



VD har ordet

Året 2024 är lagt till handlingarna och vi kan summera det. Oron i vår omvärld består och vi konstaterar att priset för biobränslen fortsatt är högt och att det är en utmaning för oss och vår bransch. Fjärrvärmekunder över hela Sverige ifrågasätter de prishöjningar som genomförts de senaste åren och oroar sig för fjärrvärmens framtida konkurrenskraft. Vi arbetar för långsiktigt stabila priser och har därför valt att fördela våra höjda el- och bränslekostnader på prishöjningar över flera år, något som också är i linje med Prisdialogens intentioner. I de analyser vi genomför varje år kan vi konstatera att fjärrvärme från Norrenergi är konkurrenskraftigt.

Fjärrvärme har genom åren visat prov på god förmåga att ställa om och vi är fast beslutna att göra det igen. I själva verket är det fjärrvärmens inneboende styrka, att utveckla och förändra produktionsanläggningar med produktionsmix

och att fortsätta leverera konkurrenskraftig fjärrvärme till våra kunder. Omställning tar tid men vi har visat att det går.

En ytterligare följd av oron i vår omvärld är att EU, såväl som Sverige, i stigande grad ser över och stärker vår motståndskraft. Det innebär bland annat att CER-direktivet (om kritiska entiteters motståndskraft) träder i kraft under 2025. Direktivet innebär ökade krav på fysisk säkerhet och personalsäkerhet för bland annat samhällsviktiga energiföretag.

Förbättrat resultat

Vårt ekonomiska resultat förbättrades ytterligare jämfört med de två föregående svaga åren, även om vi inte nådde upp till budget. Ett ekonomiskt överskott är viktigt och vi använder det för att investera i vår verksamhet på ett klokt sätt för framtiden.

Fokus 2029

Den planerade nedläggningen av Bromma reningsverk 2028 medför att vi därefter inte kan använda spillvärmen i det renade avloppsvattnet. Det innebär både en ekonomisk utmaning och en produktionskapacitetsutmaning. Från och med 2025 fokuserar vi därför vår verksamhetsutveckling mot 2029. Ett första steg är att hantera kapacitetsutmaningen genom att byta ut en fossilpanna mot en ny biobränslepanna. Vi planerar också för att kunna ta tillvara värme i sjövattnet från Bällstaviken och ser över olika möjligheter att ersätta spillvärmen i det renade avloppsvattnet med annan spillvärme.

Klimatdialogen

Som komplement till Prisdialogen genomförde vi för första gången Klimatdialogen med våra kunder. Vi hade bra diskussioner och tog del av våra kunders önskemål som bland annat

forts. VD har ordet

handlade om helt fossilfri fjärrvärme i framtiden.

Vi fortsätter därför vårt arbete att utveckla våra miljöerbjudanden. År 2024 var andelen förnybar produktion 98,2 %, något sämre än året innan men fortsatt på en hög nivå. En nyhet är att majoriteten av våra pelletstransporter från och med vintersäsongen 2024/2025 sker med det förnybara bränslet HVO100. Ett steg mot fossilfrihet.

Lastbalansering genom efterfrågeflexibilitet

Med de stora temperatur- och efterfrågevariationer som vi har är skillnaderna stora kring vilken produktionskapacitet som vi behöver ta i anspråk. Ett sätt att jämna ut kapacitetsbehovet

över dygnet är att under kortare perioder morgon och kväll, när behovet är som störst, låta inomhustemperaturen sjunka några tiondels grader. Då undviker vi att ta ytterligare produktionskapacitet i drift, vilket ger både ekonomiska och miljömässiga fördelar. Under vintern genomför vi piloter med några av våra kunder för att lära oss mer. Bland annat behöver vi försäkra oss om att den upplevda komforten inte påverkas. När vi lärt oss mer har vi ambitionen att erbjuda lösningen brett.

Fantastiska medarbetare

I januari var kylan vid några tillfällen bitande, en utmaning både för våra anläggningar och medarbetare. Med enastående

engagemang och hårt arbete påverkades inte våra leveranser. Årets alla dagar finns vi till för våra kunder, inte bara i bister kyla, och jag konstaterar att alla våra medarbetare är dedikerade uppgiften. Till dem riktar jag ett varmt tack.

Stefan Persson
Verkställande direktör
stefan.persson@norrenergi.se

