



”Med all reservation för tillståndet i världen summerar jag ett bra år för Norrenergi. Vi levererar ett bra resultat, andelen förnybar produktion är på en hög nivå och våra kunder är på många sätt nöjda med oss”

VD har ordet

Även 2021 präglades av den pandemi som drabbade världen året innan. Vi har pendlat mellan tillförsikt och motgång i takt med smittans utveckling. När vi så en bit in på 2022 kunde lägga pandemin bakom oss utbröt ett krig i vår närhet. Och likt förra året känns våra verksamhetsrelaterade utmaningar små i jämförelse. Lika fullt är vår verksamhet samhällsviktig och den behöver både fungera och utvecklas oavsett omständigheter.

98,3 % förnybar produktion

Larmen om den globala uppvärmningen ljuder både tätare och högre. En lösning kräver enorma insatser. Det ibland slitna uttrycket ”ingen kan göra allt men alla kan något” blir en avgörande tillgång i arbetet mot klimatförändringarna. På Norrenergi arbetar vi med effektiviseringar både i vår egen verksamhet och hos våra kunder. Vår produktion är

baserad på återvunnen energi och förnybara bränslen samt miljömärkt el. Under 2021 blev andelen förnybar produktion 98,3 % inräknat transporter. Något sämre än året innan men ändå ett bidrag vi är stolta över.

Nya utvecklingsmöjligheter

I januari 2022 fattade Mark- och miljödomstolen beslut om vårt nya miljötillstånd. Vi har arbetat med frågan sedan 2016 och är glada att det nu fallit på plats. Det ger oss möjligheter att utveckla Solnaverket och bland annat byta ut våra kvarvarande fossileldade pannor, och att bygga en mindre hamnanläggning för att kunna ersätta lastbilstransporter med fartyg. Vår digitaliseringsresa har fortsatt under 2021 och utifrån kundernas behov har vi utvecklat flera nya verktyg i vår kundportal, andra projekt är i utvecklingsstadium. Vi vet

att tillgång till data och förmågan att tolka, sammanställa och dra slutsatser av data är en stor tillgång för att skapa nytta för både kunder och klimat.

Oförutsägbar energimarknad

I skrivande stund skenar el- och bränslepriser på bred front. Hur det fortsatt kommer att utvecklas är svårt att förutsäga, men prognoser pekar på att högre priser kommer att vara bestående en längre tid framöver. På olika sätt letar sig detta ner till oss konsumenter. Mycket, för att inte säga allt som vi på olika sätt konsumerar, produceras och transporteras med energi i olika former. Så också värme och kyla. Priset på våra tjänster kommer därför att påverkas.

forts. VD har ordet

Det nya normala

Under pandemin har vi följt Folkhälsomyndighetens rekommendationer om hemarbete för de medarbetare som har sådana arbetsuppgifter. Med näst intill tomma kontor har vi passat på att fräscha upp våra lokaler och fokuserat på att skapa fler inspirerande utrymmen och ytor för samarbete och utbyte av tankar och idéer. Vi tror att just det hör framtiden till, att skapa möjligheter att träffas i kreativa möten, såväl planerade som oplanerade – att kunna "mötas mellan mötena" i en positiv miljö.

Nu när pandemin är över, åtminstone för den här gången och vi hoppas innerligt att det består, har vi beslutat att våra

medarbetare kan fortsätta arbeta en del av tiden hemifrån när arbetsuppgifterna så tillåter. På torsdagar satsar vi på att vara samtidigt på kontoret för att främja fysiska möten och bygga vår kultur. Vi vet att möjligheten att arbeta hemifrån uppskattas av många av våra medarbetare och tror att det är en viktig faktor för att både behålla och rekrytera medarbetare.

Med all reservation för tillståndet i världen summerar jag ett bra år för Norrenergi. Vi levererar ett bra resultat, andelen förnybar produktion är på en hög nivå och våra kunder är på många sätt nöjda med oss, om än utvecklingsmöjligheter finns. Vi arbetar löpande med många spännande utvecklingsprojekt för att vara relevanta även i framtiden. Det ger oss

stora förhoppningar att fortsätta leverera goda resultat och skapa samhällsnytta i våra städer.

Utan kompetenta och engagerade medarbetare skulle inte detta vara möjligt så även detta år riktar jag ett ödmjukt tack till mina medarbetares tragna insatser.

Stefan Persson

Verkställande direktör

stefan.persson@norrenergi.se