

Ekonomisk hållbarhet

Norrenergi ska drivas på affärsmässiga grunder och erbjuda fjärrvärme och fjärrkyla med tillhörande tjänster, till konkurrenskraftiga priser inom ramen för högt ställda miljökrav. Resurseffektivitet, affärsutveckling och ansvarsfulla relationer är viktiga delar i arbetet med ekonomiskt ansvar.

Kickoff för digital transformation

Vi startade arbetet med datastrategi och hade gemensam kick off för digital transformation där alla medarbetare deltog. Satsningen fortsätter under 2021.



Kylan till Bromma i mål

Den totalt 2,1 långa ledningen för kyla till Bromma är nu färdigbyggd. Projektet kantades av fler utmaningar men gick i mål i tid och utfördes på ett säkert sätt hela vägen. Vi välkomnade vår första kylakund i Bromma, NCC.

Nya inköpsrutiner

För att underlätta för medarbetarna och säkerställa att vi jobbar på samma sätt, har vi tagit fram en ny inköbspolicy och arbetat fram nya inköpsrutiner. Läs mer på sidan 31.



208 km + 39,9 km

Vårt fjärrvärmenät har under året byggts ut med 5,7 km och omfattar idag totalt 208 km. Fjärrkylnätet har byggts ut med 1,9 km och är idag totalt 39,9 km långt.

Ekonomisk hållbarhet för oss handlar om att driva en långsiktig, lönsam verksamhet och samtidigt leverera tjänster som uppfyller höga krav på prisvärdhet och miljö. Genom att vara lönsamma skapar vi förutsättningar för samhällsnytta i våra ägarkommuner. Vi kallar det affärsmässig samhällsnytta. Vi strävar efter att vara resurseffektiva och hushålla med såväl ekonomiska som materiella resurser samt naturresurser.

Affärsutveckling

I samarbete med andra utvecklar vi löpande vår affärsverksamhet i takt med omvärlden. Att expandera vår affär och ta vara på digitaliseringens möjligheter är två prioriterade delar i Norrenergis nya strategiska utvecklingsplan.

Under året startade vi arbetet med datastrategi och hade en gemensam kick off för digital transformation där alla medarbetare deltog. Satsningen på digital transformation går in i en intensivare fas under 2021.

Ekonomiskt resultat

Våra ägare ställer krav på oss att ha en stabil ekonomi med lönsamhet. Inriktningen de senaste åren har varit att säkerställa ekonomiskt oberoende, vilket innebär att Norrenergi ska ha ekonomiska förutsättningar att finansiera egen utveckling och också ge avkastning som kommer till nytta i ägarkommunerna. Norrenergis ekonomiska utveckling och resultat är lägre än tidigare år, något som kan kopplas till varmare vinter och svalare sommar samt ökade kostnader för satsningar i utveckling av verksamheten.

Nya inköpsrutiner

Under året har vi utvecklat och tydliggjort våra arbetssätt när det gäller inköp. En ny inköspolicy och nya inköpsrutiner har tagits fram som ska göra det enklare för alla som gör upphandlingar och beställningar på Norrenergi. Nu går vi vidare med att implementera policyn och de nya rutinerna i organisationen. Allt material kommer att finnas tillgängligt på vårt intranät och alla medarbetare ska erbjudas en behovsstyrd utbildning i inköp och upphandling.

Hållbara leverantörsrelationer

Utöver bränslen och transporter köper Norrenergi in varor och tjänster från många olika leverantörer. Inköpsvolymen 2020 var cirka 300 miljoner kronor. Ömsesidigt ansvarsfulla leverantörsrelationer är viktigt för oss och vi arbetar kontinuerligt för att utveckla krav och uppföljning avseende miljö och socialt ansvar.

En viktig inköpskategori är entreprenadtjänster, där arbetsmiljörisker och avfallshantering är exempel på relevanta hållbarhetsfrågor att ta hänsyn till. För att säkerställa att våra entreprenörer har kunskap om säkerhet och arbetsmiljö, ställer vi krav på att alla som utför arbeten i våra anläggningar ska ha genomgått SSG Entré-utbildning.

Affärsetik

Norrenergis affärsrelationer ska vara schyssta och uppfylla krav på god affärsetik. Vår hållbarhetspolicy beskriver hur vi som organisation ska möta kunder, andra affärspartners och vår omgivning. Vi ska bedriva vår verksamhet på ett sunt sätt, välja leverantörer baserat på deras meriter och aldrig acceptera konkurrensbegränsade samarbetsformer eller förekomst av mutor och bestickning. Vi ska vara mycket restriktiva gällande erbjudna förmåner av olika slag, all representation ska kännetecknas av måttfullhet och öppenhet. I vår inköpsrutin framgår också att vi i upphandlingsprocesser ska säkerställa att alla potentiella leverantörer behandlas likvärdigt. [Här hittar du vår hållbarhetspolicy.](#)

EKONOMISKA NYCKELTAL

	2020	2019	2018
Nettoomsättning (mnkr)	726	771	791
Rörelseresultat (mnkr)	184	209	257
Balansomslutning (mnkr)	1931	1868	1808
Avkastning på totalt kapital (%)	10	11	13



Utveckling av våra nät

Distributionsnäten är en stor del i framtidens hållbarhetslösning. Vi investerar i en långsiktig utveckling av våra nät för värme och kyla, för att möta ökad efterfrågan och för att säkerställa en stabil och miljömässigt hållbar drift. Vårt fjärrvärmenät har under året byggts ut med 5,7 km och omfattar idag totalt 208,0 km. Fjärrkylnätet har byggts ut med 1,9 km och är idag totalt 39,9 km långt. En milstolpe under året var färdigställandet av fjärrkylledningen till Bromma Blocksområdet.

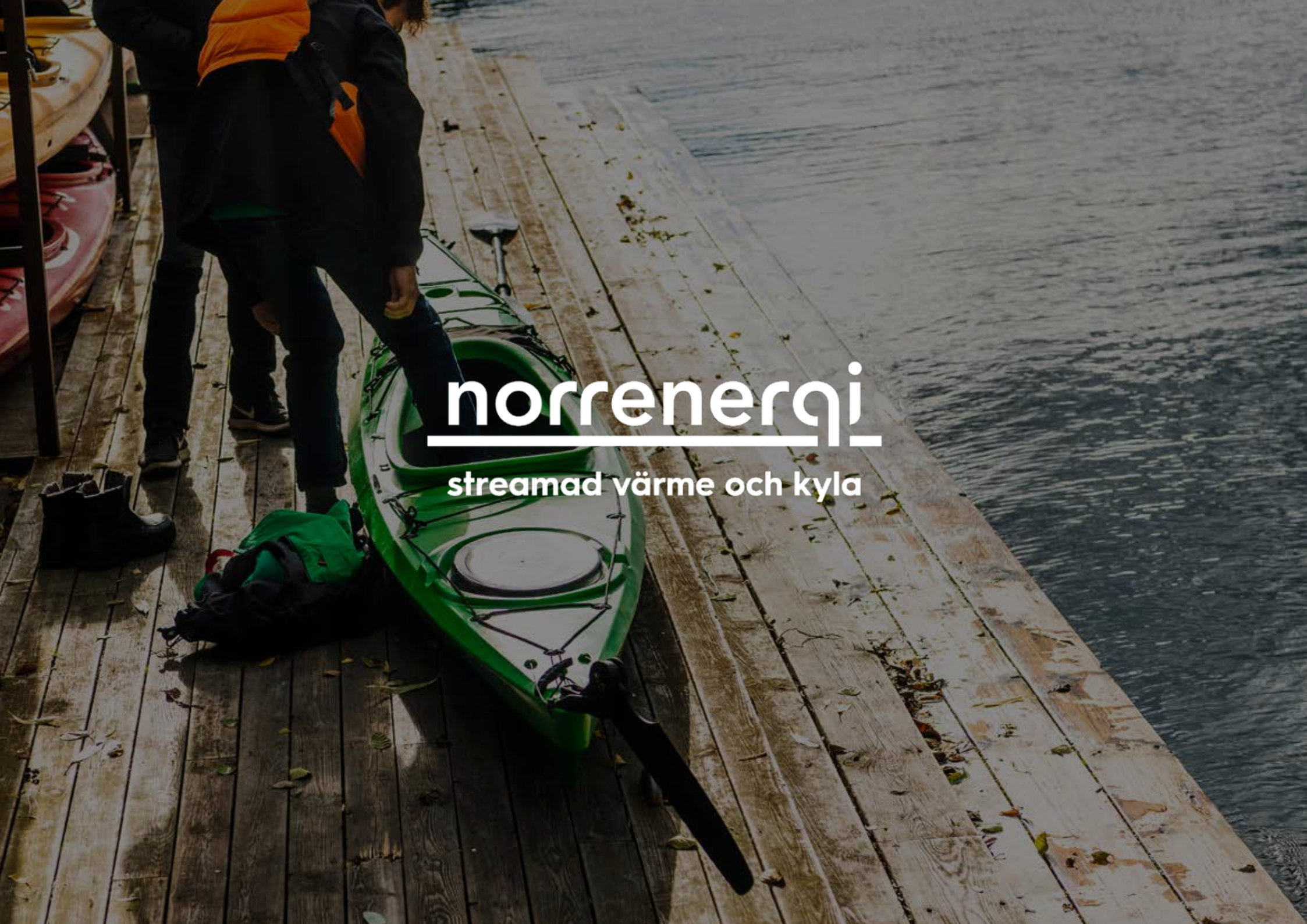
Investering i underhåll

Vi investerar kontinuerligt i underhåll av våra ledningar och de senaste åren har vi blivit mer proaktiva och ökat takten i reinvesteringarna i distributionsnäten. Det är en förutsättning för leveranssäkerhet och för att slippa akuta åtgärder. När gamla ledningar byts är det till modernare fjärrvärmerör som har längre livslängd. Underhållsprojekten kräver noggrann planering för att trafik och boende ska påverkas så lite som möjligt. Planeringen görs tillsammans med experter, kommunerna och trafikaktörer. Tillsammans med andra åtgärder i förbättringsarbetet har behovet av så kallad spädmatning minskat med 25 procent – en besparing både miljömässigt och ekonomiskt.

Stort underhållsprojekt i Hagalund

Under 2019 och 2020 har ett stort underhållsprojekt pågått i Hagalund. Det handlade om en sträcka på hela 750 meter med rör som är en meter i diameter. Projektet har krävt mycket planering och hänsynstagande för att minimera störningar för de boende i området. Vi är glada att vi nu gått i mål med projektet.





norrenerqi
streamad värme och kyla