innan 2022.
- Omvärldsfaktorer gör kostnadsprognoserna fortsatt osäkra.

År 2027	År 2028	År 2029
+1,3 %	+ 7,6%	+ 7,6 %

Index fjärrvärme 2 scenarios från utfall 2015

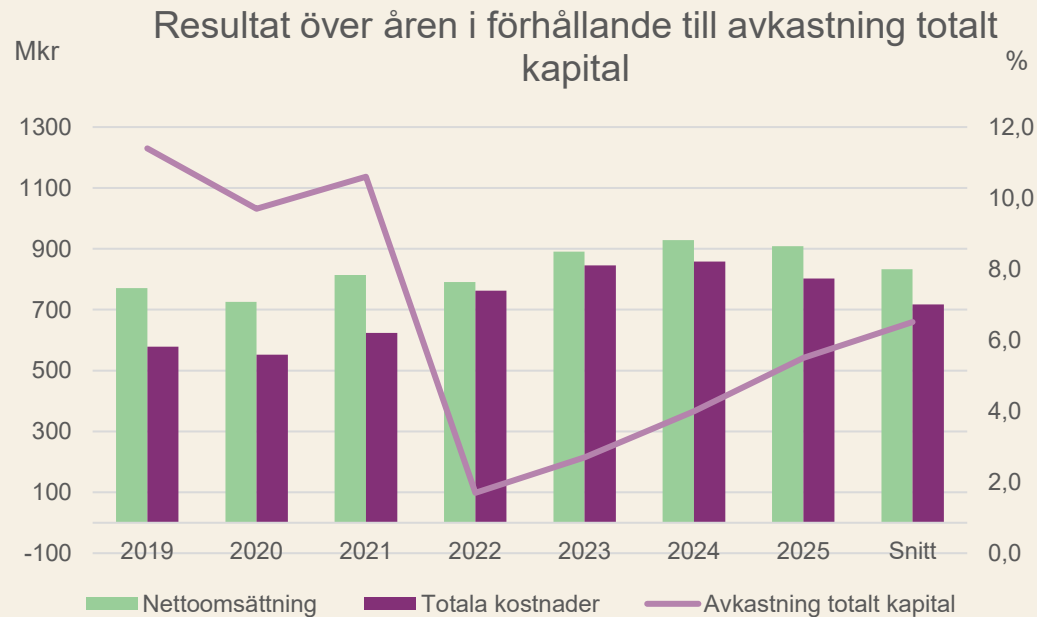


Kundfrågor om kostnadsutveckling

- Historisk avkastning på totalt kapital för fjärrvärmeaffären.
- Historisk utveckling för kostnader och intäkter i absoluta tal
- Kostnadsutveckling för de tre närmaste åren i ett intervall
- Norrenergi prissäkrar idag 50% av elinköpen. Kunderna efterfrågar att Norrenergi redovisar de överväganden som gjorts kring den strategin.

Avkastning total kapital historiskt utfall

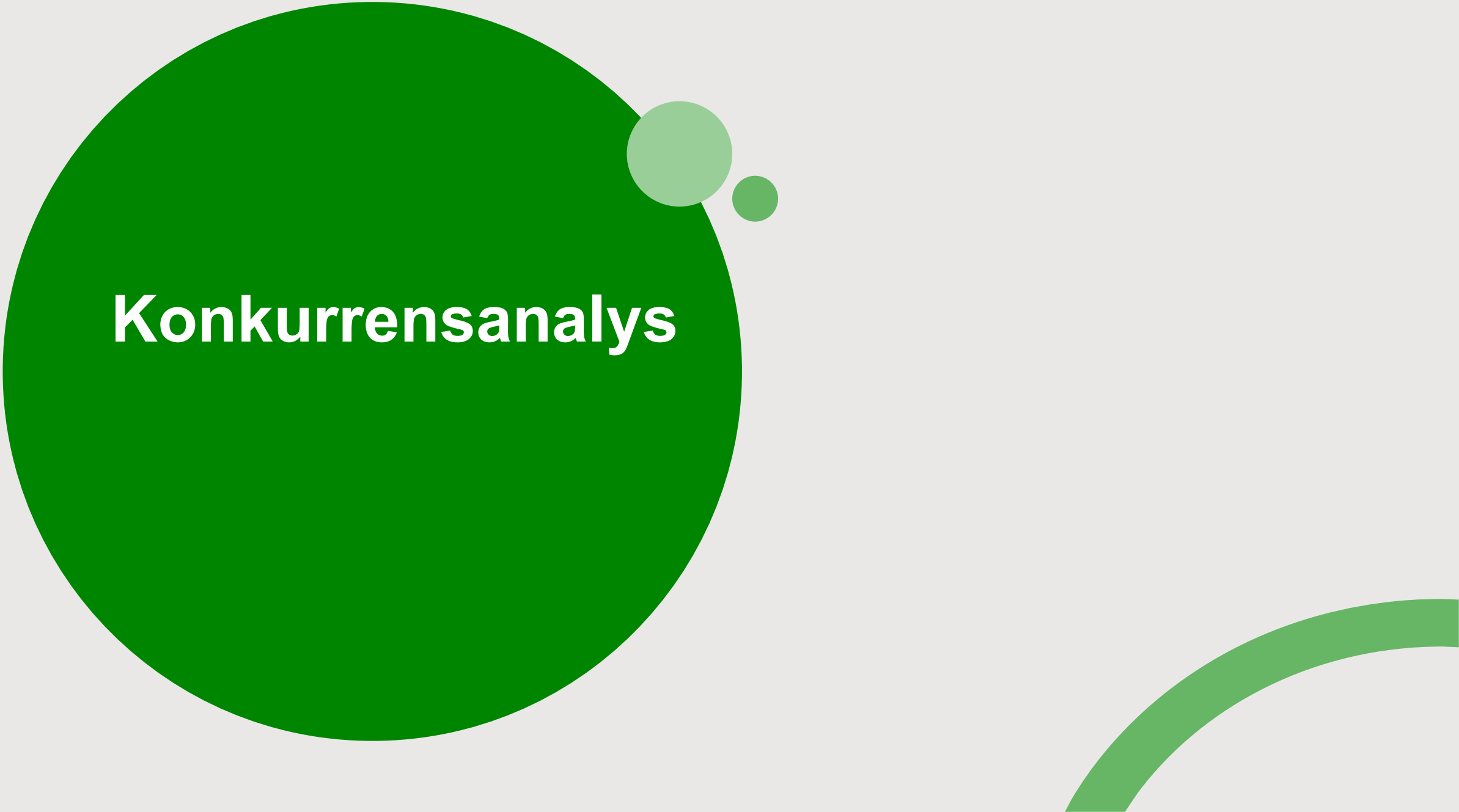
2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
11,4	9,7	10,6	1,7	2,7	4,0	5,5



Risk	Resultatpåverkan
Vädervariation	+/- 10 Mkr
Stor produktionsstörning	< 10 Mkr
Stor värmeläcka	< 1 Mkr
Variation i produktionskostnader	+/- 70 Mkr

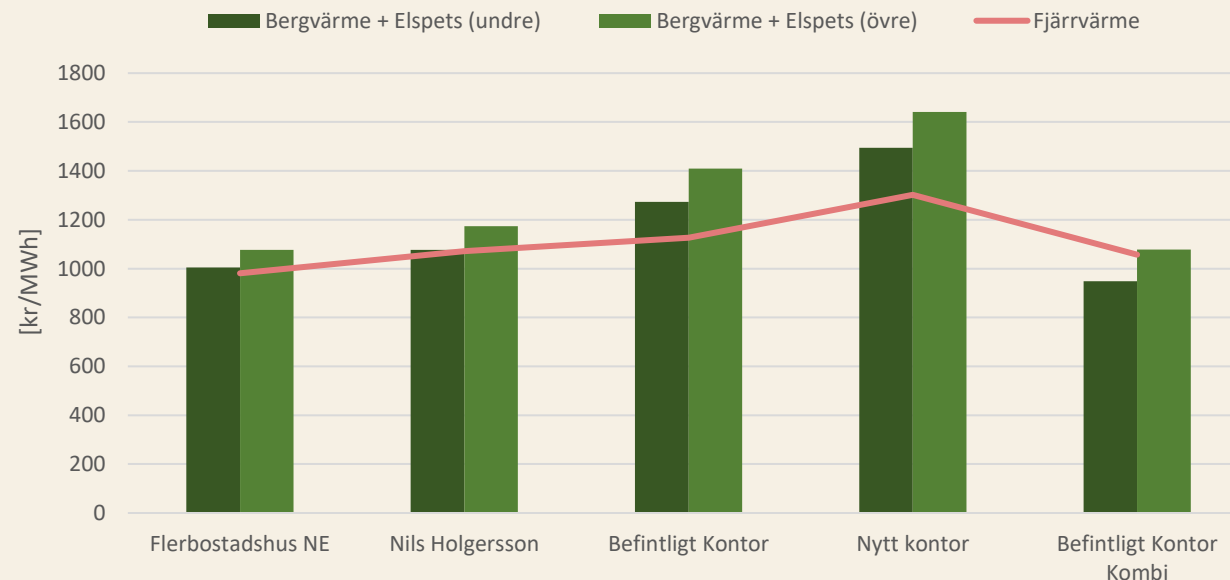
Norrenergi prissäkrar idag 50% av elinköpen. Norrenergi redovisar de överväganden som gjorts kring den strategin.

- Styrelsen fastställer mandat för Norrenergis prissäkring av elkraft. Från ägarhåll finns stöd för att Norrenergis elbehov ska prissäkras för att hantera ekonomisk risk i och med att Norrenergi är ett kommunalt bolag.
- Prissäkring är ett verktyg för att hantera risk men riskhanteringen kommer till en kostnad för den finansiella prissäkringen, samtidigt kan man med prissäkring undvika risker för oväntade kostnadsökningar.
- Styrelsen har beaktat elprisrisk, valutarisk, elområdesrisk samt volymrisk vid fastställandet av mandat för prissäkring av elkraft.
- Styrelsen har beslutat ett mandat att prissäkra upp till 50% av det budgeterade årsbehovet av el för värmepumpsproduktion och övrig el för eget bruk innevarande år. Mandatet är utformat innevarande år plus fyra år framåt med gradvis sjunkande volymmandat.
- Prissäkringen utförs som diskretionär förvaltning av upphandlad aktör (f.n. Vattenfall Power Management) enligt ett från styrelsen beslutat mandat.

A large green circle on the left side of the slide contains the text 'Konkurrensanalys'. To its right are two smaller green circles of different sizes. In the bottom right corner, there is a thick, light green curved line that starts from the edge and curves upwards and to the left.

Konkurrensanalys

Konkurrenskraft Värme - Resultat



	Flerbostadshus NE	Flerbostadshus Nils Holgersson	Befintligt Kontor	Nytt Kontor	Kombi
BV + E	1005 - 1077	1077 - 1174	1273 - 1410	1494 - 1641	984 - 1078
FV	981	1 072	1 127	1 302	1 057
Marginal	2 - 9 %	0 - 9 %	11 - 20 %	13 - 21 %	(-7) - 2 %

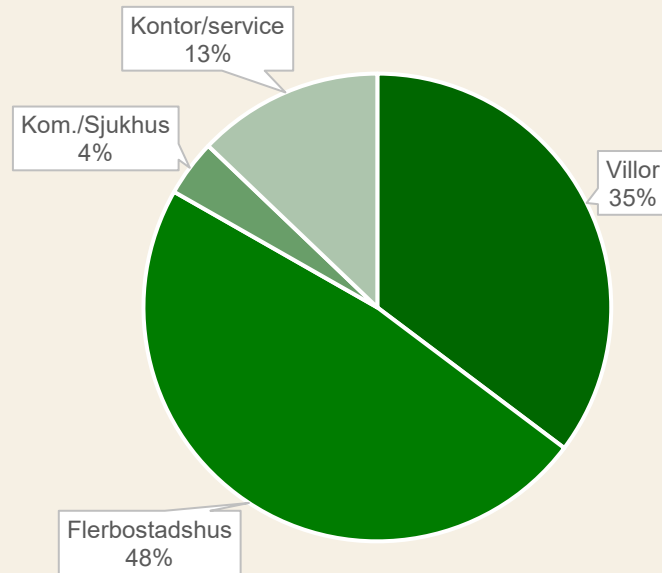
Kundfrågor Konkurrensanalys

- Tabell på hur många/stor del av kunderna som hamnar i respektive förbrukningsintervall (65 kWh/kvm – 70 kWh/kvm)
- Visualisera konkurrenssituationen med ett punktdiagram som visar varje enskild anläggnings konkurrenskraft gentemot alternativet
- Kunderna efterfrågar tekniska indata till konkurrensanalysen.

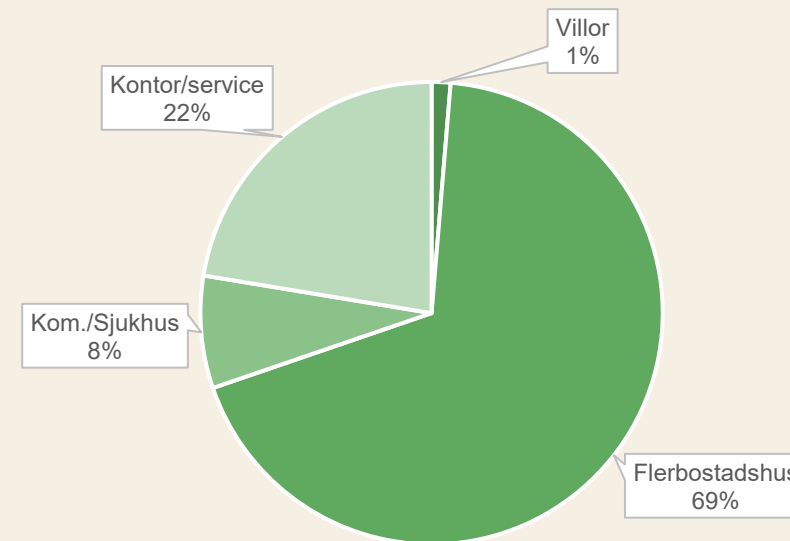
Fördelning av anläggningar

I Norrenergis nät baserat på förbrukning

Antal anläggningar



Energileverans



Teknisk indata

Till modellen för alternativkostnadsanalys

Parameter	Indata flerbostadshus Norrenergi (420 MWh, 3700 m ²)	Indata flerbostadshus Nils Holgersson (193 MWh, 1000 m ²)	Indata befintlig kontorsbyggnad ⁽⁸¹⁹ MWh, 10 920 m ²)	Indata ny kontorsbyggnad (445 MWh, 11 125 m ²)
Avskrivningstider				
Värmepump mekanisk utrustning	15 år	15 år	15 år	15 år
Värmepump borrhål	30 år	30 år	30 år	30 år
Fjärrvärmecentral	20 år	20 år	20 år	20 år
Elpanna	20 år	20 år	20 år	20 år
Kalkylränta	3,3%	3,3%	7 %	7 %
Investeringar (exkl moms)				
Bergvärmepump	14 820 kr/kW	14 820 kr/kW	11 827 kr/kW	13 772 kr/kW
Borrhål	19 640 kr/kW	19 640 kr/kW	22 306 kr/kW	19 450 kr/kW
Elpanna	950 kr/kW	950 kr/kW	780 kr/kW	927 kr/kW
Totalt Bergvärme + EI	2255 tkr	1428 tkr	6246 tkr	4116 tkr
Fjärrvärme helkund	324 tkr	253 tkr	822 tkr	556 tkr
Drift och underhåll				
Bergvärmepump + elspets	10 tkr	10 tkr	18 tkr	19 tkr
Fjärrvärme helkund	6 tkr	5 tkr	11 tkr	34 tkr
Fjärrvärmepriser	Enligt normalprislista 2026	Enligt normalprislista 2026	Enligt normalprislista 2026	Enligt normalprislista 2026
Verkningsgrad				
Bergvärmepump (SCOP)	3.1	3	3,1	3,4
Fjärrvärmecentral	1	1	1	1
Effektäckning				
Bergvärmepump m Elspets	60 %	65%	60%	60%
Returtemperatur	35 ° C	41 ° C	41 ° C	35 ° C

Fördelning av anläggningar

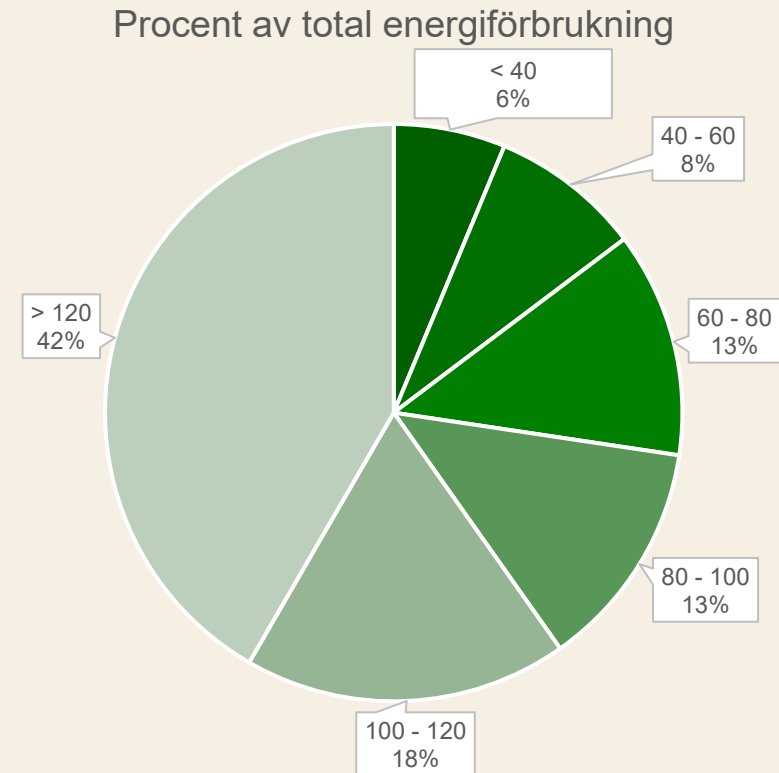
I Norrenergis nät baserat på förbrukning

Gruppering [kWh/m²]	Antal anläggningar	Energiförbrukning tot [GWh]	Procent av total energiförbrukning
< 40	112	57	6%
40 - 60	148	77	8%
60 - 80	173	115	13%
80 - 100	183	117	13%
100 - 120	220	165	18%
> 120	650	379	42%

Fördelning av anläggningar

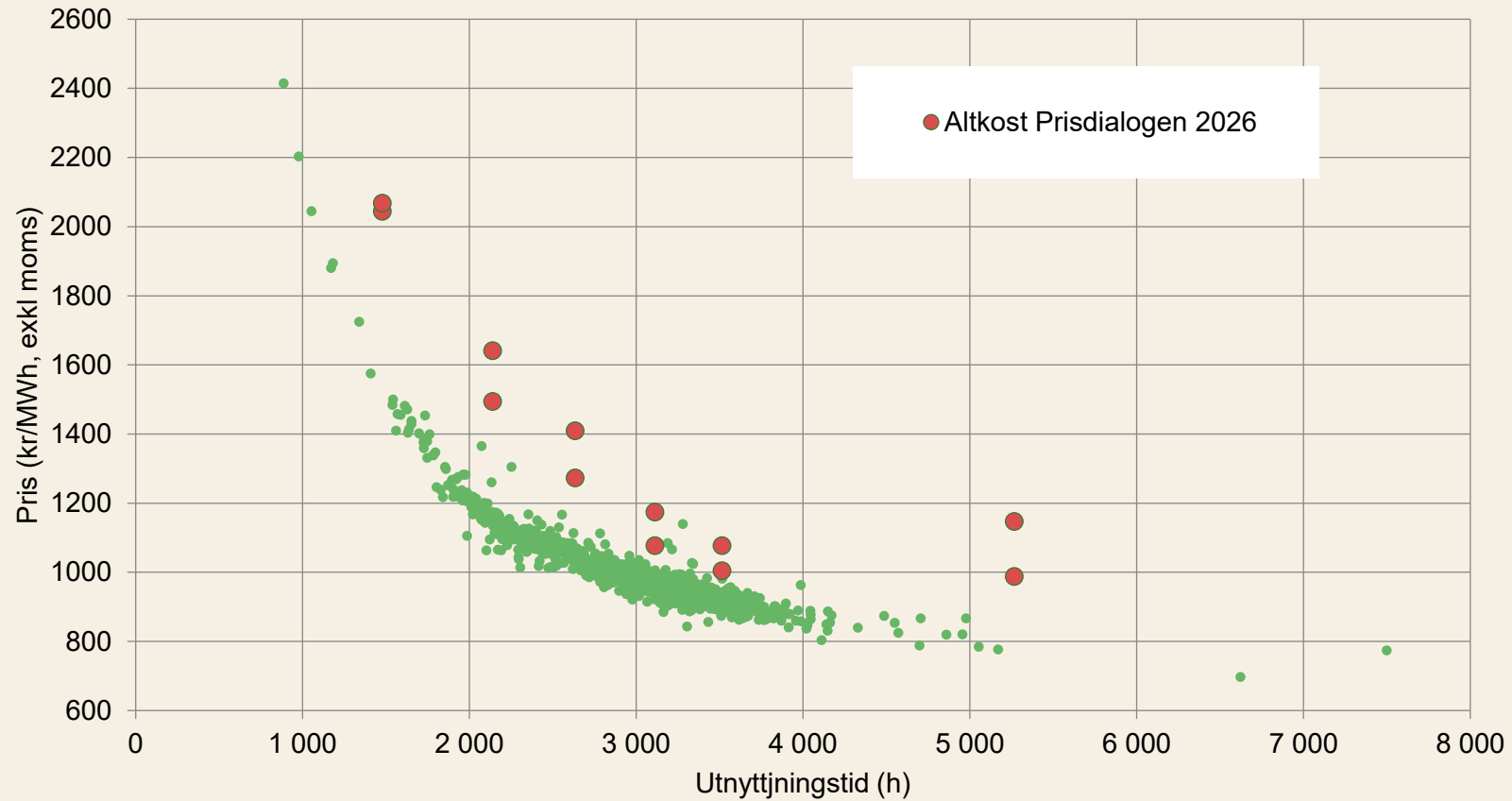
I Norrenergis nät baserat på förbrukning

- Störst del av förbrukningen utgörs av gruppen 80 – 120+ kWh/m²
- Ca 20 % av förbrukningen återfinns mellan 40 – 80 kWh/m²
 - I takt med energieffektivisering ökar denna grupp över tid – något som bör tas i beaktning



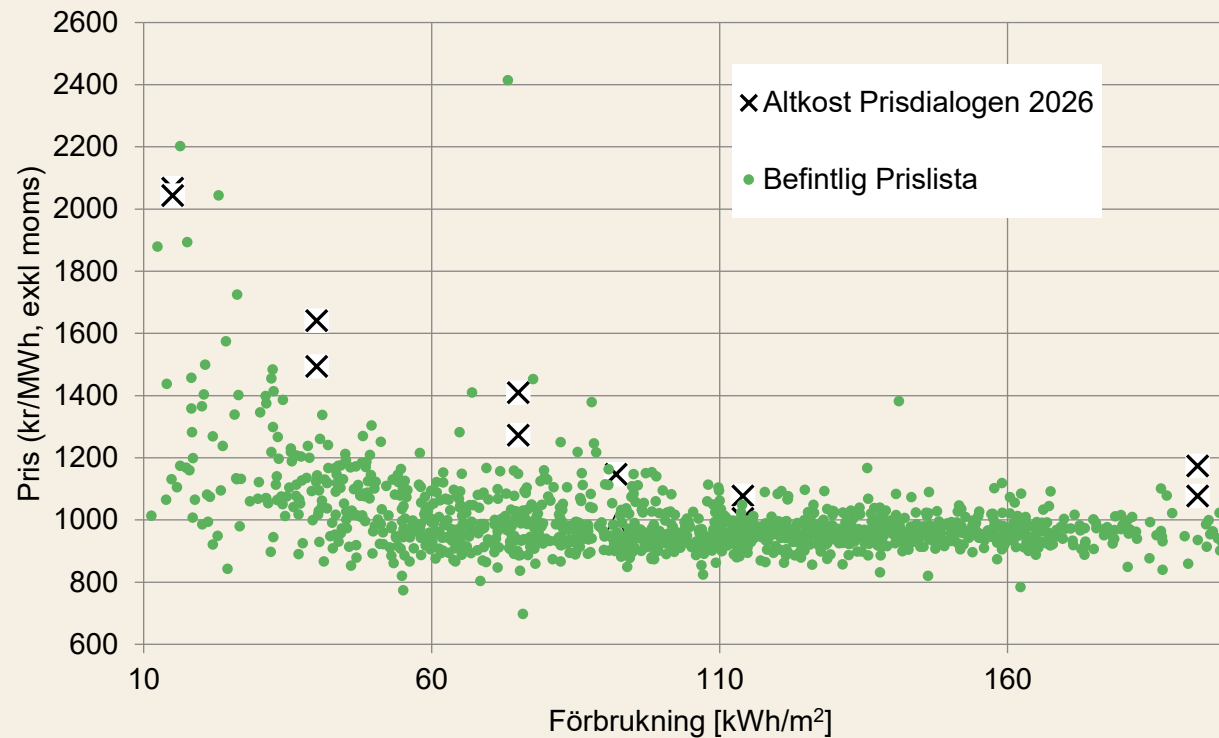
Fördelning av anläggningar

I Norrenergis nät baserat på utnyttjandetid



Fördelning av anläggningar

I Norrenergis nät baserat på förbrukning per yta



Reflektioner sedan samrådsmöte 1

- Vad har hänt sedan sist?
- Reflektion efter samrådsmöte 1
- Vad har du för förväntningar på dagens möte



Fjärrvärmepreis 2027 och prognoser för 2028-2029

n

norrenerg



Prispolicy

- **Prissättningsprincip – kostnadsbaserad och med hänsyn till konkurrenskraften**
- Norrenergis prissättning är kostnadsbaserad då den utgår från kostnaderna för produktion och distribution av fjärrvärme. Resultatet ska göra det möjligt för Norrenergi att utveckla verksamheten på lång sikt.
- Därtill, ska priset vara konkurrenskraftigt över tid. Målet är att kunden upplever streamad värme från Norrenergi som det mest resurssmarta och prisvärda alternativet
- Principen som är styrande för Norrenergis prissättning är att säkerställa en långsiktig affär med hänsyn tagen till konkurrenskraften.



Långsiktig prisutveckling

- Prisändringsprincipen är justerad 2025 och avses att användas tills vidare förutsatt att inga väsentliga omvärldsförändringar sker.
- Norrenergi avser att justera nuvarande normalprislista med implementering 1 januari 2028. Kunderna har involverats i processen och haft möjlighet till synpunkter.



Motivering nytt fjärrvärmepreis 2027

- För att säkerställa en långsiktig stabil affär gör vi, inför 2027, en prisjustering med hänsyn tagen till kostnadsutveckling i ett längre perspektiv. Till följd av geopolitiska händelser är den allmänna kostnadsutvecklingen svårare att förutsäga.
- Norrenergi har som ambition att hålla långsiktigt stabila och förutsägbara priser över tid. Bränslepriserna ligger på en fortsatt hög nivå, och vi ser risk för prisökningar på el- och bränslen under 2027.
- Vi har gjort en bedömning av konkurrenskraften baserat på en modell framtagna av tredje part. Resultaten visar att Norrenergis erbjudande står sig gentemot alternativen för majoriteten av kundkollektivet, givet 2027 års prisjustering.
- Enligt Norrenergis prispolicy som syftar till att säkerställa en långsiktig affär med hänsyn taget till konkurrenskraften är den samlade bedömning att vi gör en höjning av det genomsnittliga priset mellan 2026 och 2027 med +4%.

Beslutade priser värme 2027 och prognos för 2028 och 2029

- Principen som är styrande för Norrenergis prissättning är att säkerställa en långsiktig affär med hänsyn tagen till konkurrenskraften över tid
- Priset för 2027 är föreslaget baserat på principen ovan

2027	2028	2029
+4 %	+3% - +5%	+3% - +5%

**Fjärrkylsäsongen
2026
nytt pris 2027**

Fjärrkyl – prisförändring

Vår ambition är att hålla stabila och förutsägbara priser på fjärrkyla.

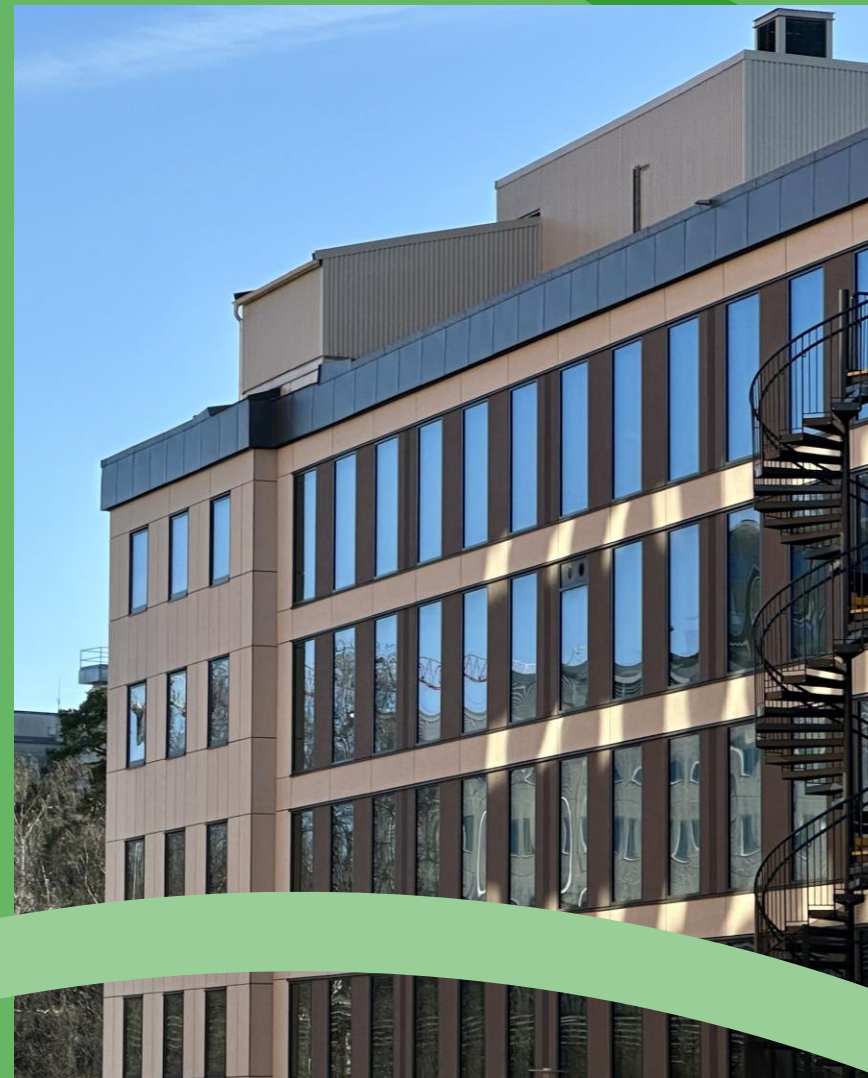
Faktorer som tagits hänsyn till i prisjusteringen av fjärrkyla är:

- ✓ Den allmänna kostnadsutvecklingen
- ✓ Konkurrenskraften gentemot kundens alternativ
- Med hänsyn taget till kostnadsutvecklingen och konkurrenskraften är den samlade bedömning att vi gör en **höjning av det genomsnittliga priset på fjärrkyla mellan 2026 och 2027 med 2%.**

Fjärrkylsäsongen 2026

Våra kunder har använt ca 74 % av maxkapaciteten under de varmaste dagarna i sommar.

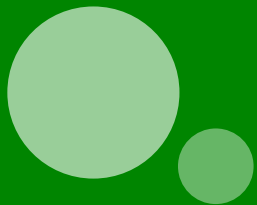
Det har inte varit några störningar eller avbrott under säsongen juni- augusti





Reflektion och utvärdering:

- Vad tar du med in i din verksamhet ?
- Vad har varit bra ?
- Vad kan Norrenergi utveckla?



norrenerqi