

Årsredovisning 2019



norrenergi
värme och kyla i kretslopp

Innehåll

VD har ordet	3
Året i Korshet	4
Förvaltningsberättelse	6
Resultaträkning	11
Balansräkning	12
Förändring av eget kapital	13
Kassaflödesanalys	14
Noter	15
Revisionsberättelse	20
Granskningsrapport	22
Styrelse	22
Företagsledning	23



VD har ordet

”I takt med utvecklingen, och relevanta i framtiden.”

Omvärlden förändras och med den Norrenergi. Initiativ som berör vår verksamhet tas i snabb takt inom olika delar av samhället omkring oss. Det mest tydliga för många av oss är kopplat till klimatutmaningen, som under året tagit ännu större plats i samhällsdebatten. Men det rör sig också om andra områden. Få har undgått den snabba utvecklingen inom digitalisering, artificiell intelligens och de frågor som följer i spåren, som till exempel datasäkerhet.

Förbereda för framtiden

Att vara relevanta och i takt med den förändring och utveckling som sker ställer stora krav på vår förmåga. Under 2019 har vi gjort en större kraftsamling när vi tillsammans med alla medarbetare arbetat fram en strategisk utvecklingsplan för de närmaste åren. Vi har noggrant analyserat förändringar och trender och utarbetat strategier och aktiviteter för att vi ska vara just i takt med utvecklingen, och relevanta i framtiden. En av strategierna handlar om att vara en utvecklande arbetsplats. Att satsa på att vara en attraktiv arbetsgivare är en viktig prioritering för att kunna behålla våra kompetenta medarbetare, och för att locka nya förmågor.

Att skapa affärsmässig och konkurrenskraftig samhällsnytta är exempel på en annan viktig strategi. Vi tror att det är en del av kärnan i att vara relevanta i en föränderlig värld. I sin enkelhet innebär det att våra tjänster, fjärrvärme och fjärrkyla, är attraktiva för våra kunder. Genom att vara konkurrenskraftiga och samtidigt ha en god ekonomi, kan

vi generera ett överskott som i sin tur kan investeras för att ytterligare minska vår miljö- och klimatpåverkan, och bidra till samhällsnytta i våra ägarkommuner, Solna och Sundbyberg.

Expanderar med kyla till Bromma

Vi tror starkt på att vår fjärrvärme och fjärrkyla är en stor tillgång när Solna och Sundbyberg, och andra områden där vi är verksamma, växer och utvecklas mot ökad hållbarhet. Det är den viktigaste anledningen till att vi arbetar för att stärka vårt varumärke. Ett starkt varumärke som uppfattas positivt gör oss mer konkurrenskraftiga och lägger en grund för att expandera vår affär både genom förtätning och till andra geografiska områden. Ett bra exempel på det sistnämnda är att vi under 2019 fattade beslut om att bygga ut vår fjärrkyla till området vid Bromma Blocks. När ledningarna är lagda 2020 innebär det att en hel stadsdel får tillgång till förnybar och klimatsmart kyla. Vi expanderar vår affär och bidrar till samhällsnytta och hållbarhet.

Vi streamar värme och kyla

Fjärrvärme och fjärrkyla kan ibland uppfattas som lite gammaldags. I själva verket är det precis tvärtom. Genom åren har en kontinuerlig utveckling skett om än inte särskilt synligt. Branschen har ställt om från fossilt producerad värme till att idag vara nästan helt förnybar. Vi ställde oss därför frågan, vad vi kan göra för att fler ska bli medvetna om fjärrvärmens och fjärrkylans moderna teknik? Med hjälp av studenter från Berghs

Communication School tog vi fram och lanserade ett begrepp som bättre speglar hur tillgängliga och moderna våra tjänster är. Vi kallar det streamad värme och kyla. Vi strömmar varmt vatten som värmer fler än 100 000 människor. Många pratar om att streama film eller musik – vår streamingtjänst värmer element och startar när man skruvar på varmvattnet.

99,2 % förnybart

Under 2019 nådde vi upp till 99,2 % förnybar produktion inräknat transport av bränsle till våra produktionsanläggningar. Det är en av de högsta andelarna vi någonsin uppnått och vi är stolta över att kunna hjälpa våra kunder i deras hållbarhetsarbete och den samhällsnytta vi bidrar med.

Året 2019 är lagt till handlingarna, ett år som med hjälp av goda insatser från våra engagerade medarbetare blivit ett bra år för Norrenergi. Vi har lagt en god grund för att vara relevanta i framtiden. Samtidigt är det viktigt för oss att vara ödmjuka och observanta i en föränderlig omvärld. Det är avgörande och min ambition är att vi ska vara det.

Välkommen att läsa mer om det gångna årets händelser och hör gärna av dig om du har synpunkter på vår verksamhet.

Stefan Persson

Verkställande direktör
stefan.persson@norrenergi.se

Året i korthet

Förnybar energi
99,2%

Streamad värme och kyla

I samarbete med studenter från Berghs School of Communication lanserade vi ett helt nytt kommunikationskoncept: streamad värme och kyla. Syftet var att visa på tillgängligheten i våra tjänster och göra det lite lättare att förstå.



Ny strategisk utvecklingsplan

Genom att analysera förändringar och trender i vår omvärld har vi utarbetat en ny strategisk plan för de kommande fyra åren. Till vår hjälp hade vi Kairos Future samt alla medarbetare, som bidragit med kunskap och idéer.

Förnybar kyla till Bromma

I november startade utbyggnaden av kyla till Bromma. NCC blir första kunden genom att ansluta sin fastighet Hangar 5 i Bromma Blocks-området. Utbyggnaden beräknas vara klar under hösten 2020.



Läs mer i hållbarhetsredovisningen



Nytt samarbetsavtal med AIK Fotboll

Under våren inledde vi ett samarbete med AIK Fotboll. Klubben vill vara en klubb som engagerar och skapar samhörighet, och tillsammans tar vi avstamp i ambitionen att vilja vara en positiv kraft i samhället vi verkar.



Försäljning fjärrvärme

981 GWh

Försäljning fjärrkyla

62 GWh



Färdplan fossilfri uppvärmning

Norrenergi deltar i energibranschens färdplan för fossilfri uppvärmning. Visionen är att all uppvärmning av bostäder och lokaler ska ske utan fossila bränslen senast år 2030.

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Verksamheten

Norrenergi AB, organisationsnummer 556429-9500 med säte i Solna, är ett lokalt energibolag som verkar i Solna, Sundbyberg, Danderyd och Bromma. Vi förser fler än 100 000 invånare med fjärrvärme, samt ett antal stora företag även med fjärrkyla – en produkt som vi ser att det finns ett växande intresse för. Vårt bidrag till en hållbar samhällsutveckling handlar om att på affärsmässig grund fortsätta utveckla vår värme och kyla i kretslopp och ta ett genuint ansvar för människor i vår omvärld.

Norrenergis arbete mot en hållbar utveckling innebär att vi låter vårt miljömässiga och sociala ansvarstagande gå hand i hand med vår konkurrenskraft och långsiktiga lönsamhet. Samtidigt som vi är lönsamma tar vi hänsyn till miljön, behandlar samarbetspartners och medarbetare väl och engagerar oss i vår näromgivning.

Med våra väl utbyggda fjärrvärme- och fjärrkylnät, egen förnybar produktion, samverkan och tillvaratagande av överskottsenergi utvecklar vi ett energisystem som är hållbart för framtiden. De produkter, tjänster och samarbeten vi erbjuder bygger på kretslopp och att vi är attraktiva för kunderna.

Viktiga förhållanden

Norrenergi AB ägs till 2/3 av Solna stad och till 1/3 av Sundbybergs stad. Bolaget ska äga, förvalta och utveckla verksamheter med inriktning mot värme, kyla och energiförsörjning, teknik och miljövård, särskilt innefattande:

- Produktion, köp, distribution och försäljning av fjärrvärme och övriga nyttigheter som hänförs till värmeproduktionsprocessen inom kommunerna och till angränsande områden.
- Försäljning av s k energitjänster inom bolagets kompetensområde.
- Produktion, köp, distribution och försäljning av kyla inom kommunerna och till angränsande områden.
- Förebyggande, utvecklande, rådgivande och utbildande arbete inom energi- och miljövårdsområdet.

Bolaget ska även tillhandahålla kommunerna underlag för och medverka i planering och utredning i frågor rörande kommunernas och regionens framtida energiförsörjning. Detta innefattar planering för att möta den pågående och framtida befolkningsmässiga expansionen i Solna och Sundbyberg, samt eventuella förändrade miljökrav.

Bolaget ska drivas på affärsmässig grund och förse kunderna med fjärrvärme och fjärrkyla samt tillhörande tjänster till konkurrenskraftiga priser, inom ramen för högt ställda miljökrav. Bolaget ska även medverka till att kommunernas energi- och miljöpolitiska målsättning uppnås. Årsredovisningen är skriven i tusentals kronor om inget annat anges.

ÅRETS NYCKELTAL

	2019	2018	2017
Nettoomsättning (mkr)	771,2	791,2	760,6
Resultat före dispositioner (mkr)	192,4	219,9	266,6
Nöjda medarbetare (index)	78	77	76
Sjukfrånvaro	2,0	2,6	1,9
Värmeproduktion (GWh)			
Värmeåtervinning	376	430	475
Biobränsle	156	185	145
Fossilt bränsle	1	5	4
Inköpt värme	509	443	433
Summa	1042	1063	1057
Kylproduktion (GWh)	63	81	58

Risker och riskhantering

Volymrisk till följd av vädervariation

Försäljningsvolymen är i första hand beroende av normala variationer i temperatur. Norrenergis prismodell för fjärrvärme är sedan flera år tillbaka anpassad för att reducera temperaturvariationens genomslag på bolagets intäkter.

Volymrisk till följd av konkurrens från andra uppvärmningsalternativ

Inom värmeområdet ser vi en ökande konkurrens, inte minst från olika former av paketerade helhetslösningar baserade på lokala värmepumpar. Norrenergi hanterar risken genom uppföljning av våra produkters konkurrenskraft och utvecklad kunddialog. I fallet fjärrvärme redovisas vår konkurrenskraftsanalys för våra kunder årligen inom ramen för Prisdialogen. Norrenergi arbetar på olika sätt för att stärka varumärket, bland annat genom att utveckla och marknadsföra olika typer av tjänster.

Miljörisk

Genom miljörisikanalys har Norrenergi identifierat händelser som kan leda till allvarliga miljöolyckor. Dessa är: utsläpp av köldmedium till luft, utsläpp av olja till vatten och mark, utsläpp av kemiska produkter till vatten och mark samt brand. För att förebygga och förhindra sådana händelser har vi upprättat kontrollprogram och upprätthåller och utvecklar program för förebyggande underhåll av våra anläggningar.

Politisk risk

Politisk risk handlar främst om förändringar i regelverk som rör energibranschen, direkt eller indirekt, till exempel avgifter och förändrade skatter. Norrenergi hanterar risken på olika sätt. Omvärldsbevakning i egen regi och medlemskap i Energiföretagen Sverige innebär både att vi får tidig information om möjliga kommande förändringar samtidigt som vi tillsammans med kollegor i branschen ges möjlighet att påverka för

politik. Inom Norrenergi upprätthåller vi ett system för lagbevakning som även detta ger tidig information om kommande förändringar.

Investeringsrisk

Investeringsrisk handlar om risken att genomförda investeringar inte uppnår krav på lönsamhet och/eller inte innehåller beslut avseende tid, kostnad och kvalitet. Risken hanteras genom fokus på det tidiga förberedande arbetet inom investeringsprojekt, utvecklade ekonomiska känslighetsanalyser och en beslutsordning som innebär att bolagets styrelse fattar beslut om stora investeringar. För att ytterligare hantera risken har vi ökat fokus på projektportföljen samt uppföljning av projekt.

IT-risk

Ett riskområde som fokuserats på under de senare åren är IT-säkerhet. Vi har därför kartlagt olika typer av risker och ser kontinuerligt över åtgärder för att reducera riskexponeringen.

Arbetsmiljörisk

Vårt arbetsmiljöarbete är väl utvecklat och omfattar hela företaget. Inom arbetsmiljöarbetet ingår både fysiska och psykosociala risker. För att förebygga alla typer av risker arbetar vi med skyddsronder, säkerhetsbesök, riskbedömningar, rutiner samt instruktioner som delges berörda medarbetare. Olyckor, tillbud och riskobservationer registreras i vårt uppföljningssystem. På så sätt får vi en bas att utgå ifrån för att kunna arbeta med åtgärder för att förhindra att liknande händelser inträffar.

Finansiella risker

Bolaget utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker: marknadsrisk (omfattande elprisrisk, valutarisk och ränterisk), kreditrisk och likviditetsrisk. Företagets övergripande riskhanteringspolicyer fokuserar på oförutsägbarheten på de finansiella marknaderna och eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på företagets finansiella resultat. Bolaget använder derivatinstrument för att säkra viss riskexponering. Riskhanteringen sköts av ekonomiefen enligt policyer som fastställts av styrelsen. Styrelsen upprättar skriftliga policyer såväl för den övergripande riskhanteringen som för specifika områden, såsom elprisrisk, valutarisk, ränterisk, kreditrisk, användning av derivatinstrument och finansiella instrument som inte är derivat, samt placering av överlikviditet.

Finansverksamheten ska skötas på ett effektivt och affärsmässigt sätt för att uppnå bästa möjliga finansnetto. Risktagandet är bestämt och avgränsat, utan spekulativa inslag, så att bolagets betalningsförmåga säkerställs på kort och lång sikt. Finansrisken hanteras genom att lånestocken kan fördelas på flera motparter och i sin helhet har en struktur där maximalt 50 procent av lånevolymen förfaller till betalning under varje rullande 12-månadersperiod. Durationen ska vara minst 2 år och högst 5 år. Räntederivat får användas i säkringssyfte för att minimera ränterisken.

Bolagsstyrning

Styrelsen för Norrenergi AB består av nio ordinarie ledamöter med fem suppleanter. Vid styrelsemöten deltar normalt även vd och ekonomichef. Samtliga ledamöter och suppleanter utses ytterst av Solnas och Sundbybergs städers kommunfullmäktige. Styrelseledamöter och suppleanter väljs för samma tidsperiod som gäller för de allmänna valen.

Styrelsen upprättar årligen en arbetsordning i enlighet med aktiebolagslagen och ägardirektiven, samt beslutar också årligen om eventuella förändringar i instruktionen till vd. Attest- och beslutsrätt för vd anges i denna vd-instruktion och den kompletteras med en besluts- och attestinstruktion för samtliga medarbetare.

Hållbarhetsrapport

Hållbar utveckling

Det här är Norrenergi AB:s Hållbarhetsrapport som är upprättad i enlighet med bestämmelserna i Årsredovisningslagens 6:e kapitel. Hållbarhetsrapporten har behandlats och godkänts av bolagets styrelse i samband med antagande av årsredovisningen. Rapporten är inte upprättad enligt någon särskild redovisningsstandard och principerna för rapportering är oförändrade i förhållande till föregående år. Norrenergi AB upprättar också en separat hållbarhetsredovisning enligt standarden för hållbarhetsrapportering GRI.

Tillsammans, genom engagerade medarbetare och i samarbeten med våra kunder och andra partners, skapar vi ett energisystem med värme och kyla i kretslopp, som kan ta vara på resurser som annars skulle gå till spillo.

Vårt miljöledningssystem är certifierat enligt miljöstandard ISO 14001. Vi arbetar för att ständigt förbättra oss i vårt hållbarhetsarbete genom att löpande ta fram och följa upp mål och handlingsplaner samt identifiera, minimera och eliminera risker som verksamheten utsätts för och ger upphov till. I den strävan för vi en öppen och ärlig dialog med våra kunder och andra intressenter i hållbarhetsfrågor samt är lyhörda för deras önskemål.

För att lyckas med våra åtaganden erbjuder vi våra medarbetare tydliga och utvecklande arbetsuppgifter i ett företag med ledande miljöprofil och säker arbetsmiljö, med fokus på värme och kyla i kretslopp. Vi samverkar dagligen inom företaget genom arbetssätt som stärker både medarbetarna och bolaget på en konkurrensutsatt marknad. Sist men inte minst lever vi vår gemensamma värdegrund och skapar på så sätt förutsättningar för utveckling, delaktighet och trivsel.

Hållbarhetspolicyn visar oss vägen mot en hållbar utveckling och är även vår uppförandekod för hur vi ska bete oss såsom organisation och bemöta våra kunder, andra affärspartners samt vår omgivning. Hållbar utveckling handlar om att möta samhällets behov och samtidigt leva inom planetens ekologiska gränser, utan att äventyra kommande generationers möjligheter att tillgodose sina behov.

Våra åtaganden för att förverkliga våra ambitioner beskrivs på de följande sidorna för områdena miljö, socialt ansvarstagande och engagemang samt ekonomiskt ansvarstagande med tillhörande affärsetiska regler.

Väsentlighetsanalys av Norrenergis intressenter

Norrenergi har identifierat bolagets intressenter och deras viktigaste frågor ur ett hållbarhetsperspektiv.

De intressenter som har identifierats är: ägarna (Solna stad och Sundbybergs stad), kunder, medarbetare, leverantörer, allmänhet, myndigheter och organisationer. Frågor som har analyserats och är hänförliga till de identifierade intressenterna är bland annat frågor om långsiktigt hållbar produktion, prissättning och prisinformation, företagskultur och värderingar, Norrenergi som arbetsplats, avtal och priser.

Väsentlighetsanalysen uppdateras i samband med bolagets arbete med den strategiska utvecklingsplanen, samt vid övriga möten mellan medarbetare och intressenter. Detta betyder att väsentlighetsanalysen är ett levande dokument som påverkas av vad som händer i omvärlden och vad som händer inom organisationen. Vi har dialog i sociala medier, medverkar i olika former av nätverk, genomför kund- och medarbetarundersökning samt deltar i flera olika former av personliga möten.

Hållbarhetspolicy

Vår hållbarhetspolicy består av tre områden som sammanfattas nedan.

Miljö

Norrenergi verkar för hållbar utveckling genom att producera fjärrvärme och fjärrkyla med minsta möjliga avtryck på miljö och klimat, samt genom att erbjuda tjänster för energieffektivisering. Verksamheten ska präglas av miljömedvetenhet där vi systematiskt följer upp vår miljöpåverkan. Tack vare våra nät har vi möjlighet att flytta, återanvända samt lagra energi och på så sätt tillvarata överskottsenergi runt om i vårt område.

Socialt ansvarstagande och engagemang

Norrenergi ska kännetecknas av ett starkt lokalt engagemang för en hållbar social utveckling. Vi arbetar för mångfald och likabehandling samt motverkar alla former av kränkande särbehandling. Vår arbetsplats ska vara attraktiv, trevlig, säker och hälsosam.

Ekonomiskt ansvarstagande och affärsetik

Norrenergi drivs på affärsmässig grund och ska vara lönsamt. Den vinst som genereras investeras i utveckling av verksamheten samt går tillbaka till våra ägarkommuner och skapar förutsättningar för ökad samhällsnytta. Vår affärsverksamhet ska präglas av ärlighet, öppenhet och goda affärsseder.

Miljö

All fjärrvärme som levereras till Norrenergis kunder är märkt med Naturskyddsföreningens Bra Miljöval. Utsläppen av växthusgaser och försurande ämnen per levererad MWh fjärrvärme är låga. Under 2019 uppgick andelen förnybar energi i bolagets samlade produktion till 99,2 procent inklusive transporter, beräknat enligt Bra Miljöval.

Solnaverket är tillståndspliktigt enligt miljöbalken, SFS 1998:808, och förordningen om miljöfarlig verksamhet och

hälsoskydd, SFS 1998:899. Tillstånd enligt 9 kap. 6§ miljöbalken föreligger i dom från den 14 november 2002 samt i dom från den 7 december 2005. Produktionen sker med värmepumpar som utviner energin ur renat avloppsvatten samt träbränsle från skogs- och sågverksindustrin samt bioolja. Vid mycket kallt väder används också eldningsolja.

Sundbybergsverket är likaså tillståndspliktigt enligt miljöbalken, SFS 1998:808, och förordningen om miljöfarlig verksamhet och hälsoskydd, SFS 1998:899. Tillstånd enligt 9 kap 6§ miljöbalken föreligger i dom från den 14 november 2002. I Sundbybergsverket eldas bioolja. Vid mycket kallt väder används även eldningsolja.

Norrenergis biooljor uppfyller kriterier i lagen om hållbarhetskriterier för biodrivmedel och flytande biobränslen, SFS 2010:598, (hållbarhetslagen).

Både Solna- och Sundbybergsverket är tillståndspliktiga enligt lagen om handel med utsläppsrätter, SFS 2004:1199. Tillstånd föreligger för respektive verk i beslut från 12 maj 2016. Enligt EU kommissionens beslut 2013/448/EU tilldelades Norrenergi utsläppsrätter motsvarande cirka 16 000 ton koldioxid för 2019 där 1 utsläppsrätt = 1 ton CO².

1 707 utsläppsrätter har överlämnats till Unionregistret för att balansera Norrenergis egna utsläpp från förbränning av fossila bränslen föregående år.

Förbränning av bioolja, träpulver och eldningsolja, men även transporter av dessa, ger utsläpp till luft i form av koloxider, kväveoxider, svaveloxider och stoft. Pannor för eldning av bioolja och träpulver i Solnaverket är försedda med slangfilter, elektrostatfilter eller multicykloner, vilket ger en effektiv stoftrening. Pannor för eldning av bioolja i Sundbybergsverket är försedda med cyklonavskiljare eller elfilter. Vid Solnaverket används 25-procentig ammoniak för reduktion av kväveoxider. Kemikalimängder som används i övrigt är förhållandevis små och bolaget arbetar löpande med att minska antalet kemikalier. Kontrollprogram finns upprättade för att säkerställa att verksamheten uppfyller tillståndsvillkor och lagkrav. Länsstyrelsen i Stockholms län är tillsynsmyndighet.

Årligen tar vi fram, och följer upp, miljömål som är kopplade till våra betydande miljöaspekter enligt ISO 14001.

Personal

Våra medarbetares engagemang och delaktighet är en stor tillgång som vi vill uppmuntra genom vår företagskultur och vårt arbetsätt. Vi tror att det bidrar till att skapa en attraktiv arbetsplats där människor trivs och många vill arbeta. Därav jobbar vi mycket med kompetensförsörjningen och ledarutvecklingen på Norrenergi.

Under året har vi på Norrenergi arbetet mycket med att utveckla och stärka rekryteringsarbetet. Vi har skapat en ny rekryteringsprocess som vi kallar ”utvecklande rekrytering” där kompetensbaserad rekrytering är grunden. Vi vill skapa goda kandidatupplevelser med konstruktiv feedback genom hela processen. Vidare vill vi fatta beslut om att anställa nya kollegor på rätt grunder, det vill säga utifrån rätt kompetens för befattningen.

Dessutom har vi arbetat fram en gedigen strategisk kompetensförsörjningsplan. Den beskriver hur vi långsiktigt ska arbeta med att möta utmaningarna med att attrahera och behålla rätt kompetens samt hur vi satsar på vårt ”employer brand”-arbete. Vi går mot en alltmer digital arbetsplats där det

ska finnas möjlighet till flexibla arbetstider. Det är viktigt för oss att erbjuda rätt förmåner och en väl genomtänkt kompetensutveckling. Under året har flera medarbetare haft möjligheten att byta befattning internt inom företaget. Ledarskapet är avgörande för att skapa engagerade medarbetare. Norrenergi har därför ett egenutformat ledarprogram där varje ledare har en egen individuell utvecklingsplan som är framtagen ur ett 240 graders perspektiv.

Norrenergi ska präglas av en trygg arbetsmiljö som är fri från trakasserier, diskriminering och kränkande särbehandling. I Norrenergis plan mot kränkande särbehandling och diskriminering beskriver vi hur vi arbetar aktivt med att motverka diskriminering och främja lika rättigheter och möjligheter utifrån de sju olika diskrimineringsgrunderna. Där framgår det tydligt hur våra medarbetare ska agera ifall man känner sig utsatt.

Norrenergi tar årligen fram arbetsmiljömål som löpande följs upp under året. Vi har ett väl utvecklat systematiskt arbetsmiljöarbete där vi arbetar efter mottot ”arbete säkert eller inte alls”. Ohälsa och olycksfall i arbetet förebyggs och det är viktigt med en tillfredsställande arbetsmiljö.

Sociala förhållanden och mänskliga rättigheter

För Norrenergi är det viktigt att behandla alla lika och ha ansvarsfulla relationer till medarbetare och samarbetspartners. Vi vill också vara en god kraft i samhället genom att stötta lokala föreningar.

Norrenergi strävar efter att ta hänsyn till människors hälsa och välbefinnande. Det gäller våra kunder, leverantörer och medarbetare, men även andra som berörs av vår verksamhet.

Vårt sociala ansvar handlar i första hand om att arbeta för goda och ömsesidigt utvecklande relationer med ägare, affärspartners, våra medarbetare och det lokala samhället. Professionalism och etik är viktigt i alla våra relationer och ligger till grund för en långsiktigt hållbar verksamhet.

Sponsring för Norrenergi innebär att vi vill bidra till ett miljövänligare, hälsosammare, tryggare och mer tolerant samhälle genom satsningar på till exempel idrott, kultur, särskilt behövande, utbildning och miljövänliga energilösningar. Vår sponsringsinsats ska bidra till vår lönsamhet och framgång samt stärka vårt varumärke. Stödet kan utgöras av finansiella medel men också av vår experthjälp och ren handkraft. Vårt engagemang ska i första hand rikta sig till verksamheter och organisationer i vår näromgivning, och vi strävar efter att vara en god samhällsmedborgare med stort lokalt engagemang. Vid upphandlingar ställer vi krav på våra leverantörer att de ska följa det regelverk som vi anger och vi genomför revisioner av våra bränsleleverantörer enligt ISO 14001 för att kontrollera efterlevnad.

Mänskliga rättigheter inom Norrenergi har relevans hos våra leverantörer samt internt när det gäller likabehandling/ icke-diskriminering. Riktlinjer och mål gällande likabehandling återfinns i vår policy för mångfald och likabehandling samt i vår likabehandlingsplan.

Vi ställer krav på våra leverantörer att de ska ha och tillämpa hållbarhetsfrämjande rutiner inom områdena miljö, socialt ansvar och ekonomi. Hållbarhetsarbetet ska bedrivas med stöd av hjälpmedel och rutiner som gör det möjligt att följa upp arbetet och mäta resultatet mot uppsatta mål.

Anti-korruption

I vår hållbarhetspolicy som också är vår uppförandekod framgår hur vi som organisation ska möta våra kunder, andra affärspartners samt vår omgivning. Vi ska bedriva vår verksamhet på ett sunt sätt genom att välja leverantörer baserat på deras meriter och genom att aldrig acceptera konkurrensbegränsade samarbetsformer. Vi ska heller inte tolerera förekomsten av mutor och bestickning samt vara mycket restriktiva gällande erbjudna förmåner av olika slag. All representation ska kännetecknas av måttfullhet och öppenhet.

I vår inköpsrutin framgår det att vi i upphandlingsprocessen säkerställer att alla som vill sälja varor och tjänster behandlas likvärdigt.

Under året har inga fall av korruption skett och det finns inte heller några indicier om detta.

Mer information om vårt hållbarhetsarbete

Norrenergi har sedan flera år redovisat arbetet med ansvar och hållbar utveckling med tillämpning av GRI:s riktlinjer. Mer information om vårt hållbarhetsarbete återfinns på vår hemsida www.norrenergi.se och i vår Hållbarhetsredovisning 2019.

Utveckling och väsentliga händelser under räkenskapsåret

Försäljningen av fjärrvärme uppgick under året till 731 326 (745 829) tkr inklusive anslutningsavgifter. Försäljningsvolymen uppgick till 981 (1 002) GWh. De minskade intäkterna för fjärrvärme är i huvudsak relaterat till februari och mars som var två varma månader jämfört med ett normalår och 2018.

Försäljningen av fjärrkyla uppgick till 39 111 (44 534) tkr. Den minskade försäljningen 62 (76) GWh hänför sig till att sommaren 2019 var betydligt svalare jämfört med sommaren 2018. Övriga intäkter uppgick under året till 30 499 (28 552) tkr. Övriga intäkter hänför sig främst till tvingande omläggning av ledningar som bekostas av kund.

Försäljningen av fjärrvärme har tillgodosetts genom egen produktion vid Solnaverket och Sundbybergsverket, samt genom inköp från Stockholm Exergi via Hagastationen. Fjärrvärmeproduktionen slutade på 1 042 (1 068) GWh och fjärrkylproduktionen på 66 (80) GWh.

Norrenergi verkar fortsatt i en expansiv region vilket också har märkts de senaste åren på marknadsutvecklingen. 2019 tecknades nya fjärrvärmekontrakt motsvarande 8,0 GWh i helårsleverans. Nivån är lägre än tidigare år och beror främst på att planerade exploateringar blivit framflyttade i tiden. Nedgången i försäljning under 2019 ses inte som bestående utan försäljningstakten framöver beräknas vara i nivå med tidigare år, dvs 10 – 12 GWh. Sammantaget betyder det att Norrenergis totala leverans av fjärrvärme i stort sett är konstant även med hänsyn tagen till den energieffektivisering som pågår och som Norrenergi med hjälp av information och olika tjänster medverkar till. För fjärrkylan var motsvarande kontrakterad volym 2,6 GWh.

Under 2019 har bolaget arbetat fram en ny strategisk utvecklingsplan som löper åren 2020–2023. Planen, som beslutats i styrelsen, omfattar sju strategier:

- Expandera vår affär
- Stärka varumärket
- Optimerad drift och underhåll genom datadriven analys
- Skapa framtidens arbetsplats
- Skapa affärsmässig och konkurrenskraftig samhällsnytta
- Optimera värme och kyla i kretslopp tillsammans med våra kunder
- Driva samverkan med våra ägarkommuner

Till de olika strategierna framarbetas konkreta aktiviteter som genomförs under planens löptid.

Sedan i slutet av 2015 pågår ett samverkansprojekt med Solna stad. Bakgrunden är att ett nytt bostadsområde planeras på en fastighet som gränsar till Solnaverket. Samtidigt har Norrenergi ett behov av att utveckla Solnaverket, som bland annat handlar om att ersätta kvarvarande fossilbaserad produktion med förnybar. Genom att behandla såväl bostäder som Solnaverket i samma planprogram, ska en utveckling säkras där de olika delarnas behov beaktas parallellt. Samtidigt görs en ansökan om nytt miljötillstånd för Solnaverkets verksamhet enligt miljöbalken. Under 2019 inleddes granskning av detaljplanen såväl som samtal om framtagande av tillhörande exploateringsavtal. Ansökan om nytt miljötillstånd för Solnaverket lämnades in till Mark- och miljödomstolen i juni 2019. Miljöansökan har kungjorts av Mark- och Miljödomstolen och domstolsförhandlingar väntas inledas under 2020.

Flerårsöversikt

	2019	2018	2017	2016	2015
Nettoomsättning	771 208	791 158	760 556	795 793	749 355
Rörelseresultat	208 837	256 640	267 148	305 827	257 860
Resultat efter finansiella poster	192 406	219 856	266 559	305 636	252 277
Balansomslutning	1 868 204	1 807 870	2 123 485	1 904 629	1 684 239
Kassaflöde från den löpande verksamheten	255 646	714 727	62 307	145 514	167 541
Soliditet, %	60,4	56,4	79,7	79,8	72,8
Avkastning på eget kapital, %	17,9	16,2	16,6	22,2	27,5
Avkastning på totalt kapital, %	11,4	13,1	13,2	17,1	15,8
Medelantal anställda	84	79	78	75	74

Förändring i eget kapital

	Aktiekapital	Reservfond	Balanserat resultat	Årets resultat	Summa eget kapital
Belopp vid årets ingång	42 000	9 000	40 675	125 906	217 581
Beslut enligt årsstämma:					0
Omföring			125 906	-125 906	0
Utdelning			-15 000		-15 000
Årets resultat				39	39
Redovisat värde	42 000	9 000	151 581	39	202 620

Den första juli 2016 inleddes en samverkan med Stockholm Exergi som innebär att Norrenergi importerar 75 MW värme när behov föreligger. Värmepriset är fördelat på en fast och en rörlig avgift. De första åren, till och med 2018, har priset varit oförändrat. Från och med 2019 följer priset avtalade index.

Under 2019 fattades beslut om att ansluta en fastighet i Bromma Blocks-området till fjärrkyla och investera i tillhörande ledning från Solnaverket. Ledningen dimensioneras så att fler fastigheter kan anslutas till fjärrkyla i framtiden. Norrenergi etablerar i och med detta fjärrkyla i en ny stadsdel och stärker fjärrkylans position inom Norrenergis verksamhetsområde.

I slutet av 2018 trädde NIS-direktivet i kraft. Direktivet syftar till att uppnå en hög säkerhet i nätverk och informationssystem. I dagsläget omfattas inte Norrenergi av direktivet men vi har valt att förbereda oss för att möta kraven enligt direktivet. Under 2019 har vi genomfört en analys och arbetat fram en handlingsplan.

Under 2019 trädde även en ny säkerhetsskyddslagstiftning i kraft. Norrenergi har med anledning av detta genomfört en övergripande säkerhetsskyddsanalys.

Investeringar, finansiering och finansiell ställning

Årets investeringar av materiella anläggningstillgångar har uppgått till 104 137 (96 515) tkr. Investeringarna består till största delen av maskinutrustning och ledningsnät.

Fjärrvärmenätet har byggts ut med 5,7 (4,1) km och omfattar idag totalt 208,0 (204,2) km. Fjärrkylnätet har byggts ut med 0,2 (0,2) km och är idag totalt 37,7 (37,7) km långt.

Till årsstämman förfogande står vinstmedel på sammanlagt 151 620 709 kr.

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att vinstmedlen disponeras enligt nedan:

Balanserade vinstmedel	151 581 709
Årets resultat	39 000
Summa	151 620 709

Utdelning (42 * 1 071 429 kr)	45 000 000
Balanseras i ny räkning	106 620 709
Summa	151 620 709

Med hänvisning till ovanstående och vad som i övrigt kommit till styrelsens kännedom är det styrelsens bedömning att utdelningen är försvarbar (enligt ABL 17 kap 3§) med tanke på de krav som verksamhetens art och omfattning samt risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

RESULTATRÄKNING

	Not	2019	2018
Rörelsens intäkter m.m.			
Nettoomsättning	3	771 208	791 158
Övriga rörelseintäkter	4	30 499	28 552
		801 707	819 710
Rörelsens kostnader			
Råvaror och andra direkta kostnader		-339 067	-326 603
Övriga externa kostnader	5, 6	-85 992	-75 453
Personalkostnader	7	-75 217	-68 973
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-92 594	-92 041
		-592 870	-563 070
Rörelseresultat		208 837	256 640
Resultat från finansiella poster			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	8	124	136
Räntekostnader och liknande resultatposter	9	-16 555	-36 920
		-16 431	-36 784
Resultat efter finansiella poster		192 406	219 856
Bokslutsdispositioner	10	-150 414	-56 596
Resultat före skatt		41 992	163 260
Skatt på årets resultat	11	-41 953	-37 354
Årets resultat		39	125 906

BALANSRÄKNING

	Not	2019-12-31	2018-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	12	157 573	165 283
Maskiner och andra tekniska anläggningar	13	1 201 103	1 187 606
Inventarier, verktyg och installationer	14	3 614	4 219
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	15	77 400	72 278
		1 439 690	1 429 386
Finansiella anläggningstillgångar			
Andra långfristiga värdepappersinnehav	16	55	55
		55	55
Summa anläggningstillgångar		1 439 745	1 429 441
Omsättningstillgångar			
Varulager m.m.			
Råvaror och förnödenheter		83 518	48 164
Pågående arbete för annans räkning		1 194	1 454
		84 712	49 618
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		90 838	103 353
Övriga fordringar		5 654	7 785
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	108 687	115 614
		205 179	226 752
Kassa och bank		138 568	102 059
Summa omsättningstillgångar		428 459	378 429
SUMMA TILLGÅNGAR		1 868 204	1 807 870

BALANSRÄKNING fortsättning

	Not	2019-12-31	2018-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital	18	42 000	42 000
Reservfond		9 000	9 000
		51 000	51 000
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserat resultat		151 581	40 674
Årets resultat		39	125 906
		151 620	166 580
		202 620	217 580
Obeskattade reserver	19	1 177 921	1 027 507
Avsättningar			
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser		710	484
Uppskjuten skatteskuld	20	5 359	5 509
Övriga avsättningar		5 000	-
		11 069	5 993
Långfristiga skulder			
Checkräkningskredit	21	-	-
Övriga skulder till kreditinstitut	22	300 000	400 000
		300 000	400 000
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		111 923	72 070
Aktuell skatteskuld		5 674	3 229
Övriga skulder	23	4 011	12 983
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	54 986	68 508
		176 594	156 790
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1 868 204	1 807 870

FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL

	Aktiekapital	Reservfond	Balanserat resultat	Totalt eget kapital
Ingående balans 2019-01-01	42 000	9 000	166 580	217 580
Utdelning			-15 000	-15 000
Årets resultat			39	39
Utgående balans 2019-12-31	42 000	9 000	151 619	202 619

KASSAFLÖDESANALYS

	Not	2019	2018
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		208 837	256 640
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet			
- Avskrivningar		92 594	92 041
- Övriga poster som inte ingår i kassaflödet	25	6 547	5 836
		307 978	354 517
Erhållen ränta		124	136
Erlagd ränta		-12 239	-35 622
Betald inkomstskatt		-41 495	-40 809
Nettokassaflöde från den löpande verksamheten		254 368	278 222
Förändringar i rörelsekapital			
Ökning(-)/minskning(+) av varulager		-37 834	-1 876
Ökning(-)/minskning(+) av rörelsefordringar		21 573	-52 016
Ökning(+)/minskning(-) av rörelseskulder		17 539	13 099
Kassaflöde från den löpande verksamheten		255 646	237 429
Investeringsverksamheten			
Fusionsresultat till följd av fusion		-	-1 353 461
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-104 137	-96 515
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-104 137	-1 449 976
Finansieringsverksamheten			
Erhållna aktieägartillskott		-	510 000
Utbetald utdelning		-15 000	-
Övertagna lån vid fusion		-	875 000
Övertagna tillgångar vid fusion		-	477 298
Amortering av skuld		-100 000	-545 000
Förändring av checkräkningskredit		-	-2 692
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-115 000	1 314 606
Årets kassaflöde		36 509	102 059
Likvida medel vid årets början		102 059	-
Likvida medel vid årets slut		138 568	102 059

NOTER

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Årsredovisningen har upprättats enligt årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd 2012:1. De viktigaste redovisnings- och värderingsprinciperna som använts vid upprättande av de finansiella rapporterna sammanfattas nedan.

Resultaträkning

Intäktsredovisning

Nettoomsättningen omfattar försäljningsintäkter från försäljning av fjärrvärme och fjärrkyla samt övriga intäkter såsom försäljning av entreprenader och energitjänster.

Belopp som erhålls för annans räkning ingår inte i företagens intäkter.

Samtliga intäkter värderas till det belopp som influtit eller beräknas inflyta, d.v.s. med hänsyn till eventuella rabatter och efter avdrag för moms.

Försäljning och distribution av fjärrvärme och fjärrkyla

Försäljning intäktsredovisas vid leveranstidpunkten.

Anslutningsavgifter

Avgifter som betalats av kunden för anslutning till näten för fjärrvärme eller fjärrkyla intäktsredovisas i sin helhet när de faktureras.

Försäkringsersättningar

Vid driftsstopp, skador etc. som helt eller delvis täcks av försäkringsersättning redovisas en beräknad försäkringsersättning när denna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Försäkringsersättningar redovisas i posten Övriga rörelseintäkter.

Ränteintäkter

Ränteintäkter redovisas i takt med att de intjänas. Beräkning av ränteintäkter görs på basis av den underliggande tillgångens avkastning enligt effektivräntemetoden.

Ersättningar till anställda

Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar såsom löner, sociala avgifter, semester, bonus, bilsättningar och liknande är ersättningar som förfaller inom 12 månader från balansdagen det år som den anställde tjänar in ersättningen och kostnadsförs löpande.

Pensionsplaner

I det kollektivavtal som bolaget är bundet till, tillämpas avgiftsbestämda pensioner för samtliga personer födda senare än 1954. För medarbetare födda tidigare än 1954 tillämpas förmånsbestämd pension. Pensionspremierna redovisas på samma sätt för både avgifts- och förmånsbestämda pensionsplaner.

Ersättningar vid uppsägning

Avsättning för avgångsvederlag redovisas endast om företaget är förpliktigt att avsluta en anställning före den normala tidpunkten eller när en överenskommelse träffas om frivillig avgång. Avsättning görs för den delen av uppsägninglönen som den anställde får utan arbetsplikt, med tillägg för sociala avgifter.

Lånekostnader

Samtliga lånekostnader resultatförs i den period som de hänförs till och redovisas i posten Räntekostnader och liknande resultatposter.

Avskrivningar

Materiella anläggningstillgångar skrivs av linjärt över tillgångarnas eller komponenternas bedömda nyttjandeperiod. Avskrivningen beräknas på det avskrivningsbara beloppet vilket i de allra flesta fall utgörs av tillgångens anskaffningsvärde.

Mark har inte någon begränsad nyttjandeperiod och skrivs därför inte av.

Följande nyttjandeperiod tillämpas fr.o.m. 2004-01-01

Materiella anläggningstillgångar årlig avskrivning

Byggnader 2-10 %
Produktionsanläggningar 5-10 %
Distributionsanläggningar 3 %
Övriga inventarier 10-33 %

Nedskrivningar

Nedskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar

Allmänna principer

Per balansdagen bedöms om det föreligger en indikation på att en tillgångs värde är lägre än dess redovisade värde. Om en sådan indikation finns beräknas tillgångens återvinningsvärde. Om återvinningsvärdet understiger redovisat värde görs en nedskrivning som kostnadsförs.

Nedskrivningsprövningen görs per varje enskild tillgång med ett oberoende flöde av inbetalningar. Vid behov behöver tillgångarna grupperas ihop till kassagenererande enheter för att identifiera inbetalningar som i allt väsentligt är oberoende av andra tillgångar eller grupper av tillgångar. Nedskrivningsprövning görs i dessa fall för hela den kassagenererande enheten. En nedskrivning redovisas när en tillgång eller en kassagenererande enhets redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. Nedskrivningen belastar resultaträkningen.

Balansräkning

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i balansräkningen om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar, som är förknippade med tillgången, sannolikt kommer att tillfalla företaget och anskaffningsvärdet kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Materiella anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade av- och nedskrivningar.

Korttidsinventerier och inventarier av mindre värde kostnadsförs löpande..

Anskaffningsvärde

I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset och utgifter som är direkt hänförliga till inköpet och syftar till att bringa tillgången på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med företagsledningens avsikt med förvärvet. Som direkt hänförliga utgifter hänförs utgifter för leverans, hantering, installation och montering, lagfarter samt konsulttjänster. I förekommande fall aktiveras även den egna personalens arbete som anskaffningsutgift.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter aktiveras endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma företaget till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Utbyte av komponenter räknas in i tillgångens redovisade värde. Om inte kostnadsförs utgifter under det räkenskapsår som de uppkommer.

Reparationer och underhåll kostnadsförs löpande.

Kundfordringar och liknande fordringar

Kundfordringar och liknande fordringar är finansiella tillgångar med fasta betalningar eller betalningar som går att fastställa med belopp. Fordringar uppkommer då företaget tillhandahåller pengar, varor eller tjänster direkt till kredittagaren utan avsikt att bedriva handel med fordringsrätterna. Kundfordringar och liknande fordringar värderas till det värde som beräknas inflyta, det vill säga med avdrag för osäkra fordringar. Nedskrivning av kundfordringar redovisas i posten Övriga externa kostnader.

Finansiella skulder

Samtliga finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde, det vill säga det förväntade kassaflödet diskonterat med den effektivränta som beräknades vid anskaffningstillfället. Det innebär att leverantörsskulder som har kort förväntad löptid värderas till nominellt belopp.

Varulager

Lagrets anskaffningsvärde är beräknat utifrån vägt genomsnittsvärde. Anskaffningsvärdet utgörs av inköpspris och utgifter direkt hänförliga till inköpet samt hänsyn tagen till eventuell inkurrens.

Pågående arbeten

Pågående entreprenaduppdrag till fast pris redovisas som egen post under Varulager. När uppdraget är färdigfakturerat resultatförs posterna.

Inkomstskatter

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt. Inkomstskatt redovisas i resultaträkningen.

Aktuell skatt

Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte har redovisats. Aktuell skatt värderas till det sannolika beloppet enligt de skattesatser och skatteregler som gäller per balansdagen och nuvärdesberäknas inte.

Likvida medel

Likvida medel utgörs av disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut och kortfristiga, likvida placeringar som lätt kan omvandlas till ett känt belopp och som är utsatta för en obetydlig risk för värdefluktuation. Sådana placeringar har en löptid på maximalt tre månader.

Not 2 Väsentliga uppskattningar och bedömningar

Uppskattningar och bedömningar baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer som under rådande förhållanden anses vara rimliga. Resultatet av dessa uppskattningar och bedömningar används sedan för att fastställa redovisade värden på tillgångar och skulder som inte framgår tydligt från andra källor.

Uppskattningar och bedömningar ses över årligen.

Det slutliga utfallet av uppskattningar och bedömningar kan komma att avvika från nuvarande uppskattningar och bedömningar. Effekterna av ändringar i dessa redovisas i resultaträkningen under det räkenskapsår som ändringen görs samt under framtida räkenskapsår om ändringen påverkar både aktuellt och kommande räkenskapsår.

Viktiga uppskattningar och bedömningar beskrivs nedan.

Prövning av nedskrivningsbehov för materiella anläggningstillgångar

Företaget har betydande värden redovisade i balansräkningen avseende materiella anläggningstillgångar. Dessa testas för nedskrivningsbehov i enlighet med de redovisningsprinciper som beskrivs i Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper. Återvinningsvärden för kassagenererande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärden eller verkligt värde minus försäljningskostnader. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras avseende framtida kassaflöden och andra adekvata antaganden avseende exempelvis avkastningskrav.

Not 3 Nettoomsättning

Nettoomsättning per verksamhetsgren

	2019	2018
Fjärrvärme	731 326	745 829
Fjärrkyla	39 110	44 534
Tjänster	772	795
Nettoomsättning	771 208	791 158
	2019	2018
Försäljning utsläppsätter	-	3 924
Försäkringsersättning	-	5 399
Ersättning samarbetspartner	5 300	4 752
Aktivering nedlagd tid egen personal	960	1 491
Försäljning av bränsle	194	151
Ersättning omläggning av ledningar	19 998	10 019
Ombyggnad kundcentraler hos kund	2 503	1 976
Övrigt	1 544	949
Summa övriga rörelseintäkter	30 499	28 661

Not 4 Övriga rörelseintäkter

	2019	2018
Försäljning utsläppsätter	-	3 924
Försäkringsersättning	-	5 399
Ersättning samarbetspartner	5 300	4 752
Aktivering nedlagd tid egen personal	960	1 491
Försäljning av bränsle	194	151
Ersättning omläggning av ledningar	19 998	10 019
Ombyggnad kundcentraler hos kund	2 503	1 976
Övrigt	1 544	949
Summa övriga rörelseintäkter	30 499	28 661

Not 5 Operationell leasing

Företaget leasar bilar enligt avtal som redovisas som operationell leasing. Kostnadsförda leasingavgifter samt lokalhyror under året uppgår till 3 948 (3 869).Framtida minimileaseavgifter förfaller enligt följande:

	2019	2018
Inom 1 år	-4 923	-3 656
1-5 år	-9 975	-15 370
Summa	-14 898	-19 026

Not 6 Ersättning till revisorer

	2019	2018
PwC		
Revisionsuppdraget	-248	-225
Skatterådgivning	-10	-41
Andra uppdrag	-20	-92
Totala ersättningar till revisorer	-278	-358

Not 7 Löner och ersättningar

	2019	2018
Löner och andra ersättningar		
Styrelse och vd	2 869	2 782
Övriga anställda	46 137	43 469
Summa löner och andra ersättningar	49 006	46 251
<i>Sociala kostnader</i>		
Pensionskostnader	8 248	5 433
Varav för styrelse och verkställande direktör	(691)	(667)
Övriga sociala kostnader	15 114	14 387
Summa sociala kostnader	23 362	19 820

Några förpliktelser till styrelsen föreligger inte. Vd har vid uppsägning från bolagets sida en avgångsersättning motsvarande 24 månadslöner.

Fortsättning Not 7

	2019	2018
Medelantalet anställda		
Kvinnor	19	18
Män	65	61
Totalt	84	79
Könsfördelning i styrelse och företagsledning		
	2019	20178
<i>Styrelse</i>		
Kvinnor	-	-
Män	9	9
Totalt	9	9
<i>Företagsledning</i>		
Kvinnor	3	3
Män	5	5
Totalt	8	8

Not 8 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

	2019	2018
Ränteintäkter från övriga företag	124	136
Summa	124	136

Not 9 Räntekostnader och liknande resultatposter

	2019	2018
Räntekostnader till koncernföretag	-1 224	-1 474
Förtidslösen av derivat	-	-16 700
Räntekostnader till övriga företag	-15 331	-18 778
Övrigt	-	32
Summa	-16 555	-36 920

Not 10 Bokslutsdispositioner

	2019	2018
Överavskrivningar	-189 014	-
Återföring periodiseringsfond	38 600	-
Avsättning till periodiseringsfond	-	-56 596
Summa	-150 414	-56 596

Not 11 Skatt på årets resultat

	2019	2018
Aktuell skatt	-41 953	-37 354
Summa	-41 953	-37 354
Redovisat resultat före skatt	41 992	163 260
Skatt enligt gällande skattesats (21,4%)	-8 986	-35 917
Skatteeffekt av uppkommet underskottsavdrag	-	1 838
Skatt återgång från restvärdesavskrivning	-32 426	-
Skatteeffekt schablonintäkt avsättning periodiseringsfond	-464	-112
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader:		
Övriga ej avdragsgilla kostnader	-77	-3 163
Redovisat skattekostnad	-41 953	-37 354

Not 12 Byggnader och mark

	2019-12-31	2018-12-31
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	351 786	282 442
Övertagande av övervärde vid fusion	-	69 344
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	351 786	351 786
Ingående ackumulerade avskrivningar	-186 503	-153 413
Övertagna ackumulerade avskrivningar vid fusion	-	-24 706
Årets avskrivningar	-7 710	-8 384
Utgående ackumulerade avskrivningar	-194 213	-186 503
Redovisat värde	157 573	165 283

Marken är värderad till anskaffningsvärde.

Not 13 Maskiner och andra tekniska anläggningar

	2019-12-31	2018-12-31
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	2 762 462	2 258 099
Överfört från pågående arbeten	33 742	20 182
Inköp	63 110	54 345
Övertagande av övervärde vid fusion	-	429 836
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	2 859 314	2 762 462
Ingående ackumulerade avskrivningar	-1 574 856	-1 223 871
Övertagna ackumulerade avskrivningar vid fusion	-	-270 310
Årets avskrivningar	-83 355	-80 675
Utgående ackumulerade avskrivningar	-1 658 211	-1 574 856
Redovisat värde	1 201 103	1 187 606

Not 14 Inventarier, verktyg och installationer

	2019-12-31	2018-12-31
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	29 353	26 857
Överfört från pågående arbeten	241	-
Inköp	684	3 371
Försäljningar/utrangeringar	-234	-875
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	30 044	29 353
Ingående ackumulerade avskrivningar	-25 134	-23 027
Försäljningar/utrangeringar	233	870
Årets avskrivningar	-1 529	-2 977
Utgående ackumulerade avskrivningar	-26 430	-25 134
Redovisat värde	3 614	4 219

Not 15 Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar

	2019-12-31	2018-12-31
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	72 278	41 922
Inköp	40 343	38 874
Under året färdigställda och överförda till maskiner och tekniska anläggningar	-33 983	-20 182
Omklassificeringar	-1 238	11 664
Redovisat värde	77 400	72 278

Not 16 Andra långfristiga värdepappersinnehav

	2019-12-31	2018-12-31
Insats i branschorganisation	55	55

Not 17 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2019-12-31	2018-12-31
Upplupna intäkter	101 033	102 650
Förutbetalda hyra	938	817
Förutbetalda försäkringar	1 773	1 359
Ankomstregistrerade leverantörsfakturer	281	695
Förutbetalda energikostnader	2 454	3 102
Upplupen försäkringsersättning	-	4 045
Övriga poster	2 208	2 946
Redovisat värde	108 687	115 614

Not 18 Aktiekapital

Aktiekapitalet i Norrenergi AB består enbart av till fullo betalda stamaktier med ett kvotvärde om 1 mkr. Alla aktier har samma rätt till utdelning och återbetalning av insatt kapital samt motsvarar en röst på Norrenergis bolagsstämma.

	2019-12-31	2018-12-31
<i>Tecknade och betalda aktier:</i>		
Vid årets början	42	42
Summa antal aktier	42	42

Not 19 Obeskattade reserver

	2019-12-31	2018-12-31
Ackumulerade överavskrivningar	1 018 556	829 542
Periodiseringsfonder	159 365	197 965
Redovisat värde	1 177 921	1 027 507

I obeskattade reserver ingår 21,4 % uppskjuten skatt.

Not 20 Uppskjuten skatteskuld

	2019-12-31	2018-12-31
Mark	5 359	5 509
Redovisat värde	5 359	5 509

Hänförlig till fusionerat övervärde av mark.

Not 21 Långfristiga skulder

	2019-12-31	2018-12-31
Förfallotidpunkt från balansdagen:		
Mellan 1 och 5 år	300 000	400 000
Senare än 5 år	-	-
Redovisat värde	300 000	400 000

Not 22 Checkräkningskredit

	2019-12-31	2018-12-31
Beviljad limit uppgår till	100 000	100 000

Not 23 Övriga skulder

	2019-12-31	2018-12-31
Moms och energiskatteskuld med förfall januari	2 783	11 785
Källskatt	1 228	1 150
Övrigt	-	48
Redovisat värde	4 011	12 983

Not 24 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2019-12-31	2018-12-31
Upplupna personalkostnader	6 398	6 771
Upplupna räntekostnader	1 232	1 450
Upplupna råvarukostnader	37 863	48 589
Förutbetalda intäkter	8 410	3 631
Nedlagda kostnader i investeringar	-	3 753
Övriga poster	1 083	4 314
Redovisat värde	54 986	68 508

Not 25 Övriga poster som inte påverkar kassaflödet

	2019	2018
Årets löneskatt pensioner	1 770	1 599
Övriga avsättningar	726	-254
Resultatförda pågående arbeten	1 238	654
Osäkra fordringar	-	5
Inkuransbedömning råvarulager	2 740	3 837
Övrigt	73	-5
Summa	6 547	5 836

Not 26 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

	2019-12-31	2018-12-31
Ställda säkerheter	Inga	Inga

Not 27 Koncernuppgifter

Norrenergi AB ägs till 2/3 av Solna stad samt 1/3 av Sundbyberg stad

Not 28 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

På styrelsemöte i februari 2020 fattade styrelsen beslut om investering i värmepumpar för att öka kapaciteten i kylproduktionen. Styrelsen fattade även ett inriktningsbeslut om att reinvestera i en ny panna som ska ersätta utjänt produktionsanläggning.

Not 29 Definition av nyckeltal

Soliditet
visar hur stor andel det genomsnittliga egna kapitalet utgör av företagets totala genomsnittliga kapital, det vill säga eget kapital och obeskattade reserver (efter avdrag för latent skatt).

Avkastning på totalt kapital
visar avkastning på företagets genomsnittliga tillgångar, det vill säga resultat efter avskrivningar plus finansiella intäkter i förhållande till de totala genomsnittliga tillgångarna.

Avkastning på eget kapital
visar avkastning på satsat kapital, det vill säga resultat före bokslutsdispositioner i förhållande till eget genomsnittligt kapital och genomsnittliga obeskattade reserver (efter avdrag för latent skatt).

Förädlingsvärde per anställd
visar rörelseresultat i förhållande till antal anställda.

Not 30 Resultatdisposition

Till årsstämman förfogande står vinstmedel på sammanlagt 151 620 709 kr. Styrelsen och verkställande direktören föreslår att vinstmedlen disponeras enligt nedan:

Balanserade vinstmedel	151 581 709
Årets resultat	39 000
Summa	151 620 709
Utdelning (42 * 1 071 429 kr)	45 000 000
Balanseras i ny räkning	106 620 709
Summa	151 620 709

Solna den xx mars 2020

Anders Ocklind
Ordförande

Johan T Sterndal
Vice ordförande

Alexander Canizares Dahlström

Ulf Åsbrink

Joar af Ekenstam

Christofer Sköld

Ulf Schröder

Bengt Sjöholm

Robert Falck

Stefan Persson
Verställande direktör

Vår revisionsberättelse har avgivits den xx mars 2020

Öhrlings PriceWaterhouseCoopers AB

Alexander McGuire
Auktoriserad revisor

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Norrenergi AB, org.nr 556429-9500

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Norrenergi AB för år 2019 med undantag för hållbarhetsrapporten på sidorna 4–6*. Bolagets årsredovisning ingår på sidorna 6–19 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Norrenergi ABs finansiella ställning per den 31 december 2019 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte hållbarhetsrapporten på sidorna 4–6*. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för Norrenergi AB.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Norrenergi AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för den andra informationen. Den andra informationen ingår i den tryckta årsredovisningen och återfinns på sidorna 3–5.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Norrenergi AB för år 2019 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Norrenergi AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten på sidorna 4–6 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande. En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 11 mars 2020

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Alexander McGuire
Auktoriserad revisor

* I denna pdf återfinns hållbarhetsrapporten på sidorna 7–9.

GRANSKNINGSRAPPORT FÖR ÅR 2019

Till årsstämman i Norrenergi AB. Org.nr 556429-9500

Vi, av fullmäktige i Solna stad och Sundbybergs stad utsedda lekmannarevisorer, har granskat Norrenergi AB:s verksamhet. Styrelse och VD ansvarar för att verksamheten bedrivs enligt gällande bolagsordning, ägardirektiv och beslut samt de föreskrifter som gäller för verksamheten.

Lekmannarevisorernas ansvar är att granska verksamhet och intern kontroll samt pröva om verksamheten bedrivits enligt fullmäktiges uppdrag och mål samt de föreskrifter som gäller för verksamheten. Granskningen har utförts enligt aktiebolagslagen och kommunallagen, god revisionssed i kommunal verksamhet och kommunens revisionsreglemente samt utifrån bolagsordning och av års/bolagsstämman fastställda ägardirektiv.

Granskningen har genomförts med den inriktning och omfattning som behövs för att ge rimlig grund för bedömning och prövning. Vi har tagit del av den auktoriserade revisorn granskningsrapporter. Vi har även träffat företrädare för bolagets verkställande ledning.

I vår granskning har vi noterat att bolaget arbetar aktivt när det gäller hållbarhet, både vad gäller miljömässiga perspektiv så väl som sociala perspektiv. Detta för att stödja ägarkommunernas övergripande mål inom hållbarhetsområdet. Vidare har vi noterat att en ny strategisk plan för perioden 2020-2023

har arbetats fram under 2019, med utgångspunkt från bolagets ägardirektiv. Det kan noteras att bolaget arbetat aktivt med att ytterligare stärka den interna kontrollen rörande informations säkerhet, vilket är positivt.

Under året har lekmannarevisorerna granskat bolagets former och instrument för styrning, uppföljning och kontroll. Granskningen har visat att det föreligger en tillräcklig struktur avseende intern kontroll inom Norrenergi AB. Lekmannarevisorernas uppfattning är att styrelsens utvärdering gällande ägardirektiv kan utvecklas ytterligare i årsredovisningen framgent.

Vi bedömer sammantaget att bolagets verksamhet skötts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt samt att den interna kontrollen har varit tillräcklig.

Solna stad och Sundbybergs stad den 16 mars 2020

Christer Schön

Av kommunfullmäktige i Solna
utsedd lekmannarevisor

Torbjörn Nylén

Av kommunfullmäktige i Sundbyberg
utsedd lekmannarevisor

Norrenergis styrelse



1. Anders Ocklind, *ordförande*
 2. Johan T Sterndal, *vice ordförande*
 3. Ulf Åsbrink
 4. Bengt Sjöholm
 5. Alexander Canizares Dahlström
 6. Robert Falck
 7. Ulf Schröder
 8. Joar af Ekenstam
 9. Monica Vilhelmson, *personalrepresentant*
 10. Stefan Persson, *verkställande direktör*
- Frånvarande: Christofer Sköld

Norrenergis företagsledning



1. Caroline di Paolo, *HR-chef*
2. Lars Olin, *produktionschef*
3. Patrik Thomaeus, *ekonomichef*
4. Staffan Stymne, *chef strategi och utveckling*
5. Stefan Persson *verkställande direktör*
6. Carl Berndtsson, *miljö- och hållbarhetschef*
7. Per Bonnevier, *nätchef*
8. Maria Carvinge, *marknadschef*

Med värme och kyla i kretslopp lägger vi grunden för den hållbara staden och vi är stolta över att nästan 100 procent av vår produktion är förnybar.

Fler än 100 000 invånare och ett stort antal företag får sin fjärrvärme från oss. Vi hjälper våra kunder så att deras energianvändning blir så effektiv som möjligt – det tjänar vi alla på.

Vi satsar på förnybar och återvunnen energi och var första energibolag i Sverige att märka all vår fjärrvärme med Naturskyddsföreningens Bra Miljöval.

Vårt bidrag till en hållbar samhällsutveckling handlar om långsiktig lönsamhet, värme och kyla i kretslopp och ansvarstagande för människorna i vår omvärld. Tillsammans bidrar vi till en hållbar stadsutveckling.

