

Årsredovisning 2018



norrenergi
värme och kyla i kretslopp

Innehåll

VD har ordet	3
Året i korthet	4
Förvaltningsberättelse	6
Resultaträkning	11
Balansräkning	12
Förändring av eget kapital	13
Kassaflödesanalys	14
Noter	15
Revisionsberättelse	20
Granskningsrapport	22

“Vi vill vara kundens naturliga energipartner.”

Under året som gått har klimatfrågan kommit i förnyat starkt fokus. Bakgrunden är bland annat diskussionerna som förts om hur Parisavtalet ska genomföras och rapporterna om att jordens uppvärmning går snabbare än man tidigare bedömt. Klimatfrågan stämmer till stor ödmjukhet. Fjärrvärme är inte på långa vägar svaret på alla frågor men ger ändå ett gott bidrag på vägen. Norrenergis produktion var under 2018 till 98,8% baserad på förnybara bränslen, med transporter inräknade. Produktionen av fjärrkyla, som gick på högvarv under den varma sommaren, var helt förnybar.

Arbetet med ett nytt miljötillstånd för Solnaverket fortsätter. Vår ambition är att det ska ge oss förutsättningar att ersätta den sista delen fossilbaserad produktion med förnybar, samt hantera ett kommande bortfall av renat avloppsvatten från Bromma reningsverk under mitten av 2020-talet. Under 2019 går arbetet med miljötillstånd in i en skarp fas som handlar om att lämna in ansökan och få en prövning i Mark- och miljödomstolen.

Ny logotyp när Norrenergi jubilerade

I april bytte Norrenergi den 25 år gamla logotypen mot en ny. Syftet är att bättre spegla det företag som Norrenergi är idag – ett modernt företag som värnar om miljön och människorna runt omkring oss. Logotypen lanserades samtidigt som vi inledde vårt 25-årsjubileum som utmärktes av en mängd aktiviteter för våra kunder och allmänheten.

Glädjande placering i Attraktiv Arbetsgivarindex

Tillsammans med några andra företag i branschen genomförde vi under 2018 en mätning av Attraktiv Arbetsgivarindex. Indexet speglar arbetsvillkoren ur ett medarbetarperspektiv och visar hur attraktiv arbetsgivaren är jämfört med andra organisationer och företag. Glädjande nog visade det sig att energibranschen är den bästa branschen, och av de deltagande företagen i vår bransch kom Norrenergi på en hedrande andra plats.

Att vara en attraktiv arbetsplats är något vi ständigt arbetar med och vi bedömer att utveckling av medarbetare och chefer samt rekrytering av nya medarbetare kräver ökat engagemang inom företaget och företagsledningen. HR-funktionen har därför organiserats i en stab direkt under vd.

Koncernstruktur avvecklad

Under året avvecklades den koncernstruktur som funnits ända sedan bolagiseringen av verksamheten, som bestått av ett moderföretag och dotterföretaget Norrenergi AB. Förutom minskad administration innebär detta att jämförelsen av ekonomiska siffror bakåt i tiden blir svårare men för framtiden blir det enklare att få en fullständig bild av Norrenergis ekonomiska prestation.

Planerar för fortsatt utveckling

Blickar vi framåt kommer vi under 2019 ägna kraft åt att arbeta fram en ny strategisk utvecklingsplan för åren 2020–2023. Förändringstakten inom energibranschen är hög och trycket på utveckling och omställning ökar. 2018 års kartläggning av våra kunders behov, där vi djupintervjuat ett antal kunder, blir därför ett väsentligt underlag i det strategiska arbetet. En viktig framgångsfaktor är att vi kan anpassa oss efter våra kunders efterfrågan på olika lösningar och tjänster – vi vill vara kundens naturliga energipartner. Utan att föregå arbetet med den strategiska utvecklingsplanen är min gissning att detta blir en viktig diskussionsfråga liksom även den hållbara staden, kompetensutveckling och kompetensförsörjning, samt digitaliseringen som ligger till grund för vår verksamhetsutveckling.

När jag summerar 2018 konstaterar jag ödmjukt att mina medarbetare har gjort 2018 till ett bra år för Norrenergi. Välkommen att läsa mer om det gångna årets händelser och hör gärna av dig om du har synpunkter på vår verksamhet.

Stefan Persson

Verkställande direktör
stefan.persson@norrenergi.se

Året i korthet

25 år
och nytt utseende

Under året firade vi 25 år som aktiebolag med Solna och Sundbybergs stad som ägare. För att spegla det företag Norrenergi är idag och vår inriktning framåt bytte vi samtidigt logotyp och visuell identitet. Läs mer på sidan 11 och 24.



I slutet av augusti kom medarbetare från Sundbybergs stads kulturförvaltning till Solnaverket på studiebesök.

Förnybar energi
98,8%

Första året med ny fjärrkylprissättning

Den nya prissättningen för vår fjärrkyla har varit igång i ett år. Prissättningen ger incitament för kunden att effektivisera, och under vissa månader på året när värmebehovet är stort, får kunden betalt för sin överskottsvärme. Läs mer på sidan 12.

norrenergi

värme och kyla i kretslopp

I samband med 25-årsjubileet fick vi ett nytt utseende och ny logotyp.



Firade med våra kunder

Som en del i vårt jubileumsfirande hade vi flera aktiviteter där vi fick möjlighet att träffa invånarna i kommunerna där vi verkar. Vi deltog i nationaldagsfirandet på Golfängarna och Sundbybergs populära kräft- och surströmmingsskiva. Vi arrangerade också välbesökta öppet hus-kvällar och delade ut "energitillskott" vid ett antal platser där vi arbetade med att förnya fjärrvärmenätet. Läs mer på sidan 11.

Värmesmart – nu även för större fastigheter

Värmesmart är vår nya tjänst för optimerat inomhusklimat och effektiv energianvändning. Tjänsten lanserades för våra villakunder förra året och 2018 lanserade vi tjänsten för företagskunder och flerbostadshus. Med smart styrning och med hjälp av självlärande algoritmer kan energianvändningen jämnas ut i hela fastigheten och ge besparingar på upp till 8 procent energi. Läs mer på sidan 14.

Bra Miljöval för fjärrkyla lades ner

Naturskyddsföreningen lade ned Bra Miljöval-märkningen av fjärrkyla i april 2018, på grund av för lågt intresse. Att märkningen lagts ned påverkar inte vår fjärrkylas miljöprestanda, vi fortsätter arbeta enligt samma hårda krav. Läs mer på sidan 12.

Rekordvärme ledde till kylrekord

Under den extremt varma sommaren var det många som behövde svalka sig och vi levererade rekordmycket fjärrkyla. Läs mer på sidan 13.

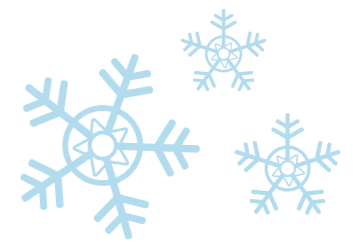


Pelletsångpanna med fondbidrag från Bra Miljöval

Vi har installerat en ny pelletsångpanna som producerar hjälpånga till Solnaverket vilket minskar vår elförbrukning. Projektet delfinansierades av den energieffektiviseringsfond dit Norrenergi varje år avsätter pengar inom ramen för Bra Miljövalmärkningen på vår fjärrvärme. Detta är första gången som ett fjärrvärmebolag i Sverige får fondbidraget. Läs mer på sidan 18.

2:a plats!

För första gången deltog vi 2018 i AVI, Attraktiv Arbetsgivarindex. Bland deltagande företag från energibranschen hamnade vi på en hedrande andra plats. Totalt placerade Norrenergi sig på 16:e plats av 249 medverkande företag – med 141 poäng där bästa poäng var 144. Läs mer på sidan 24.



Försäljning fjärrkyla
76 GWh
(2017: 58 GWh)



Kartläggning för ökad kundnytta

Arbetet med vår hittills största kartläggning av vad våra kunder vill ha inleddes under året. Med hjälp av en metod som kallas tjänstedesign följer vi våra kunders "resa" i deras kontakter med oss. Arbetet syftar till att vi ska kunna ge bästa möjliga service genom att vi förstår våra kunders behov i grunden. Läs mer på sidan 15.

Nöjdhetsindex

70,2

Företag och BRF

I årets kundundersökning använde vi Svenskt Kvalitetsindex där totalt 11 energibolag deltog. Våra företagskunder och bostadsrättsföreningar är lite nöjdare än branschsnittet – 70,2 jämfört med 69,7 för hela branschen. Villakunderna ligger strax under branschmedel, 69,4 jämfört med 69,9 för branschen. Vår leveranssäkerhet och service får höga betyg. Läs mer på sidan 15.

69,4

Villa

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Verksamheten

Norrenergi AB, organisationsnummer 556429-9500 med säte i Solna, är ett lokalt energibolag som verkar i Solna, Sundbyberg, Danderyd och Bromma. Vi förser fler än 100 000 invånare med fjärrvärme, samt ett antal stora företag även med fjärrkyla – en produkt som vi ser att det finns ett växande intresse för. Vårt bidrag till en hållbar samhällsutveckling handlar om att på affärsmässig grund fortsätta utveckla vår värme och kyla i kretslopp och ta ett genuint ansvar för människor i vår omvärld.

Norrenergis arbete mot en hållbar utveckling innebär att vi låter vårt miljömässiga och sociala ansvarstagande gå hand i hand med vår konkurrenskraft och långsiktiga lönsamhet. Samtidigt som vi är lönsamma tar vi hänsyn till miljön, behandlar samarbetspartners och medarbetare väl och engagerar oss i vår näromgivning.

Med våra väl utbyggda fjärrvärme- och fjärrkylnät, egen förnybar produktion, samverkan och tillvaratagande av överskottsenergi utvecklar vi ett energisystem som är hållbart för framtiden. De produkter, tjänster och samarbeten vi erbjuder bygger på kretslopp och att vi är attraktiva för kunderna.

Viktiga förhållanden

Norrenergi AB ägs till 2/3 av Solna stad och till 1/3 av Sundbyberg stad. Bolaget ska äga, förvalta och utveckla verksamheter med inriktning mot värme, kyla och energiförsörjning, teknik och miljövärd, särskilt innefattande;

- Produktion, köp, distribution och försäljning av fjärrvärme och övriga nyttigheter som hänförs till värmeproduktionsprocessen inom kommunerna och till angränsande områden.
- Försäljning av s k energitjänster inom bolagets kompetensområde.
- Produktion, köp, distribution och försäljning av kyla inom kommunerna och till angränsande områden.
- Förebyggande, utvecklande, rådgivande och utbildande arbete inom energi- och miljövärdområdet.

Bolaget ska även tillhandahålla kommunerna underlag för och medverka i planering och utredning i frågor rörande kommunernas och regionens framtida energiförsörjning. Detta innefattar planering för att möta pågående och framtida befolkningsmässiga expansion i Solna och Sundbyberg samt eventuella förändrade miljökrav.

Bolaget ska drivas på affärsmässig grund och tillhandahålla kunderna fjärrvärme, fjärrkyla m.m. till konkurrenskraftiga priser inom ramen för högt ställda miljökrav. Bolaget ska medverka till att kommunernas energi- och miljöpolitiska målsättning uppnås.

Årsredovisningen är skriven i tusentals kronor om inget annat anges.

ÅRETS NYCKELTAL

	2018	2017	2016
Nettoomsättning (mkr)	791,2	760,6	795,8
Resultat före dispositioner (mkr)	219,9	266,6	305,6
Nöjda medarbetare (index)	77	76	ej mätt
Sjukfrånvaro	2,6	1,9	2,7
Värmeproduktion (GWh)			
Värmepumpverk	430	475	479
Biobränsle	185	145	295
Fossilt bränsle	5	4	30
Inköpt värme	443	433	268
Summa	1 063	1 057	1 072
Fjärrkylproduktion (GWh)			
	81	58	68

Risker och riskhantering

Volymrisk till följd av vädervariation

Försäljningsvolymen är i första hand beroende av normala variationer i temperatur. Norrenergis prismodell för fjärrvärme är sedan flera år tillbaka anpassad för att reducera temperaturvariationens genomslag på bolagets intäkter.

Volymrisk till följd av konkurrens från andra uppvärmningsalternativ

Inom värmeområdet ser vi en ökande konkurrens, inte minst från olika former av paketerade helhetslösningar baserade på lokala värmepumpar. Norrenergi hanterar risken genom uppföljning av våra produkters konkurrenskraft och utvecklad kunddialog. I fallet fjärrvärme redovisas vår konkurrenskraftsanalys för våra kunder årligen inom ramen för Prisdialogen. Norrenergi arbetar på olika sätt för att stärka varumärket, bland annat genom att utveckla och marknadsföra olika typer av tjänster.

Miljörisk

Genom miljörisikanalys har Norrenergi identifierat händelser som kan leda till allvarliga miljöolyckor. Dessa är: utsläpp av köldmedium till luft, utsläpp av olja till vatten och mark, utsläpp av kemiska produkter till vatten och mark samt brand. För att förebygga och förhindra sådana händelser har vi upprättat kontrollprogram och upprätthåller och utvecklar program för förebyggande underhåll av våra anläggningar.

Politisk risk

Politisk risk handlar främst om förändringar i regelverk som rör energibranschen, direkt eller indirekt, till exempel avgifter och förändrade skatter. Norrenergi hanterar risken på olika sätt. Omvärldsbevakning i egen regi och medlemskap i Energiföretagen Sverige innebär både att vi får tidig information om möjliga kommande förändringar samtidigt som vi tillsammans med kollegor i branschen ges möjlighet att påverka för

politik. Inom Norrenergi upprätthåller vi ett system för lagbevakning som även detta ger tidig information om kommande förändringar.

Investeringsrisk

Investeringsrisk handlar om risken att genomförda investeringar inte uppnår krav på lönsamhet och/eller inte innehåller beslut avseende tid, kostnad och kvalitet. Risken hanteras genom fokus på det tidiga förberedande arbetet inom investeringsprojekt, utvecklade ekonomiska känslighetsanalyser och en beslutsordning som innebär att bolagets styrelse fattar beslut om stora investeringar. För att ytterligare hantera risken kommer ökat fokus att läggas på projektuppföljning.

IT-risk

Ett riskområde som fokuserats under de senare åren är IT-säkerhet. Vi har därför kartlagt olika typer av risker och ser kontinuerligt över åtgärder för att reducera riskexponeringen.

Arbetsmiljörisk

Vårt arbetsmiljöarbete är väl utvecklat och omfattar hela företaget. Inom arbetsmiljöarbetet ingår både fysiska och psykosociala risker. För att förebygga alla typer av risker arbetar vi med skyddsronder, säkerhetsbesök, riskbedömningar, rutiner samt instruktioner som delges berörda medarbetare. Olyckor, tillbud och riskobservationer registreras i vårt uppföljningssystem. På så sätt får vi en bas att utgå ifrån för att kunna arbeta med åtgärder för att förhindra att liknande händelser inträffar.

Finansiella risker

Bolaget utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker: marknadsrisk (omfattande elprisrisk, valutarisk och ränterisk), kreditrisk och likviditetsrisk. Företagets övergripande riskhanteringspolicyer fokuserar på oförutsägbarheten på de finansiella marknaderna och eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på företagets finansiella resultat. Bolaget använder derivatinstrument för att säkra viss riskexponering. Riskhanteringen sköts av ekonomichefen enligt policyer som fastställts av styrelsen. Styrelsen upprättar skriftliga policyer såväl för den övergripande riskhanteringen som för specifika områden, såsom elprisrisk, valutarisk, ränterisk, kreditrisk, användning av derivatinstrument och finansiella instrument som inte är derivat, samt placering av överlikviditet.

Finansverksamheten ska skötas på ett effektivt och affärsmässigt sätt för att uppnå bästa möjliga finansnetto. Risktagandet är bestämt och avgränsat, utan spekulativa inslag, så att bolagets betalningsförmåga säkerställs på kort och lång sikt. Finansrisken hanteras genom att lånestocken kan fördelas på flera motparter och i sin helhet har en struktur där maximalt 50 procent av lånevolymen förfaller till betalning under varje rullande 12-månadersperiod. Durationen ska vara minst 2 år och högst 5 år. Räntederivat får användas i säkringssyfte för att minimera ränterisken.

Bolagsstyrning

Styrelsen för Norrenergi AB består av nio ordinarie ledamöter med fem suppleanter. Vid styrelsemöten deltar normalt även vd och ekonomichef. Samtliga ledamöter och suppleanter utses ytterst av Solna och Sundbybergs städers kommunfullmäktige. Styrelseledamöter och suppleanter väljs för samma tidsperiod som gäller för de allmänna valen.

Styrelsen upprättar årligen en arbetsordning i enlighet med aktiebolagslagen och ägardirektiven, samt beslutar också årligen om eventuella förändringar i instruktionen till vd. Attest- och beslutsrätt för vd anges i denna vd-instruktion och den kompletteras med en besluts- och attestinstruktion för samtliga medarbetare.

Hållbarhetsrapport

Hållbar utveckling

Vår hållbarhetspolicy är ett styrande dokument som ligger till grund för hela verksamheten. Norrenergi arbetar för en hållbar utveckling och i hållbarhetspolicyen framgår det vad det betyder för oss.

Tillsammans, genom engagerade medarbetare och i samarbeten med våra kunder och andra partners, skapar vi ett energisystem med värme och kyla i kretslopp, som kan ta vara på resurser som annars skulle gå till spillo. Vår vision är att vara en del av lösningen för den hållbara staden – tillsammans skapar vi livskraft.

Vårt miljöledningssystem är certifierat enligt miljöstandard ISO 14001. Vi arbetar för att ständigt förbättra oss i vårt hållbarhetsarbete genom att löpande ta fram och följa upp mål och handlingsplaner samt identifiera, minimera och eliminera risker som verksamheten utsätts för och ger upphov till. I den strävan för vi en öppen och ärlig dialog med våra kunder och andra intressenter i hållbarhetsfrågor samt är lyhörda för deras önskemål.

För att lyckas med våra åtaganden erbjuder vi våra medarbetare tydliga och utvecklande arbetsuppgifter i ett företag med ledande miljöprofil och säker arbetsmiljö, med fokus på värme och kyla i kretslopp. Vi samverkar dagligen inom företaget genom arbetssätt som stärker både medarbetarna och bolaget på en konkurrensutsatt marknad. Sist men inte minst lever vi vår gemensamma värdegrund och skapar på så sätt förutsättningar för utveckling, delaktighet och trivsel.

Hållbarhetspolicyen visar oss vägen mot en hållbar utveckling och är även vår uppförandekod för hur vi ska bete oss såsom organisation och bemöta våra kunder, andra affärspartners samt vår omgivning. Hållbar utveckling handlar om att möta samhällets behov och samtidigt leva inom planetens ekologiska gränser, utan att äventyra kommande generationers möjligheter att tillgodose sina behov.

Våra åtaganden för att förverkliga våra ambitioner beskrivs på de följande sidorna för områdena miljö, socialt ansvarstagande och engagemang samt ekonomiskt ansvarstagande med tillhörande affärsetiska regler.

Väsentlighetsanalys av Norrenergis intressenter

Norrenergis ledningsgrupp har arbetat med att identifiera bolagets intressenter och deras viktigaste frågor ur ett hållbarhetsperspektiv.

De intressenter som har identifierats är: ägarna (Solna stad och Sundbybergs stad), kunder, medarbetare, leverantörer, allmänhet, myndigheter och organisationer. Frågor som har analyserats och är hänförliga till de identifierade intressenterna är bland annat frågor om långsiktigt hållbar produktion, prissättning och prisinformation, företagskultur och värderingar, Norrenergi som arbetsplats, avtal och priser.

Väsentlighetsanalysen uppdateras i samband med bolagets arbete med den strategiska utvecklingsplanen, samt vid övriga möten mellan medarbetare och intressenter. Detta betyder att väsentlighetsanalysen är ett levande dokument som påverkas av vad som händer i omvärlden och vad som händer inom organisationen. Vi har dialog i sociala medier, medverkar i olika former av nätverk, genomför kund- och medarbetarundersökning samt deltar i flera olika former av personliga möten.

Hållbarhetspolicy

Vår hållbarhetspolicy består av tre områden som sammanfattas nedan.

Miljö

Norrenergi verkar för hållbar utveckling genom att producera fjärrvärme och fjärrkyla med minsta möjliga avtryck på miljö och klimat, samt genom att erbjuda tjänster för energieffektivisering. Verksamheten ska präglas av miljömedvetenhet där vi systematiskt följer upp vår miljöpåverkan. Tack vare våra nät har vi möjlighet att flytta, återanvända samt lagra energi och på så sätt tillvarata överskottsenergi runt om i vårt område.

Socialt ansvarstagande och engagemang

Norrenergi ska kännetecknas av ett starkt lokalt engagemang för en hållbar social utveckling. Vi arbetar för mångfald och likabehandling samt motverkar alla former av kränkande särbehandling. Vår arbetsplats ska vara attraktiv, trevlig, säker och hälsosam.

Ekonomiskt ansvarstagande och affärsetik

Norrenergi drivs på affärsmässig grund och ska vara lönsamt. Den vinst som genereras investeras i utveckling av verksamheten samt går tillbaka till våra ägarkommuner och skapar förutsättningar för ökad samhällsnytta. Vår affärsverksamhet ska präglas av ärlighet, öppenhet och goda affärsseder.

Miljö

All fjärrvärme som levereras till Norrenergis kunder är märkt med Naturskyddsföreningens Bra Miljöval. Utsläppen av växthusgaser och försurande ämnen per levererad MWh fjärrvärme är låga. Under 2018 uppgick andelen förnybar energi i bolagets samlade produktion till 98,8 (99,3) procent inklusive transporter, beräknat enligt Bra Miljöval.

Solnaverket är tillståndspliktigt enligt miljöbalken, SFS 1998:808, och förordningen om miljöfarlig verksamhet och hälsoskydd, SFS 1998:899. Tillstånd enligt 9 kap. 6§ miljöbalken föreligger i dom från den 14 november 2002 samt i dom från den 7 december 2005. Produktionen sker med värmepumpar

som utvinner energin ur renat avloppsvatten samt träbränsle och bioolja. Vid mycket kallt väder används också eldningsolja.

Sundbybergsverket är likaså tillståndspliktigt enligt miljöbalken, SFS 1998:808, och förordningen om miljöfarlig verksamhet och hälsoskydd, SFS 1998:899. Tillstånd enligt 9 kap 6§ miljöbalken föreligger i dom från den 14 november 2002. I Sundbybergsverket eldas bioolja. Vid mycket kallt väder används även eldningsolja.

Norrenergis biooljor uppfyller kriterier i lagen om hållbarhetskriterier för biodrivmedel och flytande biobränslen, SFS 2010:598, (hållbarhetslagen).

Både Solna- och Sundbybergsverket är tillståndspliktiga enligt lagen om handel med utsläppsrätter, SFS 2004:1199. Tillstånd föreligger för respektive verk i beslut från 12 maj 2016. Enligt EU kommissionens beslut 2013/448/EU tilldelades Norrenergi utsläppsrätter motsvarande cirka 53 000 ton koldioxid för 2017 där 1 utsläppsrätt = 1 ton CO₂.

1 457 utsläppsrätter har överlämnats till Unionregistret för att balansera Norrenergis egna utsläpp från förbränning av fossila bränslen.

Förbränning av bioolja, träpulver och eldningsolja, men även transporter av dessa, ger utsläpp till luft i form av koloxider, kväveoxider, svaveloxider och stoft. Pannor för eldning av bioolja och träpulver i Solnaverket är försedda med slangfilter, elektrostatfilter eller multicykloner, vilket ger en effektiv stoftrening. Pannor för eldning av biooljor i Sundbybergsverket är försedda med cyklonavskiljare eller elfilter. Vid Solnaverket används 25-procentig ammoniak för reduktion av kväveoxider. Kemikalimängder som används i övrigt är förhållandevis små och bolaget arbetar löpande med att minska antalet kemikalier. Kontrollprogram finns upprättade för att säkerställa att verksamheten uppfyller tillståndsvillkor och lagkrav. Länsstyrelsen i Stockholms län är tillsynsmyndighet.

Ärligen tar vi fram, och följer upp, miljömål som är kopplade till våra betydande miljöaspekter enligt ISO 14001.

Personal

Våra medarbetares engagemang och delaktighet är en stor tillgång som vi vill uppmuntra genom vår företagskultur och vårt arbetssätt. Vi tror att det bidrar till att skapa ett attraktivt företag där människor trivs och många vill arbeta. Tydligt ledarskap och kompetensutveckling hos våra anställda är viktiga parametrar. Förutom engagemang och delaktighet vill vi att våra arbetsprocesser ska präglas av helhetssyn och förtroende.

Norrenergis policy för mångfald och likabehandling utgår från de sju diskrimineringsgrunderna och vi arbetar utifrån dem för att bygga upp en företagskultur där alla ska känna sig inkluderade och behandlas lika. Till hjälp för att leva enligt policyn har vi tagit fram en likabehandlingsplan för att bland annat motverka kränkande särbehandling och diskriminering. Där framgår det klart och tydligt att det är den som utsätts för kränkningen som definierar om en händelse ska uppfattas som kränkande eller ej och att det är arbetsgivarens ansvar att uppmärksamma och ingripa mot sådant.

I bolagets likabehandlingsplan för perioden 2015-2018 finns mål för att uppnå en jämnare könsfördelning i organisationen.

På Norrenergi är medarbetarna och deras kompetens avgörande för en framgångsrik verksamhet. Målet för vårt arbete med kompetensförsörjning är att Norrenergi ska upplevas som

en attraktiv arbetsgivare som attraherar välmeriterade medarbetare.

Vi arbetar för att skapa förutsättningar för att medarbetarna ska få en balans mellan arbete och fritid genom att bland annat ha flexibla arbetstider och ge medarbetarna möjlighet att arbeta hemifrån.

Ärligen tar vi fram säkerhetsmål och gör en handlingsplan för arbetsmiljösäkerhet. Planen följer vi upp löpande under året.

Sociala förhållanden och mänskliga rättigheter

För Norrenergi är det viktigt att behandla alla lika och ha ansvarsfulla relationer till medarbetare och samarbetspartners. Vi vill också vara en god kraft i samhället genom att stötta lokala föreningar.

Norrenergi strävar efter att ta hänsyn till människors hälsa och välbefinnande. Det gäller våra kunder, leverantörer och medarbetare, men även andra som berörs av vår verksamhet.

Vårt sociala ansvar handlar i första hand om att arbeta för goda och ömsesidigt utvecklande relationer med ägare, affärspartners, våra medarbetare och det lokala samhället. Professionalism och etik är viktigt i alla våra relationer och ligger till grund för en långsiktigt hållbar verksamhet.

Sponsring för Norrenergi innebär att vi vill bidra till ett miljövänligare, hälsosammare, tryggare och mer tolerant samhälle genom satsningar på till exempel idrott, kultur, särskilt behövande, utbildning och miljövänliga energilösningar. Vår sponsringsinsats ska bidra till vår lönsamhet och framgång samt stärka vårt varumärke. Stödet kan utgöras av finansiella medel men också av vår experthjälp och ren handkraft. Vårt engagemang ska i första hand rikta sig till verksamheter och organisationer i vår näromgivning, och vi strävar efter att vara en god samhällsmedborgare med stort lokalt engagemang.

Vid upphandlingar ställer vi krav på våra leverantörer att de ska följa det regelverk som vi anger och vi genomför revisioner av våra bränsleleverantörer enligt ISO 14001 för att kontrollera efterlevnad.

Mänskliga rättigheter inom Norrenergi har relevans hos våra leverantörer samt internt när det gäller likabehandling/ icke-diskriminering. Riktlinjer och mål gällande likabehandling återfinns i vår policy för mångfald och likabehandling samt i vår likbehandlingsplan.

Vi ställer krav på våra leverantörer att de ska ha och tillämpa hållbarhetsfrämjande rutiner inom områdena miljö, socialt ansvar och ekonomi. Hållbarhetsarbetet ska bedrivas med stöd av hjälpmedel och rutiner som gör det möjligt att följa upp arbetet och mäta resultatet mot uppsatta mål.

Anti-korruption

I vår hållbarhetspolicy som också är vår uppförandekod framgår hur vi som organisation ska möta våra kunder, andra affärspartners samt vår omgivning. Vi ska bedriva vår verksamhet på ett sunt sätt genom att välja leverantörer baserat på deras meriter och genom att aldrig acceptera konkurrensbegränsade samarbetsformer. Vi ska heller inte tolerera förekomsten av mutor och bestickning samt vara mycket restriktiva gällande erbjudna förmåner av olika slag. All representation ska kännetecknas av måttfullhet och öppenhet.

I vår inköpsrutin framgår det att vi i upphandlingsprocessen säkerställer att alla som vill sälja varor och tjänster behandlas likvärdigt.

I företagets instruktion för företagsgåvor och representation framgår att det inte är tillåtet att delta i representation eller ta emot gåvor från leverantörer under pågående upphandlingar.

Under 2017 genomförde ägarkommunernas lekmanarevisorer med hjälp av kommunernas externrevisorer en granskning av Norrenergis upphandlingsprocess för att på så sätt säkerställa att processen följde de regelverk som finns föreskrivet. Resultatet av den revisionen blev att Norrenergi följde sina processer och att det inte förekom något oegentligt.

Mer information om vårt hållbarhetsarbete

Norrenergi har sedan flera år redovisat arbetet med ansvar och hållbar utveckling med tillämpning av GRI:s riktlinjer. Mer information om vårt hållbarhetsarbete återfinns på vår hemsida www.norrenergi.se och i vår Hållbarhetsredovisning 2018.

Utveckling och väsentliga händelser under räkenskapsåret

Försäljningen av fjärrvärme uppgick under året till 745 829 (728 292) tkr inklusive anslutningsavgifter. Försäljningsvolymen uppgick till 1 002 (997) GWh. De ökade intäkterna för fjärrvärme 5 GWh är i huvudsak relaterat till utfallet i mars som var en kall månad jämfört med ett normalår.

Försäljningen av fjärrkyla uppgick till 44 534 (31 424) tkr. Den ökade försäljningen 76 (58) GWh hänför sig till den mycket varma sommaren.

Övriga intäkter uppgick under året till 28 661 (34 367) tkr. Övriga intäkter hänför sig främst till tvingande omläggning av ledningar som bekostas av kund samt försäkringsersättning för haveri vid Frösunda kylstation.

Försäljningen av fjärrvärme har tillgodosetts genom egen produktion vid Solnaverket och Sundbybergsverket, samt genom inköp från Stockholm Exergi via Hagastationen. Fjärrvärmeproduktionen slutade på 1 068 (1 057) GWh och fjärrkylproduktionen på 80 (58) GWh.

Efter den varma sommaren har råvarupriserna stigit vilket bidragit till kostnadsökning för produktionen. Prisökningen gäller såväl el som pellets vilket sannolikt kommer påverka bolagets ekonomiska resultat framåt.

Norrenergi verkar i en expansiv region vilket också märks på marknadsutvecklingen. 2018 tecknades nya fjärrvärmekontrakt motsvarande 11,8 GWh i helårsleverans. Nivån på nyförsäljningen är i samma storleksordning som de två föregående åren. Sammantaget betyder det att Norrenergis totala leverans av fjärrvärme i stort sett är konstant även med hänsyn tagen till den energieffektivisering som pågår och som Norrenergi med hjälp av information och olika tjänster medverkar till. För fjärrkylan var motsvarande kontrakterad volym 1,5 GWh.

Under året har moderbolaget Norrenergi & Miljö AB fusionerats in i Norrenergi AB, en så kallad nedströmsfusion. I samband med fusionen mottog Norrenergi AB nya ägardirektiv samt ett ovillkorat aktieägarettillskott för att stärka det egna kapitalet efter fusionen. Aktieägarettillskottet användes till att amortera del av skuldportföljen. För att möta kraven på säkring av krediter var det nödvändigt att förtidslösa räntederivat vilket är en anledning till de ökade räntekostnaderna jämfört med 2017.

Norrenergis aktuella strategiska utvecklingsplan löper åren 2016–2019. Planen innehåller tre strategiska prioriteringar: säkerställa ekonomiskt oberoende, utveckla värme och kyla

i kretslopp samt erbjuda en attraktiv arbetsplats. Planerade aktiviteter och åtgärder inom ramen för planen har genomförts eller påbörjats. Under 2018 har exempelvis en målbild för digitalisering framarbetats. Vidare har proveldning av torrifierad pellets genomförts. En utmaning för Norrenergi och även för konkurrenter är kompetensförsörjning. En viktig insats under året har varit att se över vår rekryteringsprocess och målinriktat jobba med employer branding.

Norrenergis ekonomiska utveckling är fortsatt god. De senaste årens positiva ekonomiska utveckling innebär att den strategiska prioriteringen säkerställa ekonomiskt oberoende, är på väg att infrias. Ytterst handlar prioriteringen om att skapa ett bolag som har ekonomiska förutsättningar att finansiera egen utveckling och har förmåga att ge utdelning.

Sedan i slutet av 2015 pågår ett samverkansprojekt med Solna stad. Bakgrunden är att ett nytt bostadsområde planeras på en fastighet som gränsar till Solnaverket. Samtidigt har Norrenergi ett behov av att utveckla Solnaverket, som bland annat handlar om att ersätta kvarvarande fossilbaserad produktion med förnybar. Genom att behandla såväl bostäder som Solnaverket i samma planprogram, ska en utveckling säkras där de olika delarnas behov beaktas parallellt. Samtidigt görs en ansökan för nytt Miljötillstånd för Solnaverkets verksamhet enligt Miljöbalken. Under 2018 har det varit samråd med Länsstyrelsen och andra intressenter samt har en samrådsredogörelse tagits fram som ska bifogas miljökonsekvensbeskrivning (MKB). Ett förslag till ansökan för miljötillstånd och MKB är framarbetat. Teknisk beskrivning för den anläggning som tillståndet avser är i huvudsak klar.

Investeringar, finansiering och finansiell ställning

Årets investeringar av materiella anläggningstillgångar har uppgått till 96 515 (63 816) tkr. Investeringarna består till största delen av maskinutrustning och ledningsnät.

Fjärrvärmenätet har byggts ut med 4,1 (15,6) km och omfattar idag totalt 204,2 (213,7) km. Fjärrkylnätet har byggts ut med 0,2 (1,3) km och är idag totalt 37,7 (39,4) km långt. Från och med 2018 har Norrenergi digitaliserat beräkning av distributionsnätet. I samband med det har viss data rättats vilket förklarar minskningen av den totala ledningslängden jämfört med 2017.

I samband med fusionen övertog Norrenergi AB skuldportföljen från Norrenergi & Miljö AB. Aktieägartillskottet om 510 mkr som erhöles i anslutning till fusionen har använts till att amortera låneskulden. Totalt har 545 mkr amorterats under året. För att uppfylla kraven om säkringsredovisning enligt K3 har också räntederivat förtidslöst vilket ökat räntekostnaderna. Låneskulden uppgår per 2018-12-31 till 400 (70) mkr. Av Norrenergis lån har 100 procent rörlig ränta. Den genomsnittliga räntan på Norrenergis räntebärande bruttoskuld var 6,6 (4,2) procent inklusive förtidslösen av räntederivat. Den genomsnittliga räntan exklusive förtidslösen av räntederivat var 4,2 (2,7) procent. I jämförelsetalet är hänsyn tagen till övertagen skuldportfölj från Norrenergi & Miljö AB.

RESULTATRÄKNING

	Not	2018	2017
Rörelsens intäkter m.m.			
Nettoomsättning	3	791 158	760 556
Övriga rörelseintäkter	4	28 661	34 367
		819 819	794 923
Rörelsens kostnader			
Råvaror och andra direkta kostnader		-326 712	-317 661
Övriga externa kostnader	5, 6	-75 453	-67 726
Personalkostnader	7	-68 973	-65 652
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-92 041	-76 736
		-563 179	-527 775
		256 640	267 148
Rörelseresultat			
Resultat från finansiella poster			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	8	136	116
Räntekostnader och liknande resultatposter	9	-36 920	-705
		-36 784	-589
		219 856	266 559
Resultat efter finansiella poster			
Bokslutsdispositioner	10	-56 596	-126 023
		163 260	140 536
Resultat före skatt			
Skatt på årets resultat	11	-37 354	-31 278
		125 906	109 258
Årets resultat			

Flerårsöversikt

	2018	2017	2016	2015	2014
Nettoomsättning	791 158	760 556	795 793	749 355	764 810
Rörelseresultat	256 640	267 148	305 827	257 860	240 961
Resultat efter finansiella poster	219 856	266 559	305 636	252 277	216 836
Balansomslutning	1 807 870	2 123 485	1 904 629	1 684 239	1 587 552
Kassaflöde från den löpande verksamheten	714 727	62 307	145 514	167 541	194 793
Soliditet, %	56,4	79,7	79,8	72,8	38,5
Avkastning på eget kapital, %	16,2	16,6	22,2	27,5	39,4
Avkastning på totalt kapital, %	13,1	13,2	17,1	15,8	15,6
Medelantal anställda	79	78	75	74	76

Förändring i eget kapital

	Aktiekapital	Reservfond	Balanserat resultat	Årets resultat	Summa eget kapital
Belopp vid årets ingång	42 000	9 000	774 877	109 258	935 135
Beslut enligt årsstämma:					0
Omföring			109 258	-109 258	0
Utdelning					0
Aktieägartillskott			510 000		510 000
Fusionsresultat			-1 353 461		-1 353 461
Årets resultat				125 906	125 906
Redovisat värde	42 000	9 000	40 674	125 906	217 580

BALANSRÄKNING

	Not	2018-12-31	2017-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	12	165 283	129 029
Maskiner och andra tekniska anläggningar	13	1 187 606	1 034 228
Inventarier, verktyg och installationer	14	4 219	3 830
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	15	72 278	41 922
		1 429 386	1 209 009
Finansiella anläggningstillgångar			
Andra långfristiga värdepappersinnehav	16	55	55
		55	55
Summa anläggningstillgångar		1 429 441	1 209 064
Omsättningstillgångar			
Varulager m.m.			
Råvaror och förnödenheter		48 164	50 404
Pågående arbete för annans räkning		1 454	1 175
		49 618	51 579
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		103 353	92 262
Fordringar hos koncernföretag		-	641 742
Övriga fordringar		7 785	3 206
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	115 614	125 632
		226 752	862 842
Kassa och bank		102 059	-
Summa omsättningstillgångar		378 429	914 421
SUMMA TILLGÅNGAR		1 807 870	2 123 485

BALANSRÄKNING fortsättning

	Not	2018-12-31	2017-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital	18	42 000	42 000
Reservfond		9 000	9 000
		51 000	51 000
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserat resultat		40 674	774 877
Årets resultat		125 906	109 258
		166 580	884 135
		217 580	935 135
Obeskattade reserver	19	1 027 507	970 910
Avsättningar			
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser		484	738
Uppskjuten skatteskuld	20	5 509	-
		5 993	738
Långfristiga skulder			
Checkräkningskredit	21	-	2 692
Övriga skulder till kreditinstitut	22	400 000	70 000
		400 000	72 692
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		72 070	49 592
Aktuell skatteskuld		3 229	5 018
Övriga skulder	23	12 983	23 751
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	68 508	65 649
		156 790	144 010
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1 807 870	2 123 485

FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL

	Aktiekapital	Reservfond	Balanserat resultat	Totalt eget kapital
Ingående balans 2018-01-01	42 000	9 000	884 135	935 135
Aktieägartillskott			510 000	510 000
Fusionsresultat			-1 353 461	-1 353 461
Årets resultat			125 906	125 906
Utgående balans 2018-12-31	42 000	9 000	166 580	217 580

KASSAFLÖDESANALYS

	Not	2018	2017
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		256 640	267 148
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet			
- Avskrivningar		92 041	76 736
- Övriga poster som inte ingår i kassaflödet	25	5 836	11 549
		354 517	355 433
Erhållen ränta		136	116
Erlagd ränta		-35 622	-666
Betald inkomstskatt		-40 809	-30 515
Nettokassaflöde från den löpande verksamheten		278 222	324 368
Förändringar i rörelsekapital			
Ökning(-)/minskning(+) av varulager		-1 876	-3 176
Ökning(-)/minskning(+) av rörelsefordringar		-52 016	-290 996
Ökning(+)/minskning(-) av rörelseskulder		13 099	32 111
Kassaflöde från den löpande verksamheten		237 429	62 307
Investeringsverksamheten			
Fusionsresultat till följd av fusion		-1 353 461	-
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-96 515	-63 816
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-1 449 976	-63 816
Finansieringsverksamheten			
Erhållna aktieägartillskott		510 000	-
Övertagna lån vid fusion		875 000	-
Övertagna tillgångar vid fusion		477 298	-
Amortering av skuld		-545 000	-
Förändring av checkräkningskredit		-2 692	1 509
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		1 314 606	1 509
Årets kassaflöde		102 059	0
Likvida medel vid årets början		-	-
Likvida medel vid årets slut		102 059	0

NOTER

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Årsredovisningen har upprättats enligt årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd 2012:1 Årsredovisning enligt K3. Lämnat koncernbidrag till tidigare moderbolaget Norrenergi & Miljö AB redovisas över resultaträkningen enligt K3:s rekommendationer.

De viktigaste redovisnings- och värderingsprinciperna som använts vid upprättande av de finansiella rapporterna sammanfattas nedan.

Resultaträkning

Intäktsredovisning

Nettoomsättningen omfattar försäljningsintäkter från försäljning av fjärrvärme och fjärrkyla samt övriga intäkter såsom försäljning av entreprenader och energitjänster.

Belopp som erhålls för annans räkning ingår inte i företagets intäkter.

Samtliga intäkter värderas till det belopp som influtit eller beräknas inflyta, d.v.s. med hänsyn till eventuella rabatter och efter avdrag för moms.

Försäljning och distribution av fjärrvärme och fjärrkyla

Försäljning intäktsredovisas vid leveranstidpunkten.

Anslutningsavgifter

Avgifter som betalats av kunden för anslutning till näten för fjärrvärme eller fjärrkyla intäktsredovisas i sin helhet när de faktureras.

Tjänste- och entreprenaduppdrag

Pågående entreprenaduppdrag till fastpris redovisas enligt alternativregel vilket innebär att intäktsredovisning görs vid fakturering. Upparbetade entreprenadutgifter redovisas som egen post under Varulager m.m.

Befarade förluster redovisas omedelbart.

Utsläppsrätter

Utsläppsrätter klassificeras som omsättningstillgångar och åsätts anskaffningsvärde noll.

Försäkringsersättningar

Vid driftsstopp, skador etc. som helt eller delvis täcks av försäkringsersättning redovisas en beräknad försäkringsersättning när denna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Försäkringsersättningar redovisas i posten Övriga rörelseintäkter.

Ränteintäkter

Ränteintäkter redovisas i takt med att de intjänas. Beräkning av ränteintäkter görs på basis av den underliggande tillgångens avkastning enligt effektivräntemetoden.

Ersättningar till anställda

Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar såsom löner, sociala avgifter, semester, bonus, bilerättigheter och liknande är ersättningar som förfaller inom 12 månader från balansdagen det år som den anställda tjänar in ersättningen och kostnadsförs löpande.

Pensionsplaner

I det kollektivavtal som bolaget är bundet till, tillämpas avgiftsbestämda pensioner för samtliga personer födda senare än 1954. För medarbetare födda tidigare än 1954 tillämpas förmånsbestämd pension. Pensionspremierna redovisas på samma sätt för både avgifts- och förmånsbestämda pensionsplaner.

Ersättningar vid uppsägning

Avsättning för avgångsvederlag redovisas endast om företaget är förpliktigt att avsluta en anställning före den normala tidpunkten eller när en överenskommelse träffas om frivillig avgång. Avsättning görs för den delen av uppsägningslönen som den anställda får utan arbetsplikt, med tillägg för sociala avgifter.

Låneutgifter

Samtliga låneutgifter kostnadsförs i den period som de hänförs till och redovisas i posten Räntekostnader och liknande resultatposter.

Avskrivningar

Materiella anläggningstillgångar skrivs av linjärt över tillgångarnas eller komponenternas bedömda nyttjandeperiod. Avskrivningen beräknas på det avskrivningsbara beloppet vilket i de allra flesta fall utgörs av tillgångens anskaffningsvärde.

Mark har inte någon begränsad nyttjandeperiod och skrivs därför inte av.

Följande nyttjandeperiod tillämpas fr.o.m. 2004-01-01

Materiella anläggningstillgångar årlig avskrivning

Byggnader 2-10 %
Produktionsanläggningar 5-10 %
Distributionsanläggningar 3 %
Övriga inventarier 10-33 %

Nedskrivningar

Nedskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar

Allmänna principer

Per balansdagen bedöms om det föreligger en indikation på att en tillgångs värde är lägre än dess redovisade värde. Om en sådan indikation finns beräknas tillgångens återvinningsvärde. Om återvinningsvärdet understiger redovisat värde görs en nedskrivning som kostnadsförs.

Nedskrivningsprövningen görs per varje enskild tillgång med ett oberoende flöde av inbetalningar. Vid behov behöver tillgångarna grupperas ihop till kassagenererande enheter för att identifiera inbetalningar som i allt väsentligt är oberoende av andra tillgångar eller grupper av tillgångar. Nedskrivningsprövning görs i dessa fall för hela den kassagenererande enheten. En nedskrivning redovisas när en tillgång eller en kassagenererande enhets redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. Nedskrivningen belastar resultaträkningen.

Koncernbidrag

Lämnat koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition.

Balansräkning

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i balansräkningen om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar, som är förknippade med tillgången, sannolikt kommer att tillfalla företaget och anskaffningsvärdet kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Materiella anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade av- och nedskrivningar.

Korttidsinventerier och inventarier av mindre värde kostnadsförs löpande.

Anskaffningsvärde

I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset och utgifter som är direkt hänförliga till inköpet och syftar till att bringa tillgången på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med företagsledningens avsikt med förvärvet. Som direkt hänförliga utgifter hänförs utgifter för leverans, hantering, installation och montering, lagfarter samt konsulttjänster. I förekommande fall aktiveras även den egna personalens arbete som anskaffningsutgift.

Från och med 2015 aktiveras även i förekommande fall den egna personalens arbete som anskaffningskostnad.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter aktiveras endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma företaget till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Utbyte av komponenter räknas in i tillgångens redovisade värde. Om inte kostnadsförs utgifter under det räkenskapsår som de uppkommer.

Reparationer och underhåll kostnadsförs löpande.

Kundfordringar och liknande fordringar

Kundfordringar och liknande fordringar är finansiella tillgångar med fasta betalningar eller betalningar som går att fastställa med belopp. Fordringar uppkommer då företaget tillhandahåller pengar, varor eller tjänster direkt till kredittagaren utan avsikt att bedriva handel med fordringsrätterna. Kundfordringar och liknande fordringar värderas till det värde som beräknas inflyta, det vill säga med avdrag för osäkra fordringar. Nedskrivning av kundfordringar redovisas i posten Övriga externa kostnader.

Finansiella skulder

Samtliga finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde, det vill säga det förväntade kassaflödet diskonterat med den effektivränta som beräknades vid anskaffningstillfället. Det innebär att leverantörsskulder som har kort förväntad löptid värderas till nominellt belopp.

Varulager

Lagrets anskaffningsvärde är beräknat utifrån vägt genomsnittsvärde. Anskaffningsvärdet utgörs av inköpspris och utgifter direkt hänförliga till inköpet samt hänsyn tagen till eventuell inkurrens.

Pågående arbeten

Pågående entreprenaduppdrag till fastpris redovisas enligt alternativregel innebärande att intäktsredovisning görs vid fakturering. Upparbetade entreprenadutgifter redovisas som egen post under Varulager m.m.

Inkomstskatter

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt. Inkomstskatt redovisas i resultaträkningen.

Aktuell skatt

Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte har redovisats. Aktuell skatt värderas till det sannolika beloppet enligt de skattesatser och skatteregler som gäller per balansdagen och nuvärdesberäknas inte.

Likvida medel

Likvida medel utgörs av disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut och kortfristiga, likvida placeringar som lätt kan omvandlas till ett känt belopp och som är utsatta för en obetydlig risk för värdefluktuation. Sådana placeringar har en löptid på maximalt tre månader.

Not 2 Väsentliga uppskattningar och bedömningar

Uppskattningar och bedömningar baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer som under rådande förhållanden anses vara rimliga. Resultatet av dessa uppskattningar och bedömningar används sedan för att fastställa redovisade värden på tillgångar och skulder som inte framgår tydligt från andra källor.

Uppskattningar och bedömningar ses över årligen.

Det slutliga utfallet av uppskattningar och bedömningar kan komma att avvika från nuvarande uppskattningar och bedömningar. Effekterna av ändringar i dessa redovisas i resultaträkningen under det räkenskapsår som ändringen görs samt under framtida räkenskapsår om ändringen påverkar både aktuell och kommande räkenskapsår.

Viktiga uppskattningar och bedömningar beskrivs nedan.

Prövning av nedskrivningsbehov för materiella anläggningstillgångar

Företaget har betydande värden redovisade i balansräkningen avseende materiella anläggningstillgångar. Dessa testas för nedskrivningsbehov i enlighet med de redovisningsprinciper som beskrivs i Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper. Återvinningsvärden för kassagenererande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärden eller verkligt värde minus försäljningskostnader. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras avseende framtida kassaflöden och andra adekvata antaganden avseende exempelvis avkastningskrav.

Not 3 Nettoomsättning

Nettoomsättning per verksamhetsgren

	2018	2017
Fjärrvärme	745 829	728 292
Fjärrkyla	44 534	31 424
Tjänster	795	840
Nettoomsättning	791 158	760 556
	2018	2017
Försäljning utsläppsätter	3 924	2 323
Försäkringsersättning	5 399	134
Ersättning samarbetspartner	4 752	3 606
Aktivering nedlagd tid egen personal	1 491	1 776
Försäljning tallbeckolja	151	15 880
Ersättning omläggning av ledningar	10 019	6 535
Ombyggnad kundcentraler hos kund	1 976	-
Övrigt	949	4 113
Summa övriga rörelseintäkter	28 661	34 367

Not 5 Operationell leasing

Företaget leasar bilar enligt avtal som redovisas som operationell leasing. Kostnadsförda leasingavgifter samt lokalhyror under året uppgår till 3 869 (3 949). Framtida minimileaseavgifter förfaller enligt följande:

	2018	2017
Inom 1 år	-3 656	-3 613
1-5 år	-15 370	-18 802
Summa	-19 026	-22 415

Not 6 Ersättning till revisorer

	2018	2017
PwC		
Revisionsuppdraget	-225	-225
Skatterådgivning	-41	-
Andra uppdrag	-92	-87
Totala ersättningar till revisorer	-358	-312

Not 7 Löner och ersättningar

Löner och andra ersättningar

	2018	2017
Löner och andra ersättningar		
Styrelse och verkställande direktör	2 782	2 707
Övriga anställda	43 469	40 116
Summa löner och andra ersättningar	46 251	42 823
<i>Sociala kostnader</i>		
Pensionskostnader	5 579	6 692
Varav för styrelse och verkställande direktör	(667)	(649)
Övriga sociala kostnader	14 387	13 318
Summa sociala kostnader	19 966	20 010

Några förpliktelser till styrelsen föreligger inte. Vd har vid uppsägning från bolagets sida en avgångsersättning motsvarande 24 månadslöner.

Fortsättning Not 7

	2018	2017
Medelantalet anställda		
Kvinnor	18	19
Män	61	59
Totalt	79	78
	2018	2017
Könsfördelning i styrelse och företagsledning		
Styrelse		
Kvinnor	-	-
Män	9	9
Totalt	9	9
Företagsledning		
Kvinnor	3	3
Män	5	4
Totalt	8	7

Not 8 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

	2018	2017
Ränteintäkter från övriga företag	136	116
Summa	136	116

Not 9 Räntekostnader och liknande resultatposter

	2018	2017
Räntekostnader till koncernföretag	-1 474	-317
Förtidslösen av derivat	-16 700	-
Räntekostnader till övriga företag	-18 778	-352
Övrigt	32	-36
Summa	-36 920	-705

Not 10 Bokslutsdispositioner

	2018	2017
Överavskrivningar	-	-33 641
Avsättning till periodiseringsfond	-56 596	-47 392
Lämnade koncernbidrag	-	-44 990
Summa	-56 596	-126 023

Not 11 Skatt på årets resultat

	2018	2017
Aktuell skatt	-37 354	-31 278
Summa	-37 354	-31 278
Redovisat resultat före skatt	163 260	140 536
Skatt enligt gällande skattesats (22 %)	-35 917	-30 918
Skatteeffekt av uppkommet underskottsavdrag	1 838	-
Skatteeffekt schablonintäkt avsättning periodiseringsfond	-112	-74
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader: Övriga ej avdragsgilla kostnader	-3 163	-286
Redovisad skattekostnad	-37 354	-31 278

Not 12 Byggnader och mark

	2018-12-31	2017-12-31
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	282 442	282 442
Övertagande av övervärde vid fusion	69 344	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	351 786	282 442
Ingående ackumulerade avskrivningar	-153 413	-146 123
Övertagna ackumulerade avskrivningar vid fusion	-24 706	-
Årets avskrivningar	-8 384	-7 290
Utgående ackumulerade avskrivningar	-186 503	-153 413
Redovisat värde	165 283	129 029

Marken är värderad till anskaffningsvärde.

Not 13 Maskiner och andra tekniska anläggningar

	2018-12-31	2017-12-31
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	2 258 099	2 203 333
Överfört från pågående arbeten	20 182	19 237
Inköp	54 345	35 529
Övertagande av övervärde vid fusion	429 836	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	2 762 462	2 258 099
Ingående ackumulerade avskrivningar	-1 223 871	-1 157 725
Övertagna ackumulerade avskrivningar vid fusion	-270 310	-
Årets avskrivningar	-80 675	-66 146
Utgående ackumulerade avskrivningar	-1 574 856	-1 223 871
Redovisat värde	1 187 606	1 034 228

Not 14 Inventarier, verktyg och installationer

	2018-12-31	2017-12-31
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	26 857	26 360
Inköp	3 371	513
Försäljningar/utrangeringar	-875	-16
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	29 353	26 857
Ingående ackumulerade avskrivningar	-23 027	-19 743
Försäljningar/utrangeringar	870	16
Årets avskrivningar	-2 977	-3 300
Utgående ackumulerade avskrivningar	-25 134	-23 027
Redovisat värde	4 219	3 830

Not 15 Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar

	2018-12-31	2017-12-31
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	41 922	36 309
Inköp	38 874	27 774
Under året färdigställda och överförda till maskiner och tekniska anläggningar	-20 182	-19 237
Omklassificeringar	11 664	-2 924
Redovisat värde	72 278	41 922

Not 16 Andra långfristiga värdepappersinnehav

	2018-12-31	2017-12-31
Insats i branschorganisation	55	55

Not 17 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2018-12-31	2017-12-31
Upplupna intäkter	102 650	102 366
Förutbetalda hyra	817	123
Förutbetalda försäkringar	1 359	357
Ankomstregistrerade leverantörsfakturer pågående arbeten	695	20 769
Förutbetalda energikostnader	3 102	-
Upplupen försäkringsersättning	4 045	-
Övriga poster	2 946	2 017
Redovisat värde	115 614	125 632

Not 18 Aktiekapital

Aktiekapitalet i Norrenergi AB består enbart av till fullo betalda stamaktier med ett kvotvärde om 1 mkr. Alla aktier har samma rätt till utdelning och återbetalning av insatt kapital samt motsvarar en röst på Norrenergis bolagsstämma.

	2018-12-31	2017-12-31
<i>Tecknade och betalda aktier:</i>		
Vid årets början	42	42
Summa antal aktier	42	42

Not 19 Obeskattade reserver

	2018-12-31	2017-12-31
Ackumulerade överavskrivningar	829 542	829 542
Periodiseringsfonder	197 965	141 368
Redovisat värde	1 027 507	970 910

I obeskattade reserver ingår 22 % uppskjuten skatt.

Not 20 Uppskjuten skatteskuld

	2018-12-31	2017-12-31
Mark	5 509	-
Redovisat värde	5 509	0

Hänförlig till fusionerat övervärde av mark.

Not 21 Långfristiga skulder

	2018-12-31	2017-12-31
Förfallotidpunkt från balansdagen:		
Mellan 1 och 5 år	400 000	72 692
Senare än 5 år	-	-
Redovisat värde	400 000	72 692

Not 22 Checkräkningskredit

	2018-12-31	2017-12-31
Beviljad limit uppgår till	100 000	100 000

Not 23 Övriga skulder

	2018-12-31	2017-12-31
Moms och energiskatteskuld med förfall januari	11 785	22 618
Källskatt	1 150	1 134
Övrigt	48	-
Redovisat värde	12 983	23 752

Not 24 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2018-12-31	2017-12-31
Upplupna personalkostnader	6 771	6 154
Upplupna räntekostnader	1 450	-3
Upplupna råvarukostnader	48 589	49 553
Förutbetalda intäkter	3 631	7 547
Nedlagda kostnader i investeringar	3 753	-
Övriga poster	4 314	2 398
Redovisat värde	68 508	65 649

Not 25 Övriga poster som inte påverkar kassaflödet

	2018	2017
Årets löneskatt pensioner	1 599	1 644
Övriga avsättningar	-254	-102
Resultatförda pågående arbeten	654	2 924
Osäkra fordringar	5	346
Inkuransbedömning råvarulager	3 837	6 663
Övrigt	-5	74
Summa	5 836	11 549

Not 26 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

	2018-12-31	2017-12-31
Ställda säkerheter	Inga	Inga

Not 27 Koncernuppgifter

Norrenergi AB ägs till 2/3 av Solna stad samt 1/3 av Sundbyberg stad

Not 28 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Vid årsskiftet drabbades norra Roslagskusten av stormen Alfrida. Tältbyggnaderna i Hargshamn där Norrenergi lagrar pellets blev skadade vilket medfört kostnader för att flytta pellets så den inte ska bli fuktskadad. Merparten av bränslet gick att rädda men en volym till ett värde av knappt 600 tkr blev förstört. Denna kostnad är beaktad i bokslutet. Vidare tillkommer utgifter för att reparera tältbyggnaderna. Försäkringen täcker inte denna typ av skador.

Not 29 Definition av nyckeltal

Soliditet

visar hur stor andel det genomsnittliga egna kapitalet utgör av företagets totala genomsnittliga kapital, det vill säga eget kapital och obeskattade reserver (efter avdrag för latent skatt).

Avkastning på totalt kapital

visar avkastning på företagets genomsnittliga tillgångar, det vill säga resultat efter avskrivningar plus finansiella intäkter i förhållande till de totala genomsnittliga tillgångarna.

Avkastning på eget kapital

visar avkastning på satsat kapital, det vill säga resultat före bokslutsdispositioner i förhållande till eget genomsnittligt kapital och genomsnittliga obeskattade reserver (efter avdrag för latent skatt).

Förädlingsvärde per anställd

visar rörelseresultat i förhållande till antal anställda.

Not 30 Resultatdisposition

Till årsstämman förfogande står vinstmedel på sammanlagt 217 581 610 kr. Styrelsen och verkställande direktören föreslår att vinstmedlen disponeras enligt nedan:

Utdelning (42 * 357 143 kr)	15 000 000
Balanseras i ny räkning	202 581 610
Summa	217 581 610

Solna den 13 mars 2019

Johan T Sterndal
Ordförande

Mats Skog
Vice ordförande

Per Engström
Jan Jacobsson

Faradj Koliev
Gustaf Marteleur

Anders Ocklind
Ansgar Toscha

Ulf Åsbrink
Stefan Persson
Verställande direktör

Min revisionsberättelse har avgivits den 15 mars 2019

Bo Åsell
Auktoriserad revisor

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Norrenergi AB, org.nr 556429-9500

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Jag har utfört en revision av årsredovisningen för Norrenergi AB för år 2018. Bolagets årsredovisning ingår i den tryckta årsredovisningen på sidorna 6-19.

Enligt min uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Norrenergi ABs finansiella ställning per den 31 december 2018 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Jag tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för Norrenergi AB.

Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Jag är oberoende i förhållande till Norrenergi AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

Annan information än årsredovisningen

Den tryckta årsredovisningen innehåller utöver Hållbarhetsrapporten på sidorna 7-9 även annan information än årsredovisningen och återfinns på sidorna 2-5. Annan information utöver den tryckta årsredovisningen består av Hållbarhetsredovisningen 2018 som inte innefattar årsredovisningen och min revisionsberättelse avseende denna. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för den andra informationen.

Mitt uttalande avseende årsredovisningen omfattar inte denna information och jag gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med min revision av årsredovisningen är det mitt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen. Vid denna genomgång beaktar jag även den kunskap jag i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om jag, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är jag skyldig att rapportera detta. Jag har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan

att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Mina mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller mina uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer jag riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för mina uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar jag mig en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för min revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala mig om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar jag lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar jag en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Jag drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om jag drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste jag i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Mina slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar jag den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Jag måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Jag måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som jag identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver min revision av årsredovisningen har jag även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Norrenergi AB för år 2018 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Jag tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Jag är oberoende i förhållande till Norrenergi AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Mitt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed mitt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Mitt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed mitt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner

av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på min professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att jag fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Jag går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för mitt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för mitt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har jag granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm den 15 mars 2019

Bo Åsell
Auktoriserad revisor

GRANSKNINGSRAPPORT FÖR ÅR 2018

Till årsstämman i Norrenergi AB. Org.nr 556429-9500

Vi, av fullmäktige i Solna stad och Sundbybergs stad utsedda lekmannarevisorer, har granskat Norrenergi AB:s verksamhet.

Styrelse och VD ansvarar för att verksamheten bedrivs enligt gällande bolagsordning, ägardirektiv och beslut samt de föreskrifter som gäller för verksamheten.

Lekmannarevisorerens ansvar är att granska verksamhet och intern kontroll samt pröva om verksamheten bedrivits enligt fullmäktiges uppdrag och mål samt de föreskrifter som gäller för verksamheten. Granskningen har utförts enligt aktiebolagslagen och kommunallagen, god revisionsd i kommunal verksamhet och kommunens revisionsreglemente samt utifrån bolagsordning och av års/bolagsstämman fastställda ägardirektiv.

Granskningen har genomförts med den inriktning och omfattning som behövs för att ge rimlig grund för bedömning och prövning. Vi har tagit del av den auktoriserade revisorns granskningsrapporter.

I vår granskning har vi noterat att tidigare beslut om att genomföra fusion av Norrenergi & Miljö AB samt Norrenergi AB har genomförts under året. Beslutet föregicks av utredningar som påvisat på positiva effekter ur flera perspektiv.

Under året har lekmannarevisorererna granskat bolagets former och instrument för styrning, uppföljning och kontroll. Granskningen har visat att det föreligger en tillräcklig struktur avseende intern kontroll inom Norrenergi AB. Lekmannarevisorerens uppfattning är att styrelsens utvärdering gällande ägardirektiv kan utvecklas ytterligare i årsredovisningen framgent.

Vi bedömer sammantaget att bolagets verksamhet skötts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt samt att den interna kontrollen har varit tillräcklig.

Solna stad den 18 mars 2019

Christer Schön
Av kommunfullmäktige i Solna
utsedd lekmannarevisor

HansErik Salomonsson
Av kommunfullmäktige i Sundbyberg
utsedd lekmannarevisor

Styrelse



1. Stefan Persson, Verkställande direktör 2. Jan Jacobsson, Ledamot 3. Anders Ocklind, Ledamot 4. Faradj Koliev, Ledamot 5. Ansgar Toscha, Ledamot 6. Gustav Marteleur, Ledamot 7. Ulf Åsbrink, Ledamot 8. Johan T Sterndal, Ordförande 9. Monica Vilhelmsen, Personalrepresentant. På bilden saknas Mats Skog, Vice ordförande och Per Engström, Ledamot

Ledningsgrupp



1. Caroline di Paolo, HR-chef 2. Lars Olin, Produktionschef 3. Maria Carvinge, Marknadschef 4. Niclas De Lorenzi, Nätchef 5. Staffan Stymne, Chef strategi och utveckling 6. Stefan Persson Verkställande direktör 7. Dana Wojciechowska, Miljö- och säkerhetschef 8. Patrik Thomaeus, Ekonomichef

Med värme och kyla i kretslopp lägger vi grunden för den hållbara staden och vi är stolta över att nästan 100 procent av vår produktion är förnybar.

Fler än 100 000 invånare och ett stort antal företag får sin fjärrvärme från oss. Vi hjälper våra kunder så att deras energianvändning blir så effektiv som möjligt – det tjänar vi alla på.

Vi satsar på förnybar och återvunnen energi och var första energibolag i Sverige att märka all vår fjärrvärme med Naturskyddsföreningens Bra Miljöval.

Vårt bidrag till en hållbar samhällsutveckling handlar om långsiktig lönsamhet, värme och kyla i kretslopp och ansvarstagande för människorna i vår omvärld. Tillsammans bidrar vi till en hållbar stadsutveckling.

