

Ekonomisk hållbarhet

Norrenergis verksamhet ska vara lönsam och drivas på affärsmässiga grunder. Vi ska erbjuda värme och kyla med tillhörande energitjänster till konkurrenskraftiga priser, inom ramen för högt ställda miljökrav. Resurseffektivitet, affärsutveckling och ansvarsfulla relationer är viktiga delar i arbetet med ekonomiskt ansvar.



Investeringar för framtiden

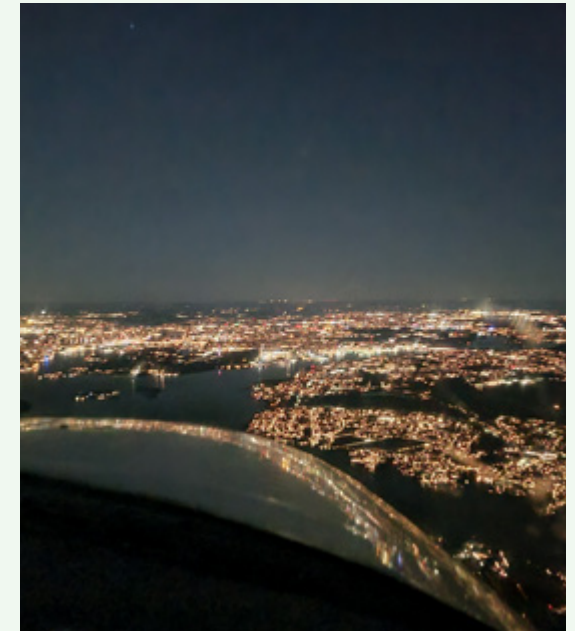
Flera investeringar i vår produktion pågår och under året togs även beslut om att investera i ett nytt ställverk.

[Läs mer på sidan 31.](#)

Innovativ teknik för att förebygga läckor

Vi jobbar aktivt med att identifiera potentiella läckor i tid och har under året provat en ny teknik, så kallad Long-range-teknik.

[Läs mer på sid 31.](#)



Pilotprojekt: Lastbalansering genom efterfrågefleksibilitet

Tillsammans med Vasakronan, Fabège och ett antal bostadsrättsföreningar har vi testat hur efterfrågefleksibilitet kan kapa effekttoppar.

[Läs mer på sidan 11 och 31.](#)



Positivt resultat

Årets resultat är högre än de senaste åren.

[Läs mer om anledningarna på sid 31.](#)

Ekonomisk hållbarhet för oss handlar om att driva en långsiktig lönsam och finansiellt stabil verksamhet och samtidigt leverera tjänster som uppfyller höga krav på kvalitet, prisvärdhet och miljö. Genom att vara lönsamma möjliggör vi fortsatt utveckling i både våra ägarkommuner och i egen verksamhet. Vi strävar efter att hushålla med såväl materiella som mänskliga resurser, och ta tillvara digitaliseringens möjligheter.

Krav på hållbar lönsamhet och konkurrenskraft

Våra ägare ställer krav på Norrenergi att ha en stabil ekonomi med lönsamhet på både kort och lång sikt. Enligt ägardirektivet ska vi erbjuda konkurrenskraftiga priser, ha en marknads-mässig lönsamhet och en soliditet på minst 30 procent.

Även vår hållbarhetspolicy anger att vi ska vara en ekonomiskt hållbar verksamhet genom långsiktig kundnöjdhet och lönsamhet, som ger finansiell stabilitet och möjliggör investeringar för hållbar utveckling.

Utmaningar på kort och lång sikt

Vi arbetar löpande för kostnadseffektivitet och för att balansera de yttre faktorer som påverkar vår lönsamhet. Kommande år är fokus att skapa förutsättningar för en hållbar och konkurrenskraftig produktion. För det behöver vi i högre grad samverka med våra ägare om mål och vägval framåt, och med andra aktörer för utveckling av nya arbetssätt och modeller för vårt erbjudande.

På kort sikt är vår största utmaning att säkra tillräcklig effekt, när spillvattnet från Bromma reningsverk inte längre kan nyttjas. På längre sikt handlar utmaningen om att kunna producera värmen till ett tillräckligt konkurrenskraftigt pris, om omkostnader för el och bränslen fortsätter att öka.

Investeringar för framtiden

Vi investerar nu i en ny biobränslepanna med en kapacitet om cirka 70 MW, en central åtgärd för att säkra produktionskapaciteten. I och med detta investerar vi även för att bygga ut Norrenergis kapacitet att lagra och hantera träpellets. Under året har styrelsen också tagit beslut om byggande av ett gasisolerat ställverk som ska kunna ta emot elen från två nya kraftledningar om 130 kV totalt i stället för en, vilket skapar redundans i eltillgången.

Finansiellt resultat 2025

2025 har i likhet med föregående år präglats av oro i omvärlden med geopolitisk instabilitet som bidragit till snabba svängningar och obalanser inte minst på energimarknaden. Tuffare ekonomiska tider fortsätter att påverka både oss och våra kunder. Jämfört med 2024 har el- och bränslepriser samt övriga produktionskostnader dock varit mer stabila och detta tillsammans med ett relativt varmt år gör att det finansiella resultatet för 2025 är ett tydligt överskott.

Utbyggnad av våra nät

Vi investerar i en långsiktig utveckling av våra nät för värme och kyla för att möta ökad efterfrågan och för att säkerställa en stabil och miljömässigt hållbar distribution. Utbyggnaden sker i takt med att nya fastighetsområden växer fram eller förtätas. 2025 har liksom föregående år varit relativt lugnt vad gäller antalet förfrågningar om att få ansluta sig till vår värme och kyla. Vårt fjärrvärmenät har under året byggts ut med 2,0 (3,2) km och fjärrkylnätet med 0,1 (0,6) km. Den totala längden för värme- och kylanäten är idag drygt 219 km respektive drygt 40 km.

Förebyggande och effektivt underhåll

Vi investerar kontinuerligt i underhåll av våra ledningar för leveranssäkerhet och för att slippa akuta åtgärder, och för att minska värmeförluster. Gamla ledningar byts till modernare fjärrvärmerör med längre livslängd. Där det är lämpligt gör vi

också så kallad ”relining” där det befintliga röret kläs med en slags strumpa på insidan i stället för att bytas ut. Fördelarna är många, bland annat lägre kostnader, mindre klimatpåverkan och färre trafikstörningar eftersom endast början och slutet av sträckan behöver grävas upp.

Underhållsprojekten kräver noggrann planering för att trafik och boende ska påverkas så lite som möjligt. Planeringen görs tillsammans med experter, trafikaktörer och kommunerna. Projekten leds av en specialiserad byggladare, en kompetens som det råder brist på i branschen och som hittills oftast anlitas externt. Under 2025 har Norrenergi rekryterat och tillsatt en intern byggladare, en stor fördel för planering och genomförande av underhållsprojekten.

Innovativ läcksökning

Att identifiera och åtgärda potentiella eller faktiska läckor så snabbt som möjligt sparar både resurser, pengar och miljö. Genom att hitta läckor i tid kan vi också planera reparationsarbeten bättre och minska risken för avbrott. Under 2025 har vi testat så kallad Long-range-teknik, som med hjälp av ultraljudsvågor bedömer skicket på äldre fjärrvärmerör (som är tillverkade av stål i stället för plast). Metoden har med bra resultat provats i utrymmet mellan olika kammare, där det annars krävs att vi lyfter på betongtaket för att kunna titta på rören.

Vi använder sedan tidigare flera andra innovativa tekniker: Årlig flygtermografering, där vi fotograferar näten med värmekamera som registrerar temperaturskillnader, och användningen av grön (pyranin) i fjärrvärmevattnet som underlättar att snabbt identifiera läckage vid värmecentralerna. Vi har också använt oss av specialiserade sökhundar och även testat ny robotteknik som förhoppningsvis kan bli ett komplement framåt.

Digital affärsutveckling

En viktig del i Norrenergis strategi är att ta vara på digitaliseringens möjligheter, för effektivisering och förbättring av arbetssätt och kvalitet, men också för att utveckla våra tjänster och affär framåt. Tillsammans med kunder och samarbetspartners har vi genomfört flera

EKONOMISKA NYCKELTAL

	2025	2024	2023
Rörelseresultat (mnkr)	110	73	47
Nettoomsättning (mnkr)	909	929	891
Balansomslutning (mnkr)	2 163	2 032	1 981
Avkastning på totalt kapital (%)	5,5	4,0	2,7

pilotprojekt och utvecklat nya tjänster för optimerad energianvändning och bättre produktionskapacitet. En viktig milstolpe är pilotprojektet för lastbalansering genom efterfrågefleksibilitet (läs mer på sidan 11).

Hållbara inköp

Utöver bränslen och transporter köper Norrenergi in varor och tjänster från många olika leverantörer. Ömsesidigt ansvarsfulla relationer är viktigt för oss och vi arbetar kontinuerligt för att utveckla krav och uppföljning. Norrenergis inköspolicy anger också att de inköpskrav vi ställer ska bidra till en hållbar och värdeskapande utveckling genom relevanta och proportionerliga krav på miljö, kvalitet, funktion och kostnadseffektivitet.

En viktig inköpskategori är entreprenadtjänster, där arbetsmiljörisiker och avfallshantering är exempel på frågor att ta hänsyn till. För att säkerställa att våra entreprenörer har kunskap om säkerhet och arbetsmiljö, ställer vi krav på att alla som utför arbeten i våra anläggningar ska ha genomgått SSG Entréutbildning.

För att kvalitetssäkra våra inköp har vi satt som mål att

minst 80 procent av våra inköp ska göras inom ramen för vårt gemensamma inköpssystem och tillhörande processer, senast 2028. 2025 var andelen 26 procent (jämfört med 20 procent 2024).

God affärsetik

Norrenergis affärsrelationer ska vara schyssta och uppfylla krav på god affärsetik. Vår hållbarhetspolicy beskriver och ger vägledning hur vi som organisation ska möta våra kunder, våra leverantörer och vår omvärld. Vi ska bedriva vår verksamhet på ett sunt sätt, välja leverantörer baserat på meriter och aldrig acceptera konkurrensbegränsade samarbetsformer, mutor eller bestickning. Vi är mycket restriktiva gällande erbjudna förmåner av olika slag och all representation ska kännetecknas av måttfullhet och öppenhet. I vår inköpsrutin framgår också att vi i upphandlingsprocesser ska säkerställa att alla potentiella leverantörer behandlas likvärdigt. Med anledning av den osäkra situation som råder i Europa, har vi kartlagt leveranskedjorna för Norrenergis mest affärskritiska produkter och materiel kommer. Detta för att säkerställa

efterlevnad av de sanktioner som gäller gentemot främst Ryssland och Belarus. Vi har också utökat antalet verifierkat som vi kräver in vid avtalsskrivning med nya leverantörer.



Sara Kukka-Salam Kommunstyrelseordförande i Solna

Hur säkrar staden en hållbar energiförsörjning?

Solna ska vara en ledande kommun i klimatomställningen för att säkra våra barns framtid. Vi arbetar målmedvetet för att bli klimatneutrala och har infört en koldioxidbudget för att noga följa hur våra utsläpp minskar varje år. Genom att satsa på solceller på hälften av våra kommunala fastigheter och bygga klimatsmarta bostäder i trä skapar vi en hållbar stad för alla. Vi förenar en stark tillväxt med ett tydligt ansvar för miljön och de resurser vi lämnar efter oss.

Hur kan staden och Norrenergi samarbeta kring detta?

Norrenergi är en oundgänglig partner eftersom nio av tio bostäder i staden värms med deras miljömärkta fjärrvärme. Vi samarbetar nära för att säkra framtida leveranser genom att utveckla Solnaverket och ta tillvara på spillvärme från både avloppsvatten och andra källor. Tillsammans skapar vi effektiva och cirkulära energilösningar som är en förutsättning för att Solna ska nå sina klimatmål. Det är genom dessa gemensamma krafttag som vi bygger en trygg och fossilfri energiförsörjning för framtiden!

