

ÅRSREDOVISNING 2025

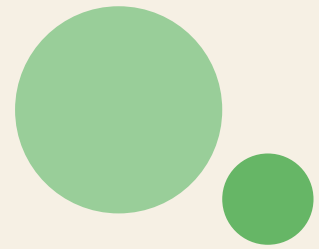
norrenergi

Vi gör Solna och Sundbyberg lite varmare

INNEHÅLL

VD har ordet	3
Året i Korthet	4
Förvaltningsberättelse	6
Resultaträkning	13
Balansräkning	14
Förändring av eget kapital	15
Kassaflödesanalys	16
Noter	17
Revisionsberättelse	21
Styrelse	22
Granskningsrapport	23
Företagsledning	23

VD HAR ORDET



År 2025 är nu avslutat och vi kan summera ett år präglad av förändringar, omställning och ett fortsatt starkt kundfokus. Kundernas behov och förväntningar är utgångspunkten för allt vi gör. I en tid när prisutveckling, klimatfrågor och energipolitik diskuteras flitigt är det viktigare än någonsin att lyssna, föra dialog och säkerställa att våra kunder känner trygghet i att välja fjärrvärme. Våra analyser visar att fjärrvärmens från Norrenergi fortsatt är konkurrenskraftig, både ekonomiskt och miljömässigt.

Leveranssäkerhet – en samhällsviktig funktion för Solna och Sundbyberg

Som energiföretag har vi ett särskilt ansvar för fjärrvärmeleveransen – inte bara gentemot våra kunder utan även gentemot samhällsfunktioner i Solna och Sundbyberg. Vår leveranssäkerhet är avgörande för att allt från bostäder och arbetsplatser till skolor, sjukhus och kommunal infrastruktur ska fungera. Under 2025 har vi fortsatt att stärka driftsäkerheten och investerat i en ny pelletspanna för att kunna ersätta en av de sista kvarvarande fossiloljepannorna. Den nya pannan använder förnybart bränsle i form av träpulver. Allt detta gör vi för att kunna möta framtidens krav i ett mer komplext energilandskap.

Omställningen fortsätter – med tydliga steg framåt

Den kommande nedläggningen av Bromma reningsverk 2028 innebär att vi står inför förändringar som kräver långsiktighet och handlingskraft. Under 2025 har vi tagit viktiga steg för att

möta den kommande utmaningen med bortfallet av restvärme. Vi har därför investerat i den nya biobränslepannan och fördjupat analyserna kring att ta ut restvärme ur sjövattnet i Bällstaviken.

Omställningen behöver vi göra tillsammans med andra för att den ska bli lyckosam. Därför har vi under året också intensifierat vårt samarbete främst med våra kunder men även med andra aktörer, både inom branschen och i vårt lokala samhälle. För att möta det framtida värmebehovet krävs gemensamma lösningar, innovation och partnerskap.

Kunddialogen – en vägledande kompass

Varje dag har vi dialog med kunderna i olika former, vilket är mycket givande och en stor källa till idéer om hur vi ska möta kundernas behov att bibehålla en modern och effektiv uppvärmning av fastigheter. För att föra en dialog runt fokusområdena klimat och prissättning är vi medlemmar i både Klimatdialogen och Prisdialogen, som har blivit mycket viktiga forum för samtal om fjärrvärmens framtid. Våra kunder uttrycker tydliga förväntningar på fortsatt hög transparens, minskad klimatpåverkan och en trygg leverans även i en tid av förändringar. Det stärker oss i arbetet med att utveckla vårt tjänste- och miljöerbjudande samt vår kommunikation. Vi genomför också pilotprojekt i samarbete med våra kunder för att kunna ta fram ett kundanpassat erbjudande om lastbalansering genom efterfrågeflexibilitet. Kundernas deltagande i projektet är avgörande för att projektet ska bli lyckosamt.

Beredskap – en central del av vårt uppdrag

Året påminde oss ytterligare om betydelsen av god beredskap. Kraftiga temperaturväxlingar och perioder med högt tryck på våra anläggningar ställer stora krav på vår organisation. Som samhällsviktig verksamhet måste vi klara av både det väntade och det oväntade. Därför har vi inlett ett långsiktigt arbete med riskhantering och robusthet i händelse av kris och krig.

Medarbetarna – vår största styrka

Våra medarbetare har under året visat en imponerande förmåga att hantera både höga driftkrav och stora förändringsprojekt. Det är deras engagemang, kompetens och laganda som gör det möjligt för oss att leverera trygg och hållbar fjärrvärme och fjärrkyla – varje dag, året runt.

Vi går vidare med framtiden i fokus

När vi nu summerar 2025 tar vi med oss viktiga lärdomar och en tydlig riktning framåt. Vi fortsätter att utveckla en fjärrvärme som är robust, konkurrenskraftig och hållbar, och vi gör det genom att vara nära våra kunder, stärka vår beredskap och aktivt söka samarbeten som stärker energisystemet i Solna och Sundbyberg.

Erik Kornfeld
Verkställande direktör
erik.kornfeld@norrenergi.se

ÅRET I KORTHET

99,7 %
förnybar och åter-
vunnen värme



Start för arbetet med ny biobränslepanna

En viktig del i planen att säkra produktionskapacitet och nå 100 % fossilfri produktion 2030.



NY VD PÅ NORRENERGI

I november 2025 tillträdde Erik Kornfeld som ny vd. Erik kommer närmast från rollen som vd på Karlstad energi.

Nytt samarbete för energismarta värmelösningar

Tillsammans med Danfoss utvecklar vi digitala lösningar som hjälper kunden att optimera sin värmeanvändning och gör fjärrvärmerna mer effektiv och klimatsmart.





PILOTPROJEKT: LASTBALANSERING GENOM EFTERFRÅGEFLEXIBILITET

Tillsammans med Vasakronan, Fabege och ett antal bostadsrättsföreningar har vi testat hur efterfrågefleksibilitet kan kapa effekttoppar.



Nöjd-kund-index
78,25

Fortsatt stark kundnöjdhet trots tuffare tider.



Försäljning fjärrvärme

886 (978) GWh

Försäljning fjärrkyla

51 (61) GWh

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Verksamheten

Norrenergi AB, organisationsnummer 556429-9500, med säte i Solna, är ett lokalt energibolag som verkar i Solna, Sundbyberg, Danderyd och Bromma. Vi förser fler än 100 000 invånare med värme, samt ett antal företag även med kyla. Vårt bidrag till en hållbar samhällsutveckling handlar om att på affärsmässig grund erbjuda den mest hållbara, lokala lösningen för inomhusklimat.

Vi fokuserar på möjligheter och utvecklar våra tjänster tillsammans med våra kunder. Våra kunder är inte bara kunder. De är också våra ägare och invånare i lokalsamhället. Vi hänger ihop i samma nätverk och kretslopp. Och tillsammans kan vi göra skillnad för enskilda individer, staden och vår planet genom att minska klimatpåverkan, resursanvändning och kostnader. Tillsammans skapar vi bättre klimat.

Norrenergis arbete mot en hållbar utveckling innebär att vi låter vårt miljömässiga och sociala ansvarstagande gå hand i hand med vår konkurrenskraft och långsiktiga lönsamhet. Samtidigt som vi ska vara långsiktigt lönsamma tar vi hänsyn till miljön, behandlar samarbetspartners och medarbetare väl och engagerar oss i vårt närområde.

Med våra väl utbyggda värme- och kylanät, egen förnybar produktion, samverkan och tillvaratagande av överskottsenergi utvecklar vi ett energisystem som är hållbart för framtiden. De tjänster och samarbeten vi erbjuder bygger på kretslopp och att vi är attraktiva för kunderna.

Ägarnas förväntningar på Norrenergi är att bolaget ska drivas på affärsmässig grund och förse kunderna med värme och kyla samt tillhörande tjänster till konkurrenskraftiga priser, inom ramen för högt ställda miljökrav. Bolaget ska även medverka till att kommunernas energi- och miljöpolitiska målsättning uppnås. Enligt ägardirektivet ska 95 % av den egna produktionen ske med förnybara bränslen. Bolaget ska upprätthålla ett miljöledningssystem för att systematiskt planera, genomföra och följa upp miljöarbetet. Bolaget ska ha en marknadsmässig lönsamhet och en soliditet på minst 30 %.

Viktiga förhållanden

Norrenergi AB ägs till 2/3 av Solna stad och till 1/3 av Sundbybergs stad. Bolaget ska äga, förvalta och utveckla verksamheter med inriktning mot värme, kyla och energiförsörjning, teknik och miljövard, särskilt innefattande:

- Produktion, köp, distribution och försäljning av värme och övriga nyttigheter som rör värmeproduktionsprocessen inom kommunerna och till angränsande områden.
- Försäljning av energitjänster inom bolagets kompetensområde.
- Produktion, köp, distribution och försäljning av kyla inom kommunerna och till angränsande områden.
- Förebyggande, utvecklande, rådgivande och utbildande arbete inom energi- och miljövårdsområdet.

ÅRETS NYCKELTAL

	2025	2024	2023
Nettoomsättning (mkr)	909,3	929,0	891,0
Resultat före dispositioner (mkr)	107,1	70,9	45,1
Medarbetarengagemang	85	85	85
Sjukfrånvaro	3,0	3,2	2,6
Värmeproduktion (GWh)			
Värmeåtervinning	460	532	482
Biobränsle	137	205	296
Fossilt bränsle	2	10	2
Värme via leveransavtal	352	297	315
Summa	951	1 044	1 095
Kylproduktion (GWh)			
Kylmaskiner	33	17	23
Spillkyla	7	26	11
Frikyla	14	20	24
Summa	54	63	58

Bolaget ska även tillhandahålla kommunerna underlag för och medverka i planering och utredning i frågor rörande kommunernas och regionens framtida energiförsörjning. Detta innefattar planering för att möta den pågående och framtida befolkningsmässiga expansionen i Solna och Sundbyberg, samt eventuella förändrade miljökrav.

Årsredovisningen är skriven i tusentals kronor om inget annat anges.



Risker och riskhantering

Volymrisk till följd av vädervariation

Försäljningsvolymen är i första hand beroende av normala variationer i temperatur. Norrenergis prismodell för fjärrvärme är anpassad för att reducera temperaturvariationens genomslag på bolagets intäkter.

Volymrisk till följd av konkurrens från andra uppvärmningsalternativ

Inom värmeområdet ser vi en ökande konkurrens, inte minst från olika former av paketerade helhetslösningar baserade på lokala värmepumpar. Norrenergi hanterar risken genom uppföljning av våra tjänsters (värme och kyla) konkurrenskraft och utvecklad kunddialog. Vidare sker också utveckling av olika erbjudanden för att få nya och bibehålla befintliga kunder. För fjärrvärme redovisas vår konkurrenskraftsanalys för våra kunder årligen inom ramen för Prisdialogen. Norrenergi arbetar på olika sätt för att stärka varumärket, bland annat genom att utveckla och marknadsföra olika typer av tjänster.

Miljörisk

Genom miljöriskanalyser har Norrenergi identifierat händelser som kan leda till allvarliga miljöolyckor. Dessa är: utsläpp av köldmedium till luft, utsläpp av olja till vatten och mark, utsläpp av kemiska produkter till vatten och mark samt brand. För att förebygga och förhindra sådana händelser har vi etablerade kontrollprogram, och upprätthåller och utvecklar program för förebyggande underhåll av våra anläggningar.

Politisk risk

Politisk risk handlar främst om förändringar i regelverk som rör energibranschen direkt eller indirekt, till exempel avgifter och förändrade skatter. Norrenergi hanterar risken på olika sätt. Omvärldsbevakning i egen regi och medlemskap i såväl Energiföretagen Sverige som Svebio innebär att vi får tidig information om möjliga kommande förändringar. Samtidigt får vi genom medlemskap i branschorganisationerna, tillsammans

med kollegor i branschen, möjlighet att påverka förord politik. Inom Norrenergi upprätthåller vi ett system för lagbevakning som även detta ger tidig information om kommande förändringar.

Investeringsrisk

Investeringsrisk handlar om risken att genomförda investeringar inte når upp till beslutad lönsamhet och/eller inte innehåller beslut avseende tid, kostnad och kvalitet. Risken hanteras genom fokus på det tidiga förberedande arbetet inom investeringsprojekt, utvecklade ekonomiska känslighetsanalyser och en beslutsordning som innebär att bolagets styrelse fattar beslut om stora investeringar. För att ytterligare hantera risken har vi uppföljning på såväl projektportföljen samt uppföljning av de enskilda projekten. Investeringsrisk kan också vara att inte identifiera och möjliggöra investeringar som bidrar till att utveckla verksamheten.

IT-risk

Ett riskområde som ökat under senare år är IT-säkerhet. Vi bedömer olika typer av risker och ser kontinuerligt över åtgärder för att reducera riskexponeringen. Vi har ökat säkerheten vid inloggning i våra system för att hindra obehöriga. Utvecklade arbetssätt drivet av Den nya cybersäkerhetslagen är ett stöd för att strukturerat arbeta med IT-risker.

Arbetsmiljörisk

I verksamheten finns både fysiska och psykosociala arbetsmiljörisker. Fysiska i form av risk för skador vid arbetsplatsolyckor och psykosociala risker som i exempelvis hög arbetsbelastning och stressade situationer i arbetet. Vårt arbetsmiljöarbete är väl utvecklat och omfattar hela företaget. Inom arbetsmiljöarbetet ingår både fysiska och psykosociala risker. För att i förebyggande syfte hantera alla typer av risker arbetar vi med dialogsamtal mellan medarbetare och närmaste chef, skyddsronder,



riskbedömningar, rutiner samt instruktioner som delges berörda medarbetare. Olyckor, tillbud och riskobservationer registreras i vårt uppföljningssystem. På så sätt får vi en bas att utgå ifrån för att kunna arbeta med åtgärder för att förhindra att liknande händelser inträffar.

Finansiella risker

Bolaget utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker: marknadsrisk (omfattande elprisrisk, valutarisk och ränterisk), kreditrisk och likviditetsrisk. Företagets övergripande riskhanteringspolicyer fokuserar på oförutsägbarheten på marknaderna och eftersträvar att hantera potentiella, ogynnsamma effekter på företagets finansiella resultat. Styrelsen upprättar skriftliga policyer såväl för den övergripande riskhanteringen som för specifika områden, såsom elprisrisk, valutarisk, ränterisk, kreditrisk, användning av derivatinstrument och finansiella instrument som inte är derivat, samt placering av överlikviditet. Bolaget använder derivatinstrument för att säkra viss riskexponering på den finansiella marknaden. Riskhanteringen sköts av ekonomichefen enligt den finanspolicy som fastställts av styrelsen.

Finansverksamheten ska skötas på ett effektivt och affärsmässigt sätt för att uppnå bästa möjliga finansnetto. Risktagandet är bestämt och avgränsat, utan spekulativa inslag, så att bolagets betalningsförmåga säkerställs på kort och lång sikt. Finansrisken hanteras genom att lånestocken kan fördelas på flera motparter och i sin helhet har en struktur där maximalt 50 procent av lånevolymen förfaller till betalning under varje rullande 12-månadersperiod. Durationen ska vara minst 2 år och högst 5 år. Räntederivat får användas i säkringssyfte för att minimera ränterisken.

Avseende elprisrisk så använder bolaget terminssäkring av elpriser. Riskhanteringen sköts av bränslechefen enligt den elhandelspolicy som fastställts av styrelsen. Policyn för elhandel styr på vilket sätt elen för produktionen ska handlas upp. Enligt nuvarande policy, beslutad av styrelsen under 2024, ska upp till 50 % av bolagets behov av el terminssäkras. Även större inköp i utländsk valuta terminssäkras

Bränslerisk

Utöver el som är en viktig insats i vår produktion så använder vi träpellets och olika oljor, främst bioolja som bränslen. Sedan Rysslands invasion av Ukraina har bränslerisken ökat för vår produktion och det finns en risk i både tillgång och pris. Priset är primärt en finansiell risk medan tillgången är en bränslerisk för att kunna upprätthålla leveransen till våra kunder. Vi jobbar kontinuerligt med att skapa och upprätthålla relationer med olika producenter av bränslen för att säkerställa volymerna vi behöver.

Bolagsstyrning

Styrelsen för Norrenergi AB består av nio ordinarie ledamöter med fem suppleanter. Vid styrelsemöten deltar normalt även vd och ekonomichef. Samtliga ledamöter och suppleanter utses ytterst av Solnas och Sundbybergs städers kommunfullmäktige. Styrelseledamöter och suppleanter väljs för samma tidsperiod som gäller för de allmänna valen.

Styrelsen upprättar årligen en arbetsordning i enlighet med aktiebolagslagen och ägardirektiven, samt beslutar också årligen om eventuella förändringar i instruktionen till vd. Attest- och beslutsrätt för vd anges i denna vd-instruktion och den kompletteras med en besluts- och attestinstruktion för samtliga medarbetare.



Hållbarhetsrapport

Norrenergi AB:s Hållbarhetsrapport är upprättad i enlighet med bestämmelserna i Årsredovisningslagens 6:e kapitel. Hållbarhetsrapporten har behandlats och godkänts av bolagets styrelse i samband med antagande av årsredovisningen.

Väsentlighetsanalys och intressenter

Norrenergi har identifierat bolagets intressenter och deras viktigaste frågor ur ett hållbarhetsperspektiv.

De intressenter som har identifierats är: ägarna (Solna stad och Sundbybergs stad), kunder, medarbetare, leverantörer, allmänhet, myndigheter och organisationer. Frågorna som har analyserats handlar om långsiktigt hållbar produktion, prissättning, prisinformation och avtal, företagskultur och värderingar samt Norrenergi som arbetsplats.

Väsentlighetsanalysen uppdateras i samband med bolagets arbete med verksamhetsplan, samt vid övriga möten mellan medarbetare och intressenter. Det betyder att väsentlighetsanalysen är ett levande dokument som påverkas av vad som händer i omvärlden och vad som händer inom organisationen. Vi har dialog i sociala medier, medverkar i olika former av nätverk, genomför kund- och medarbetarundersökning samt deltar i flera olika former av personliga möten.

Hållbarhetspolicy

Vår hållbarhetspolicy består av tre områden som beskrivs så här:

Miljö

Vi ska:

- Arbeta för att så många som möjligt ska få tillgång till Norrenergis fjärrvärme och därmed verka för ett kretsloppsbaseerat energisystem.
- Eftersträva maximal resursoptimering och cirkulära lösningar med minskad förbrukning av icke förnybara resurser.
- Målinriktat och systematiskt arbeta för att förebygga negativ miljöpåverkan lokalt och globalt.
- Genom hållbara inköp och samarbete med leverantörer och partners som lever upp till våra hållbarhetskrav bidra till en positiv utveckling genom hela leveranskedjan.
- Alltid leva upp till bindande krav och bidra till att uppnå Sveriges nationella miljömål och de globala hållbarhetsmålen i Agenda 2030.
- Ständigt förbättra miljöledningssystemet för att uppnå en bättre miljöprestanda.

Socialt ansvarstagande och engagemang

Vi ska:

- Ta ansvar och visa engagemang för en god samhällsutveckling för människor och miljö tillsammans med andra lokala aktörer i och utanför energiaffären.
- Bidra till att Solna och Sundbyberg utvecklas till en attraktiv plats att verka och bo i. Vi stöttar lokala initiativ och verksamheter som bidrar till ett hållbart samhälle.
- Verka för ett ökat välbefinnande och livskvalitet för våra medarbetare genom en hållbar balans mellan arbete och fritid.
- Visa förtroende för våra medarbetare, ta tillvara och utveckla deras kompetens och ledarskap samt bedriva ett systematiskt och proaktivt arbetsmiljöarbete.

Ekonomiskt ansvarstagande och affärsetik

Vi ska:

- Utveckla en långsiktig kundnöjdhet och lönsam verksamhet som bidrar till finansiell stabilitet för Norrenergi och möjliggör investeringar för hållbar utveckling.
- Bedriva vår verksamhet på ett sunt sätt genom att välja leverantörer baserat på deras meriter och konkurrensförmåga.
- Inte tolerera förekomsten av mutor och bestickning.

Hållbar utveckling

Rapporten är inte upprättad enligt någon särskild redovisningsstandard och principerna för rapportering är oförändrade i förhållande till föregående år. Norrenergi AB upprättar också en separat hållbarhetsredovisning med referens till hållbarhetsrapportering GRI.

Beskrivning av risker i Norrenergis verksamhet och affärsmodell framgår i årsredovisningen under rubriken Verksamhet.

Vårt miljöledningssystem är certifierat enligt miljöstandarden ISO 14001. Vi arbetar för att ständigt förbättra oss i vårt hållbarhetsarbete genom att löpande ta fram och följa upp mål och handlingsplaner samt identifiera, minimera och eliminera risker som verksamheten utsätts för och ger upphov till. I den strävan för vi en öppen och transparent dialog med våra kunder och andra intressenter i hållbarhetsfrågor samt är lyhörda för deras önskemål.

Vårt arbetsmiljöledningssystem är certifierat enligt arbetsmiljöstandarden ISO 45001. Certifieringen erhöles under 2022 och i likhet med miljöstandarden tar vi fram och följer upp mål och handlingsplaner i syfte att ständigt förbättra oss.

Vår hållbarhetspolicy är ett styrande dokument som ligger till grund för hela verksamheten. Policyn visar oss vägen mot en hållbar utveckling och är även vår uppförandekod för hur vi ska bete oss såsom organisation och bemöta våra kunder, andra affärspartners samt vår omgivning. Hållbar utveckling handlar om att möta samhällets behov och samtidigt leva inom planetens ekologiska gränser, utan att äventyra kommande generationers möjligheter att tillgodose sina behov.

Våra åtaganden för att förverkliga våra ambitioner beskrivs på de följande sidorna för områdena miljö, socialt ansvarstagande och engagemang samt ekonomiskt ansvarstagande med tillhörande affärsetiska regler.

Miljö

För vår verksamhet finns några centrala förutsättningar ur ett miljöperspektiv. Både Solna- och Sundbybergsverket är tillståndspliktiga enligt lagen om handel med utsläppsrätter, SFS 2004:1199. Tillstånd finns för respektive verk enligt beslut från 12 maj 2016. Enligt EU kommissionens beslut 2013/448/EU tilldelades Norrenergi utsläppsrätter motsvarande cirka 13 300 ton koldioxid för 2025 där 1 utsläppsrätt = 1 ton CO₂. Cirka 760 utsläppsrätter kommer att överlämnas avseende 2025 till Unionregistret för att balansera Norrenergis egna utsläpp från förbränning av fossila bränslen.

Solnaverket och Sundbybergsverket är även



tillståndspliktiga enligt miljöbalken, SFS 1998:808, och förordningen om miljöfarlig verksamhet och hälsoskydd, SFS 1998:899. Tillstånd enligt 9 kap 6§ miljöbalken finns enligt dom från 2022 respektive 2002. I Solnaverket och Sundbybergsverket eldas bioolja. Vid mycket kallt väder används även eldningsolja.

Norrenergis biooljor uppfyller kriterier i lagen om hållbarhetskriterier för biodrivmedel och biobränslen, SFS 2010:598, (hållbarhetslagen).

All fjärrvärme som levereras till Norrenergis kunder är märkt med Naturskyddsföreningens Bra Miljöval. Utsläppen av växthusgaser och försurande ämnen per levererad MWh fjärrvärme är låga. Under 2025 uppgick andelen förnybar energi av egen produktion i bolagets samlade fjärrvärmeleverans till 99,7 procent beräknat enligt Värmemarknads-kommitténs metodik. Målet enligt ägardirektivet är att minst 95 % av egen produktion ska ske med förnybara bränslen.

Förbränning av bioolja, träpulver och eldningsolja, men även transporter av dessa, ger utsläpp till luft i form av kolmonoxid, kväveoxider, svaveloxider och stoft. Pannor för eldning av bioolja och träpulver i Solnaverket är försedda med slangfilter, elektrostatfilter eller multicykloner, vilket ger en effektiv stoftrening. Pannor för eldning av bioolja i Sundbybergsverket är försedda med cyclonavskiljare eller elfilter. Vid Solnaverket används 25-procentig ammoniak för reduktion av kväveoxider. Kemikaliemängder som används i övrigt är förhållandevis små och vi arbetar löpande med att minska antalet kemikalier. Kontrollprogram finns upprättade för att säkerställa att verksamheten uppfyller tillståndsvillkor och lagkrav. Länsstyrelsen i Stockholms län är tillsynsmyndighet.

Årligen tar vi fram, och följer upp, miljömål som är kopplade till våra betydande miljöaspekter enligt ISO 14001. Under 2025 har vi fortsatt våra energieffektiviserande åtgärder genom att byta ut armatur till energisnål LED-belysning. För att på sikt nå helt fossilfri produktion har HVO proveldats som startbränsle vid Solnaverket samt försök gjorts med att höja effekten på biobränsleeldade pannor. I pilotprojekt har Norrenergi tillsammans med kunder utvecklat arbetet med att lastbalansera fjärrvärmeanvändningen för att på så sätt

minska behovet av fossila spetsbränslen. Under året har vi även utrett förutsättningar för att utöka användningen av spillvärme i fjärrvärmeproduktionen. Inom klimatdialogen har vi fortsatt dialogen med våra kunder avseende hållbarhet och samarbete kring miljö- och hållbarhetsmål. Under 2024 och 2025 har Norrenergi skrivit avtal om fossilfria transporter av biobränsle vilket resulterar i stor minskning av fossila utsläpp.

Medarbetare

Det är människorna hos oss som varje dag skapar en välfungerande verksamhet och ser till att våra kunder är nöjda. Vi vill att Norrenergi ska vara en attraktiv och utvecklande arbetsplats med medarbetare som mår bra.

En medarbetarundersökning har genomförts under 2025 med en svarsfrekvens på 95 procent. Medarbetarundersökningen visar att vi har ett fortsatt högt medarbetar-engagemangsindex. Och vi är stolta över att vårt eNPS fortsatt ligger på det mycket höga värdet 46.

eNPS är ett mätetal som visar hur troligt det är att vi skulle rekommendera Norrenergi som arbetsgivare till våra vänner. Intervallet sträcker sig från -100 till 100 där allt över 30 räknas som ett utmärkt resultat.

Vår verksamhet medför vissa arbetsmiljörisiker och en säker arbetsmiljö har därför högsta prioritet hos oss. Dessa risker kan exempelvis handla om mekaniska roterande delar, hantering av hetvatten och kemikalier, fallrisker, buller samt arbete med högspänning. Ett av våra övergripande arbetsmiljömål är att vi inte ska ha några arbetsolyckor eller arbetsrelaterade sjukdomar med sjukfrånvaro. Med systematiskt förbättringsarbete, kunskap, riskmedvetenhet och rätt skyddsutrustning kan vi identifiera, förebygga och minimera riskerna. I tätt samarbete med våra skyddsombud genomför vi regelbundna skyddsronder för att i tid upptäcka nya risker i arbetsmiljön.

Vi har även under 2025 förnyat våra certifieringar av miljö- och arbetsmiljöledningssystem ISO 14001 och ISO 45001 helt utan avvikelser.

Sociala förhållanden och mänskliga rättigheter

För Norrenergi är det viktigt att behandla alla lika och ha ansvarsfulla relationer till medarbetare och samarbetspartners. Vi vill också vara en god kraft i samhället genom att stötta lokala föreningar.

Norrenergi strävar efter att ta hänsyn till människors hälsa och välbefinnande. Det gäller våra kunder, leverantörer och medarbetare, men även andra som berörs av vår verksamhet.

Vårt sociala ansvar handlar i första hand om att arbeta för goda och ömsesidigt utvecklande relationer med ägare, samarbetspartners, våra medarbetare och det lokala samhället. Professionalism och etik är viktigt i alla våra relationer och ligger till grund för en långsiktig hållbar verksamhet.

Vi ser också att en del av social hållbarhet är att vara en trygg leverantör av värme och kyla. För att vara det har vi en bra beredskap för att störningar i leveransen ska bli så korta som möjligt för minimal påverkan hos våra kunder. Under 2025 hade vi totalt 9 akuta avbrott som påverkade våra kunder. Tre avbrott påverkade både fjärrvärmens och fjärrkylan, två påverkade endast fjärrvärmens och fyra endast fjärrkylan. Merparten av avbrotten var åtgärdade inom två timmar.

Sponsring för Norrenergi ska i första hand bidra till att aktivera och utveckla ungdomar inom våra ägarkommuner, Solna och Sundbyberg. Ungdomsaktiviteter kan återfinnas inom olika områden såsom utbildning, idrott och kultur.

Vår målsättning är:

- Att bidra till den generation som växer upp på en rad olika sätt
- Att ungdomarna har en meningsfull sysselsättning på sin fritid
- Att väcka ungdomars intresse för energi- och miljöfrågor inom olika utbildningsnivåer
- Att långsiktigt ge ungdomar en bild av Norrenergi som en potentiell arbetsgivare
- Att stärka Norrenergis varumärke genom synlighet i sammanhang där vi bidrar till att stärka den generation som växer upp

Ett exempel på förening som vi stöttar är AIK:s ungdomsfotboll, en lokal förening i Solna. Vårt ekonomiska bidrag till föreningen är detsamma som föregående år. Vi stöttar särskilt "Det digitala omklädningsrummet". Det är ett initiativ som utbildar ungdomar, ungdomsledare och föräldrar i att motverka hot, trakasserier och mobbning över nätet eller i andra digitala forum.

För att bidra med samhällsnytta på flera sätt har vi under året stöttat Stockholms Stadsmissions arbete att hjälpa människor i hemlöshet. Tillsammans med lokala eldsjälars stöcker vi raggsockor som vi säljer. Behållningen går sedan till Stockholms Stadsmission.

Majoriteten av våra kunder är juridiska personer i form av fastighetsägare och bostadsrättsföreningar. Vi har inte identifierat några väsentliga risker för finansiellt svagare kunder att ta hänsyn till.

Vid upphandlingar ställer vi krav på våra leverantörer att de ska följa det regelverk som vi anger. Vi genomför även revisioner av våra bränsleleverantörer enligt ISO 14001 för att kontrollera efterlevnad.

Vi ställer krav på våra leverantörer att de ska ha och tillämpa hållbarhetsfrämjande rutiner inom områdena miljö, socialt ansvar och ekonomi. Hållbarhetsarbetet ska bedrivas med stöd

av hjälpmedel och rutiner som gör det möjligt att följa upp arbetet och mäta resultatet mot uppsatta mål.

Resultaten från medarbetarenkäterna och uppfyllandet av arbetsmiljömålen (se under Medarbetare ovan) är också en bekräftelse på att vårt arbete kring sociala förhållanden fortsätter i rätt riktning.

Mänskliga rättigheter inom Norrenergi har relevans hos våra leverantörer samt internt när det gäller likabehandling/ icke-diskriminering. Riktlinjer och mål gällande likabehandling återfinns i vår rutin för likabehandling samt i vår likabehandlingsplan.

Med nuvarande förutsättningar har Norrenergi inte uppmärksammat att ovanstående inte fungerar enligt riktlinjer eller målsättning.

Anti-korruption

I vår hållbarhetspolicy som också är vår uppförandekod framgår hur vi som organisation ska möta våra kunder, andra affärspartners samt vår omgivning. Vi ska bedriva vår verksamhet på ett sunt sätt genom att välja leverantörer baserat på deras meriter och konkurrensförmåga. Vi ska heller inte tolerera förekomsten av mutor och bestickning samt vara mycket restriktiva gällande erbjudna förmåner av olika slag. All representation ska kännetecknas av måttfullhet och öppenhet.

I vår inköpsrutin framgår att vi i upphandlingsprocessen säkerställer att alla som vill sälja varor och tjänster behandlas likvärdigt.

I företagets instruktion för företagsgåvor och representation framgår att det inte är tillåtet att delta i representation eller ta emot gåvor från leverantörer under pågående upphandlingar.

Det finns en inneboende risk att intressenter vill skaffa sig fördelar genom att erbjuda varor och tjänster till enskilda medarbetare. Ovan beskrivna rutiner syftar till att motverka att sådant kan ske.

Under året har vi inte fått några indikationer på att fall av korruption kan ha skett.

Mer information om vårt hållbarhetsarbete

Norrenergi har sedan flera år redovisat arbetet med hållbar utveckling med tillämpning av GRI:s riktlinjer. Mer information om vårt hållbarhetsarbete återfinns på vår hemsida www.norrenergi.se och i vår Hållbarhetsredovisning 2025.

Utveckling och väsentliga händelser under räkenskapsåret

Försäljningsvolymen av värme uppgick till 886 (978) GWh. Den minskade volymen beror på ett lägre behov sett över hela året på grund av varmare väder. I synnerhet var det en varm start och avslutning på året.

Försäljningsvolymen av kyla var 51 (61) GWh. Minskningen beror dels på att temperaturen i juni och augusti, när effekttopparna oftast inträffar, var jämn och utan värmeböljor under 2025, samt att kunderna fortsätter att effektivisera och optimera sitt behov av kyleffekt.

Övriga intäkter avser främst omläggning av ledningar som bekostas av annan part.

Försäljningen av värme har tillgodosetts genom egen produktion vid Solnaverket och Sundbybergverket, samt genom inköp från Stockholm Exergi via Hagastationen.

Värmeproduktionen uppgick till 951 (1 044) GWh och kylproduktionen till 54 (63) GWh.

Fjärrvärmenätet byggs ut i takt med stadsutvecklingen och en stökig omvärldssituation fortsätter påverka konjunkturläget på ett negativt sätt. Få produktionsstarter under 2025 avspeglar sig på nyförsäljningen av fjärrvärme som under året uppgick till 3,0 (3,1) GWh. De nya avtal som tecknats gäller kommande leveranser till flerbostadshus och lokaler i Solna, Sundbyberg och Danderyd.

För fjärrkyla avtalades om två mindre leveranser, totalt cirka 13 MWh, gällande komfortkyla i centrala Sundbyberg. I vår dialog med byggbolagen låter det trots allt som att de ser ljuset i tunneln och fler projekt beräknas starta 2026 än föregående år, men är fortsatt starkt kopplat till utvecklingen i omvärlden.

Under hösten 2023 utarbetades en ny strategi- och verksamhetsplan för 2024. Med osäkerhet i omvärlden samt en bransch i förändring har planen en kortare tidhorisont än tidigare. Under året har en rad aktiviteter genomförts i syfte att utveckla och förbättra verksamheten.

Även under 2025 har en strategi- och verksamhetsplan utarbetats inför 2026. I den planen är det fortsatt fokus på 2029 då vattnet till våra värmepumpar från Bromma reningsverk försvinner och att genomföra större centrala projekt. Fokus är att identifiera alternativ som ger Norrenergi förutsättningar att fortsätta ha ett attraktivt och konkurrenskraftigt erbjudande till våra kunder, samt bidrar till ett ekonomiskt resultat och en avkastning som gör att vi kan försätta utvecklas och bidra till Solna och Sundbybergs utveckling. Det har också påbörjats ett arbete avseende bolagets utveckling efter 2029.

Revision avseende våra ISO-certifieringar genomfördes under hösten 2025 med gott resultat och förnyad certifiering.

En samarbetspartner har inlett en rättsprocess mot Norrenergi avseende ändring av villkor i ett kommersiellt avtal. Vid bifall till motpartens talan skulle de ekonomiska konsekvenserna kunna uppgå till cirka 450 miljoner kronor över fem år. Norrenergi har bestritt motpartens talan i dess helhet. Processen är i ett tidigt skede och någon avsättning har inte gjorts avseende motpartens yrkanden.

Avtal för investering i ny Panna 3 tecknades i juli 2025 och den gamla pannan togs ur drift under hösten 2025. Under första kvartalet 2026 rivs den gamla pannan och den nya installeras under året för att tas i drift under första kvartalet 2027. Under året har också flera initiativ identifierats som kan bidra till en långsiktig lösning avseende vår produktionsutmaning. Arbetet med dem fortsätter under 2026.

Investeringar, finansiering och finansiell ställning

Årets investeringar av anläggningstillgångar har uppgått till 206 950 (79 156) tkr. Investeringarna består till största delen av maskinutrustning och ledningsnät. Ett beslut har fattats att bygga en ny biooljepanna vilket förklarar ökningen i årets investeringar

Fjärrvärmenätet har byggts ut med 2,0 (3,2) km och omfattar idag totalt 219,9 (219,2) km. Fjärrkylnätet har byggts ut med 0,6 (0,1) km och är idag totalt 40,9 (40,7) km långt.

Flerårsöversikt

	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning	909 286	929 425	891 015	791 304	813 989
Rörelseresultat	109 654	73 066	47 156	34 538	207 119
Resultat efter finansiella poster	107 081	70 887	45 109	28 916	190 152
Balansomslutning	2 163 042	2 031 690	1 980 748	1 985 238	1 977 564
Kassaflöde från den löpande verksamheten	226 300	215 405	43 718	163 906	274 213
Soliditet, %	65,3	65,4	64,3	63,1	66,0
Avkastning på eget kapital, %	7,8	5,4	3,6	2,3	15,0
Avkastning på totalt kapital, %	5,5	4,0	2,7	1,7	10,6
Medelantal anställda*	95	93	89	90	86

* Från och med år 2022 har även timanställd personal räknats med i medelantalet anställda.

Förändring i eget kapital

	Aktiekapital	Reservfond	Aktiver. utveck. utgifter	Balanserat resultat	Årets resultat	Summa eget kapital
Belopp vid årets ingång	42 000	9 000	6 062	265 755	67 286	390 103
Fond utvecklingsutgifter			-3 392	3 392		0
Beslut enligt årsstämma:						
Omföring				67 286	-67 286	0
Årets resultat					55 391	55 391
Redovisat värde	42 000	9 000	2 670	336 433	55 391	445 494

Till årsstämmans förfogande står vinstmedel på sammanlagt 391 823 153 kr.
Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras enligt nedan::

Balanserade vinstmedel	336 432 096
Årets resultat	55 391 057
Summa	391 823 153
Balanseras i ny räkning	391 823 153
Summa	391 823 153

RESULTATRÄKNING

	Not	2025	2024
Rörelsens intäkter m.m.			
Nettoomsättning	3	909 286	929 425
Övriga rörelseintäkter	4	18 428	23 195
		927 714	952 620
Rörelsens kostnader			
Råvaror och andra direkta kostnader		-511 991	-579 002
Övriga externa kostnader	5, 6	-109 328	-100 240
Personalkostnader	7	-103 171	-96 304
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-93 570	-104 009
		-818 060	-879 555
Rörelseresultat		109 654	73 065
Resultat från finansiella poster			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	8	5 421	6 472
Räntekostnader och liknande resultatposter	9	-7 994	-8 651
		-2 573	-2 179
Resultat efter finansiella poster		107 081	70 886
Bokslutsdispositioner	10	-36 633	15 741
Resultat före skatt		70 448	86 627
Skatt på årets resultat	11	-15 057	-19 341
Årets resultat		55 391	67 286

BALANSRÄKNING

	Not	2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten	12	3 142	6 533
		3 142	6 533
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	13	141 708	147 991
Maskiner och andra tekniska anläggningar	14	1 243 307	1 259 032
Inventarier, verktyg och installationer	15	1 705	2 661
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	16	195 573	57 282
		1 582 293	1 466 966
Finansiella anläggningstillgångar			
Andra långfristiga värdepappersinnehav	17	55	55
		55	55
Summa anläggningstillgångar		1 585 490	1 473 554
Omsättningstillgångar			
Varulager m.m.			
Råvaror och förnödenheter		120 479	111 629
Pågående arbete för annans räkning		23	142
		120 502	111 771
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		69 113	79 103
Aktuell skattefordran		3 662	104
Övriga fordringar		10 484	9 974
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18	119 571	122 359
		202 830	211 540
Kassa och bank		254 220	234 824
Summa omsättningstillgångar		577 552	558 135
SUMMA TILLGÅNGAR		2 163 042	2 031 689

BALANSRÄKNING

	Not	2025-12-31	2024-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	19	42 000	42 000
Fond för utvecklingsutgifter		2 670	6 062
Reservfond		9 000	9 000
		53 670	57 062
Fritt eget kapital			
Fond för utvecklingsutgifter		-2 670	-6 062
Balanserat resultat		339 103	271 817
Årets resultat		55 391	67 286
		391 824	333 041
Totalt eget kapital			
		445 494	390 103
Obeskattade reserver			
	20	1 218 854	1 182 220
Avsättningar			
Uppskjuten skatteskuld	21	5 159	5 159
		5 159	5 159
Långfristiga skulder			
Övriga skulder till kreditinstitut	22	225 000	225 000
		225 000	225 000
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		130 289	131 697
Övriga skulder	23	12 932	7 111
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	125 314	90 399
		268 535	229 207
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER			
		2 163 042	2 031 689

FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL

	Aktiekapital	Reservfond	Aktiver. utveck. utgifter	Balanserat resultat	Årets resultat	Summa eget kapital
Belopp vid årets ingång	42 000	9 000	6 062	265 755	67 286	390 103
Fond utvecklingsutgifter			-3 392	3 392		0
Beslut enligt årsstämma:						
Omföring				67 286	-67 286	0
Årets resultat					55 391	55 391
Redovisat värde	42 000	9 000	2 670	336 433	55 391	445 494

KASSAFLÖDESANALYS

	Not	2025	2024
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		109 654	73 065
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet			
- Avskrivningar		93 537	104 009
- Övriga poster som inte ingår i kassaflödet	25	7 253	4 607
		210 444	181 681
Erhållen ränta		5 421	6 472
Erlagd ränta		-7 975	-8 179
Betald inkomstskatt		-20 856	2 779
Nettokassaflöde från den löpande verksamheten		187 034	182 753
Förändringar i rörelsekapital			
Ökning(-)/minskning(+) av varulager		-12 092	-26 234
Ökning(-)/minskning(+) av rörelsefordringar		12 046	61 900
Ökning(+)/minskning(-) av rörelseskulder		39 311	-3 015
Kassaflöde från den löpande verksamheten		226 299	215 404
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-206 903	-69 263
Förvärv av övriga immatriella tillgångar		-	-9 981
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-206 903	-79 244
Årets kassaflöde		19 396	136 160
Likvida medel vid årets början		234 824	98 664
Likvida medel vid årets slut		254 220	234 824



NOTER

Belopp i tkr om inte annat anges

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Årsredovisningen har upprättats enligt årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd 2012:1. De viktigaste redovisnings- och värderingsprinciperna som använts vid upprättande av de finansiella rapporterna sammanfattas nedan.

Resultaträkning

Intäktsredovisning

Nettoomsättningen omfattar försäljningsintäkter från försäljning av fjärrvärme och fjärrkyla samt övriga intäkter såsom försäljning av entreprenader och energitjänster. Belopp som erhålls för annans räkning ingår inte i företagets intäkter. Samtliga intäkter värderas till det belopp som influtit eller beräknas inflyta, d.v.s. med hänsyn till eventuella rabatter och efter avdrag för moms.

Försäljning och distribution av fjärrvärme och fjärrkyla

Försäljning intäktsredovisas vid leveranstidpunkten.

Anslutningsavgifter

Avgifter som betalats av kunden för anslutning till näten för fjärrvärme eller fjärrkyla intäktsredovisas i sin helhet när de faktureras.

Försäkringsersättningar

Vid driftstopp, skador etc. som helt eller delvis täcks av försäkringsersättning redovisas en beräknad försäkringsersättning när denna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Försäkringsersättningar redovisas i posten Övriga rörelseintäkter.

Ränteintäkter

Ränteintäkter redovisas i takt med att de intjänas. Beräkning av ränteintäkter görs på basis av den underliggande tillgångens avkastning enligt effektivräntemetoden.

Ersättningar till anställda

Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar såsom löner, sociala avgifter, semester, bonus, bilersättningar och liknande är ersättningar som förfaller inom 12 månader från balansdagen det år som den anställda tjänar in ersättningen och kostnadsförs löpande.

Pensionsplaner

I det kollektivavtal som bolaget är bundet till, tillämpas avgiftsbestämda pensioner för samtliga personer födda senare än 1954. För medarbetare födda tidigare än 1954 tillämpas förmånsbestämd pension. Pensionspremierna redovisas på samma sätt för både avgifts- och förmånsbestämda pensionsplaner.

Ersättningar vid uppsägning

Avsättning för avgångsvederlag redovisas endast om företaget är förpliktigat att avsluta en anställning före den normala tidpunkten eller när en överenskommelse träffas om frivillig avgång. Avsättning görs för den delen av uppsägningslönen som den anställda får utan arbetsplikt, med tillägg för sociala avgifter.

Lånekostnader

Samtliga lånekostnader resultatförs i den period som de hänförs till och redovisas i posten Räntekostnader och liknande resultatposter.

Avskrivningar

Materiella anläggningstillgångar skrivs av linjärt över tillgångarnas eller komponenternas bedömda nyttjandeperiod. Avskrivningen beräknas på det avskrivningsbara beloppet vilket i de allra flesta fall utgörs av tillgångens anskaffningsvärde.

Mark har inte någon begränsad nyttjandeperiod och skrivs därför inte av.

Följande nyttjandeperiod tillämpas fr.o.m. 2004-01-01

Immateriella anläggningstillgångar årlig avskrivning

Immateriella tillgångar 20%

Materiella anläggningstillgångar årlig avskrivning

Byggnader 2–10 %
Produktionsanläggningar 5–10 %
Distributionsanläggningar 3 %
Övriga inventarier 10–33 %

Nedskrivningar

Nedskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar

Allmänna principer

Per balansdagen bedöms om det föreligger en indikation på att en tillgångs värde är lägre än dess redovisade värde. Om en sådan indikation finns beräknas tillgångens återvinningsvärde. Om återvinningsvärdet understiger redovisat värde görs en nedskrivning som kostnadsförs.

Nedskrivningsprövningen görs per varje enskild tillgång med ett oberoende flöde av inbetalningar. Vid behov behöver tillgångarna grupperas ihop till kassagenererande enheter för att identifiera inbetalningar som i allt väsentligt är oberoende av andra tillgångar eller grupper av tillgångar. Nedskrivningsprövning görs i dessa fall för hela den kassagenererande enheten. En nedskrivning redovisas när en tillgång eller en kassagenererande enhets redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. Nedskrivningen belastar resultaträkningen.

Balansräkning

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i balansräkningen om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar, som är förknippade med tillgången, sannolikt kommer att tillfalla företaget och anskaffningsvärdet kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Materiella anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade av- och nedskrivningar.

Korttidsinventarier och inventarier av mindre värde kostnadsförs löpande.

Anskaffningsvärde

I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset och utgifter som är direkt hänförliga till inköpet och syftar till att bringa tillgången på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med företagsledningens avsikt med förvärvet. Som direkt hänförliga utgifter hänförs utgifter för leverans, hantering, installation och montering, lagfarter samt konsulttjänster. I förekommande fall aktiveras även den egna personalens arbete som anskaffningsutgift.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter aktiveras endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma företaget till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Utbyte av komponenter räknas in i tillgångens redovisade värde. Om inte, kostnadsförs utgifter under det räkenskapsår som de uppkommer.

Reparationer och underhåll kostnadsförs löpande.

Kundfordringar och liknande fordringar

Kundfordringar och liknande fordringar är finansiella tillgångar med fasta betalningar eller betalningar som går att fastställa med belopp. Fordringar uppkommer då företaget tillhandahåller pengar, varor eller tjänster direkt till kredittagaren utan avsikt att bedriva handel med fordringsrätterna. Kundfordringar och liknande fordringar värderas till det värde som beräknas inflyta, det vill säga med avdrag för osäkra fordringar. Nedskrivning av kundfordringar redovisas i posten Övriga externa kostnader.

Finansiella skulder

Samtliga finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde, det vill säga det förväntade kassaflödet diskonterat med den effektivränta som beräknades vid anskaffningstillfället. Det innebär att leverantörsskulder som har kort förväntad löptid värderas till nominellt belopp.

Varulager

Lagrets anskaffningsvärde är beräknat utifrån vägt genomsnittsvärde. Anskaffningsvärdet utgörs av inköpspris och utgifter direkt hänförliga till inköpet samt hänsyn tagen till eventuell inkurrens.

Pågående arbeten

Pågående entreprenaduppdrag till fast pris redovisas som egen post under Varulager. När uppdraget är färdigfakturerat resultatförs posterna.

Inkomstskatter

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt. Inkomstskatt redovisas i resultaträkningen.

Aktuell skatt

Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte har redovisats. Aktuell skatt värderas till det sannolika beloppet enligt de skattesatser och skatteregler som gäller per balansdagen och nuvärdesberäknas inte.

Likvida medel

Likvida medel utgörs av disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut och kortfristiga, likvida placeringar som lätt kan omvandlas till ett känt belopp och som är utsatta för en obetydlig risk för värdefluktuation. Sådana placeringar har en löptid på maximalt tre månader.

Not 2 Väsentliga uppskattningar och bedömningar

Uppskattningar och bedömningar baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer som under rådande förhållanden anses vara rimliga. Resultatet av dessa uppskattningar och bedömningar används sedan för att fastställa redovisade värden på tillgångar och skulder som inte framgår tydligt från andra källor.

Uppskattningar och bedömningar ses över årligen.

Det slutliga utfallet av uppskattningar och bedömningar kan komma att avvika från nuvarande uppskattningar och bedömningar. Effekterna av ändringar i dessa redovisas i resultaträkningen under det räkenskapsår som ändringen görs samt under framtida räkenskapsår om ändringen påverkar både aktuellt och kommande räkenskapsår.

Viktiga uppskattningar och bedömningar beskrivs nedan.

Prövning av nedskrivningsbehov för materiella anläggningstillgångar

Företaget har betydande värden redovisade i balansräkningen avseende materiella anläggningstillgångar. Dessa testas för nedskrivningsbehov i enlighet med de redovisningsprinciper som beskrivs i Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper. Återvinningsvärden för kassagenererande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärden eller verkligt värde minus försäljningskostnader. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras avseende framtida kassaflöden och andra adekvata antaganden avseende exempelvis avkastningskrav.

Not 3 Nettoomsättning

Nettoomsättning per verksamhetsgren

	2025	2024
Fjärrvärme	863 383	872 442
Fjärrkyla	44 543	55 618
Tjänster	1 360	1 365
Nettoomsättning	909 286	929 425

Not 4 Övriga rörelseintäkter

	2025	2024
Försäkringsersättning	–	206
Återbetalning pensionsförsäkra	–	1 375
Ersättning samarbetspartner	6 727	7 533
Aktivering nedlagd tid egen personal	3 935	4 085
Ersättning omläggning av ledningar	4 796	5 332
Ombyggnad kundcentraler hos kund	2 035	3 292
Övrigt	935	1 372
Summa övriga rörelseintäkter	18 428	23 195

Not 5 Operationell leasing

Företaget leasar bilar enligt avtal som redovisas som operationell leasing. Kostnadsförda leasingavgifter samt lokalkostnader under året uppgår till 6 011 (6 103) tkr. Framtida minimileaseavgifter förfaller enligt följande:

	2025	2024
Inom 1 år	-3 919	-5 561
1–5 år	-16 926	-3 901
Summa	-20 845	-9 462

Not 6 Ersättning till revisorer

	2025	2024
Azets 2025/KPMG 2024		
Revisionsuppdraget	-360	-120
Andra uppdrag	–	-328
Totala ersättningar till revisorer	-360	-448

Not 7 Löner och ersättningar

Löner och andra ersättningar	2025	2024
Löner och andra ersättningar		
Styrelse och vd	5 669	3 350
Övriga anställda	63 443	59 668
Summa löner och andra ersättningar	69 112	63 018
<i>Sociala kostnader</i>		
Pensionskostnader	9 593	10 116
Varav för styrelse och vd	(1 444)	(715)
Övriga sociala kostnader	21 069	19 532
Summa sociala kostnader	30 662	29 648

Avtal träffades i september 2025 med vd om ej avräkningsfri avgångsersättning motsvarande 14 månadslöner, vilket i sin helhet kostnadsförts under 2025. Eventuella avgångsersättningar för övriga anställda kostnadsförts i sin helhet om överenskommelse om arbetsbefrielse är träffad.

Medelantalet anställda	2025	2024
Kvinnor	23	21
Män	72	72
Totalt	95	93

Könsfördelning i styrelse och företagsledning	2025	2024
<i>Styrelse</i>		
Kvinnor	2	2
Män	7	7
Totalt	9	9
<i>Företagsledning</i>		
Kvinnor	2	2
Män	6	6
Totalt	8	8

Not 8 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

	2025	2024
Ränteintäkter från övriga företag	5 421	6 472
Summa	5 421	6 472

Not 9 Räntekostnader och liknande resultatposter

	2025	2024
Räntekostnader till koncernföretag	-798	-800
Räntekostnader till övriga företag	-7 196	-7 851
Summa	-7 994	-8 651

Not 10 Bokslutsdispositioner

	2025	2024
Överavskrivningar	-12 268	-9 560
Återföring periodiseringsfond	-	56 596
Avsättning till periodiseringsfond	-24 365	-31 295
Summa	-36 633	15 741

Not 11 Skatt på årets resultat

	2025	2024
Aktuell skatt	-15 057	-19 341
Summa	-15 057	-19 341
Redovisat resultat före skatt	70 448	86 627
Skatt enligt gällande skattesats (20,6%)	-14 512	-17 845
Skatteeffekt schablonintäkt avsättning periodiseringsfond	-451	-1 439
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader:		
Övriga ej avdragsgilla kostnader	-126	-113
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	32	56
Redovisat skattekostnad	-15 057	-19 341

Not 12 Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	19 432	18 140
Överfört från pågående arbeten	-	1 292
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	19 432	19 432
Ingående ackumulerade avskrivningar	-12 899	-8 975
Årets avskrivningar	-3 391	-3 924
Utgående ackumulerade avskrivningar	-16 290	-12 899
Redovisat värde	3 142	6 533

Not 13 Byggnader och mark

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	372 455	370 900
Överfört från pågående arbeten	-	484
Inköp	-	1 071
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	372 455	372 455
Ingående ackumulerade avskrivningar	-224 464	-218 216
Årets avskrivningar	-6 283	-6 248
Utgående ackumulerade avskrivningar	-230 747	-224 464
Redovisat värde	141 708	147 991

Marken är värderad till anskaffningsvärde.

Not 14 Maskiner och andra tekniska anläggningar

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	3 361 807	3 279 726
Överfört från pågående arbeten	18 740	26 927
Inköp	48 285	57 262
Försäljningar/utrangeringar	-584	-2 108
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	3 428 248	3 361 807
Ingående ackumulerade avskrivningar	-2 102 775	-2 012 303
Försäljningar/utrangeringar	550	2 039
Årets avskrivningar	-82 716	-92 511
Utgående ackumulerade avskrivningar	-2 184 941	-2 102 775
Redovisat värde	1 243 307	1 259 032

Not 15 Inventarier, verktyg och installationer

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	26 866	33 541
Överfört från pågående arbeten	-	773
Inköp	190	-
Försäljningar/utrangeringar	-	-7 448
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	27 056	26 866
Ingående ackumulerade avskrivningar	-24 205	-30 396
Försäljningar/utrangeringar	-	7 429
Årets avskrivningar	-1 146	-1 238
Utgående ackumulerade avskrivningar	-25 351	-24 205
Redovisat värde	1 705	2 661

Not 16 Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	57 282	66 798
Inköp	158 428	20 910
Under året färdigställda och överförda till anläggningar	-18 740	-29 476
Omklassificeringar	-1 397	-950
Redovisat värde	195 573	57 282

Not 17 Andra långfristiga värdepappersinnehav

	2025-12-31	2024-12-31
Insats i branschorganisation	55	55
	55	55

Not 18 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2025-12-31	2024-12-31
Upplupna intäkter	108 065	114 893
Förutbetalda hyra	1 322	1 288
Förutbetalda försäkringar	2 518	2 320
Ankomstregistrerade leverantörsfakturor	1 115	415
Fordran samarbetspartner	2 673	2 359
Övriga poster	3 878	1 084
Redovisat värde	119 571	122 359

Not 19 Aktiekapital

Aktiekapitalet i Norrenergi AB består enbart av till fullo betalda stamaktier med ett kvotvärde om 1 mkr. Alla aktier har samma rätt till utdelning och återbetalning av insatt kapital samt motsvarar en röst på Norrenergis bolagsstämma.

	2025-12-31	2024-12-31
<i>Tecknade och betalda aktier:</i>		
Vid årets början	42	42
Summa antal aktier	42	42

Not 20 Obeskattade reserver

	2025-12-31	2024-12-31
Akkumulerade överavskrivningar	1 082 735	1 070 466
Periodiseringsfonder	136 119	111 754
Redovisat värde	1 218 854	1 182 220

I obeskattade reserver ingår 20,6 % uppskjuten skatt.

Not 21 Uppskjuten skatteskuld

	2025-12-31	2024-12-31
Mark	5 159	5 159
Redovisat värde	5 159	5 159

Hänförlig till fusionerat övervärde av mark.

Not 22 Långfristiga skulder

Förfallotidpunkt från balansdagen:	2025-12-31	2024-12-31
Mellan 1 och 5 år	225 000	225 000
Redovisat värde	225 000	225 000

Not 23 Övriga skulder

	2025-12-31	2024-12-31
Moms och energiskatteskuld med förfall januari	7 710	1 891
Källskatt	1 539	1 417
Pensionsförsäkringar	3 683	3 803
Redovisat värde	12 932	7 111

Not 24 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2025-12-31	2024-12-31
Upplupna personalkostnader	11 964	8 690
Upplupna räntekostnader	629	609
Upplupna råvarukostnader	101 024	70 135
Förutbetalda intäkter	6 509	7 510
Övriga poster	5 188	3 455
Redovisat värde	125 314	90 399

Not 25 Övriga poster som inte påverkar kassaflödet

	2025	2024
Årets löneskatt pensioner	2 163	2 023
Övriga avsättningar	-	-
Resultatförda pågående arbeten	1 397	950
Osäkra fordringar	246	-75
Destruktion/inkurans bränslelager	1 017	1 631
Inkuransbedömning råvarulager	2 343	-
Övrigt	87	78
Summa	7 253	4 607

Not 26 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

	2025-12-31	2024-12-31
Ställda säkerheter	Inga	Inga

Not 27 Koncernuppgifter

Norrenergi AB ägs till 2/3 av Solna stad samt 1/3 av Sundbybergs stad

Not 28 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Några väsentliga händelser efter årets utgång har inte skett.

Not 29 Definition av nyckeltal

Soliditet

visar hur stor andel det genomsnittliga egna kapitalet utgör av företagets totala genomsnittliga kapital, det vill säga eget kapital och obeskattade reserver (efter avdrag för latent skatt).

Avkastning på totalt kapital

visar avkastning på företagets genomsnittliga tillgångar, det vill säga resultat efter avskrivningar plus finansiella intäkter i förhållande till de totala genomsnittliga tillgångarna.

Avkastning på eget kapital

visar avkastning på satsat kapital, det vill säga resultat före bokslutsdispositioner i förhållande till eget genomsnittligt kapital och genomsnittliga obeskattade reserver (efter avdrag för latent skatt).

Förädlingsvärde per anställd

visar rörelseresultat i förhållande till antal anställda.

Not 30 Resultatdisposition

Till årsstämman förfogande står vinstmedel på sammanlagt 391 823 153 kr. Styrelsen och verkställande direktören föreslår att vinstmedlen disponeras enligt nedan:

Balanserade vinstmedel	336 432 096
Årets resultat	55 391 057
Summa	391 823 153

Årsredovisningen för räkenskapsåret 2025 blev upprättad den 5 mars 2026.

Solna, enligt datum som framgår av elektroniska underskrifter:

Johan Wahlstedt, *Ordförande*
Anders Ocklind, *Vice ordförande*
Björn Hedin
Ulf Åsbrink
Samuel Klippfalk
Johan T Sterndal
Anne Kristiina Ahluwalia
Annika Zetterlund
Robert Falck
Erik Kornfeld, *Verställande direktör*

Vår revisionsberättelse har avgivits datum som framgår av elektronisk underskrift.

Azets Revision & Rådgivning AB

Fredrik Olofsson, *Auktoriserad revisor*

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Norrenergi Aktiebolag, org.nr 556429-9500

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Norrenergi Aktiebolag för år 2025 med undantag för hållbarhetsrapporten på sidorna 9–11.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Norrenergi Aktiebolags finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Norrenergi Aktiebolag enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och återfinns på sidorna 9–11. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Upplysning av särskild betydelse

Utan att det påverkar våra uttalanden vill vi fästa uppmärksamhet på förvaltningsberättelsen och näst sista stycket under rubriken "Utveckling och väsentliga händelser under räkenskapsåret" där det framgår att en samarbetspartner inlett en rättsprocess gentemot bolaget.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De uppger, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag,

eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Norrenergi Aktiebolag för år 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Norrenergi Aktiebolag enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

REVISIONSBERÄTTELSE (FORTS.)

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaper. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är

förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorernas yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten på sidorna 9–11 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen i enlighet med den äldre lydelsen som gällde före den 1 juli 2024.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorernas yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionsssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Uppsala den 9 mars 2026.
Azets Revision & Rådgivning AB

Fredrik Olofsson
Auktoriserad revisor

STYRELSE



1



2



3



4



5



6



7



8



9



10

1. Johan Wahlstedt, *ordförande*
2. Anders Ocklind, *vice ordförande*
3. Johan T Sterndal
4. Anne Ahluwalia
5. Ulf Åsbrink
6. Robert Falck
7. Samuel Klippfalk
8. Annika Zetterlund
9. Björn Hedin
10. Erik Kornfeld, *verkställande direktör*

GRANSKNINGSRAPPORT

Vi, av fullmäktige i Solna stad och Sundbybergs stad, utsedda lekmannarevisorer, har granskat Norrenergi AB:s verksamhet.

Granskningen har utförts tillsammans med sakkunniga som biträder lekmannarevisorerna.

Styrelse och VD ansvarar för att verksamheten bedrivs enligt gällande bolagsordning, ägardirektiv och beslut samt de lagar och föreskrifter som gäller för verksamheten.

Lekmannarevisorerna ansvarar för att granska verksamhet och intern kontroll samt pröva om verksamheten bedrivits enligt fullmäktiges uppdrag och mål samt de lagar och föreskrifter som gäller för verksamheten.

Granskningen har utförts enligt aktiebolagslagen, kommunallagen, god revisionsed i kommunal verksamhet och kommunens revisionsreglemente samt utifrån bolagsordning och av års/bolagsstämman fastställda ägardirektiv. Samplanering har skett med bolagets auktoriserade revisor.

Granskningen har genomförts med den inriktning och omfattning som behövs för att ge rimlig grund för bedömning och prövning. Under året har dels en grundläggande granskning, dels en fördjupad granskning avseende kontinuitetshandling i händelse av it-avbrott genomförts. Vi avser att följa bolagets arbete med att åtgärda de rekommendationer som lämnats i såväl den grundläggande granskningen som i den fördjupade granskningen.

Vi bedömer sammantaget att bolagets verksamhet i allt väsentligt skötts på

ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredställande sätt.

Vi bedömer att bolagets interna kontroll endast delvis varit tillräcklig. Detta då vi i vår granskning sett att det finns utvecklingsbehov kopplat till systematik och metod i uppföljning av intern kontroll.

Solna stad och Sundbybergs Stad, datum enligt elektronisk signatur:

Robert Gidehag

Av kommunfullmäktige i Solna
utsedd lekmannarevisor

Hans-Erik Salomonsson

Av kommunfullmäktige i Sundbyberg
utsedd lekmannarevisor

FÖRETAGSLEDNING



1



2



3



4



5



6

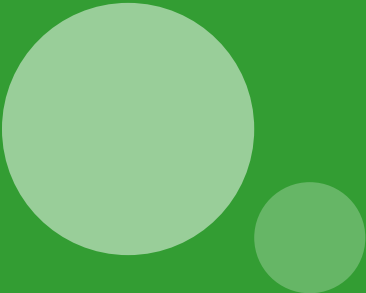


7



8

1. Anna Uvhagen, *hr-chef*
2. Erik Kornfeld, *verkställande direktör*
3. Carl Berndtsson, *chef miljö, arbetsmiljö och säkerhetsskydd*
4. Lars Olrin, *produktionschef*
5. Maria Carvinge, *marknadschef*
6. Patrik Grönbeck, *strategi- och utvecklingschef*
7. Patrik Thomaeus, *ekonomichef*
8. Per Bonnevier, *nätchef*



Norrenergi levererar det inomhusklimat man vill ha och behöver. Vi streamar värme och kyla främst i Solna och Sundbyberg, men även i delar av Bromma och Danderyd.

Bland våra kunder hittar du allt från villor till flerbostadshus, stora arenor, köpcentrum och sjukhus. Fler än 100 000 invånare och ett stort antal företag får sin värme från oss. Vi hjälper våra kunder så att deras energianvändning blir så effektiv som möjligt – det tjänar vi alla på.

Vi ägs av våra städer och det värde vi skapar stannar lokalt i Solna och Sundbyberg. Vår fjärrvärme är bekymmersfri, hållbar och kostnadseffektiv.

Vi satsar på förnybar och återvunnen energi och var första energibolag i Sverige att märka all vår fjärrvärme med Naturskyddsföreningens Bra Miljöval.

Läs mer om vad vi och våra medarbetare gör på norrenergi.se.

Tillsammans skapar vi bättre klimat.



norrenergi