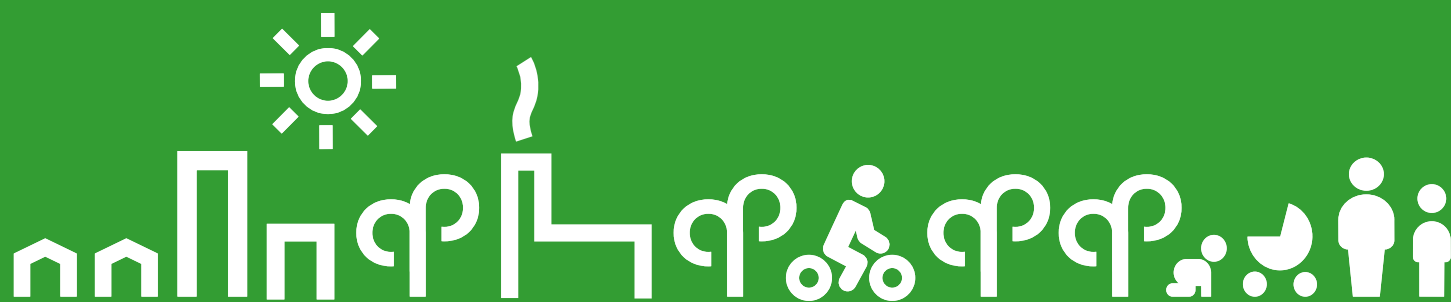


HEJ,
HÄR ÄR VÅR
ÅRSREDOVISNING 2023



norrenergi

Vi gör Solna och Sundbyberg lite varmare

INNEHÅLL

VD har ordet	3
Året i Korshet	4
Förvaltningsberättelse	6
Resultaträkning	13
Balansräkning	14
Förändring av eget kapital	15
Kassaflödesanalys	16
Noter	17
Revisionsberättelse	21
Styrelse	22
Granskningsrapport	23
Företagsledning	23



VD HAR ORDET

Vi har lagt 2023 bakom oss. Ett år som bjudit på något stabilare förutsättningar för vår verksamhet men med större osäkerheter än innan pandemi och krig utbröt. Med tanke på den fortsatta oron i vår omvärld ser ändå osäkerheten ut att bestå.

Något förbättrat resultat

Vårt ekonomiska resultat förbättrades något i jämförelse med 2022, även om det landade på en jämförelsevis låg nivå. Den viktigaste orsaken till förbättringen är att el- och bränslepriser sjönk jämfört med 2022. I dagsläget är bedömningen att priserna har stabiliserats, men på en högre nivå än tidigare. Stabiliteten är välkommen och gör det lättare att förutse den största kostnadsposten i vår verksamhet och hur den påverkar vårt ekonomiska resultat. Viktigt inte minst eftersom vårt ekonomiska resultat är avgörande för att kunna investera i utveckling av vår verksamhet.

Ökade kostnader fördelas över flera år

Vår prissättning är kostnadsbaserad samtidigt som priset ska vara konkurrenskraftigt jämfört med alternativen. De kraftigt ökade kostnaderna förde med sig att vi behövde höja våra priser mer än tidigare, vilket vi hade en dialog med våra kunder om i Prisdialogen. Inför 2024 höjde vi värmepriset med 6 procent. I vår strävan att verka för långsiktigt stabila priser har vi valt att fördela våra höjda el- och bränsle-kostnader på prishöjningar över flera år, något som också är i linje med Prisdialogens intentioner.

Fokus på framtida konkurrenskraftig och hållbar produktion

Blickar vi in i framtiden ser vi att vår största utmaning är att etablera en konkurrenskraftig och hållbar produktion. Utmaningen beror i huvudsak på att Bromma reningsverk ska läggas ner och att vår möjlighet att utvinna spillvärme ur det renade avloppsvattnet då upphör.

Nedläggningen av Bromma reningsverk har försenats med två år och det innebär att vi har möjlighet att använda spillvärmens åtminstone till sista kvartalet 2028. Det ger oss mer tid att hitta de bästa lösningarna för vår framtida produktion.

Höga betyg från våra kunder

Vi kunde glädja oss åt att våra kunder fortsätter ge oss ett mycket gott betyg. Kundnöjdhetsindex ökade jämfört med 2022 och snittet för alla kundgrupper ligger nu på 78. I dessa utmanande tider är det extra glädjande och vi är fast beslutna att arbeta för att bibehålla det fina omdömet.

Här ser vi att vårt arbete för att etablera konkurrenskraftig och hållbar produktion är en avgörande faktor för att kunna erbjuda prisvärd värme och kyla över tid. Samtidigt arbetar vi vidare med att utveckla nya, attraktiva tjänster som motsvarar det våra kunder efterfrågar och behöver.

Reviderad varumärkesplattform

Under 2023 färdigställde vi vår nya varumärkesplattform som vi även kallar Gröna tråden. Plattformen är vår guide i allt vi gör och innehåller även våra värderingar: Vi vill framåt, Vi arbetar tillsammans, Vi skapar trygghet och Vi

har med hjärtat. Under året har vi lagt fokus på att våra värderingar ska genomsyra vårt dagliga arbete, internt och externt.

Ständig förbättring i vårt hållbarhetsarbete

År 2023 var andelen förnybar produktion 99 %, en hög nivå i historisk jämförelse och vi gläds över ännu ett år med ett bra resultat. I vårt arbete med att etablera en konkurrenskraftig och hållbar produktion ingår att se över möjligheter att nå ett ännu bättre resultat.

Vårt hållbarhetsarbete bygger på ständig förbättring. I det sammanhanget är det värt att nämna att läckaget från vårt 21 mil långa fjärrvärmesät nu är på en historiskt låg nivå – under hälften av vad det varit tidigare. Med ett lågt läckage förbrukar vi mindre vatten och undviker att värme läcker till omgivande mark.

Under den gångna vintern har en bitande kyla tidvis utmanat våra anläggningar och framför allt våra medarbetare. Tack vare utomordentliga insatser har vi kunnat undvika avbrott i värmeleveranserna till våra kunder. Alla mina fantastiska medarbetare är Norrenergi och gör våra framgångar. Till dem riktar jag ett varmt tack.

Stefan Persson
Verkställande direktör
stefan.persson@norrenergi.se

ÅRET I KORTHET

99%
förnybart



Engagemang och stolthet i årets medarbetarundersökning

Årets undersökning visar att många gärna rekommenderar Norrenergi till andra.

GRÖNA TRÅDEN

Under året aktiverade vi vår Gröna tråd – en uppdaterad varumärkesplattform där alla medarbetare varit delaktiga.



Stort förtroende bland våra kunder

Trots utmanande tider fortsätter kundernas förtroende för Norrenergi att öka.



Satsning på långsiktig kompetensutveckling

Traineeprogram och pilotprojekt för internationellt kompetensutbyte viktiga delar.



Oförutsägbar bränslemarknad

Orolig omvärld påverkar energipriserna som är fortsatt höga jämfört med tidigare år.



Försäljning fjärrvärme

1 030 (964) GWh

Försäljning fjärrkyla

57 (61) GWh

Jubileumsår

2023 firade Norrenergi 30 år som bolag men fjärrvärmerna i kommunerna är betydligt äldre än så.

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Verksamheten

Norrenergi AB, organisationsnummer 556429-9500 med säte i Solna, är ett lokalt energibolag som verkar i Solna, Sundbyberg, Danderyd och Bromma. Vi förser fler än 100 000 invånare med värme, samt ett antal företag även med kyla. Vårt bidrag till en hållbar samhällsutveckling handlar om att på affärsmässig grund utveckla vår värme och kyla i kretslopp och ta ett genuint ansvar för människor i vår omvärld. Tillsammans skapar vi bättre klimat.

Norrenergis arbete mot en hållbar utveckling innebär att vi låter vårt miljömässiga och sociala ansvarstagande gå hand i hand med vår konkurrenskraft och långsiktiga lönsamhet. Samtidigt som vi ska vara långsiktigt lönsamma tar vi hänsyn till miljön, behandlar samarbetspartners och medarbetare väl och engagerar oss i vårt närområde.

Med våra väl utbyggda värme- och kylanät, egen förnybar produktion, samverkan och tillvaratagande av överskottsenergi utvecklar vi ett energisystem som är hållbart för framtiden. De tjänster och samarbeten vi erbjuder bygger på kretslopp och att vi är attraktiva för kunderna.

Ägarnas förväntningar på Norrenergi är att bolaget ska drivas på affärsmässig grund och förse kunderna med värme och kyla samt tillhörande tjänster till konkurrenskraftiga priser, inom ramen för högt ställda miljökrav. Bolaget ska även medverka till att kommunernas energi- och miljöpolitiska målsättning uppnås. Enligt ägaredirektivet ska 95 % av den egna produktionen ske med förnybara bränslen. Bolaget ska upprätthålla miljöledningssystem för att systematiskt planera, genomföra och följa upp miljöarbetet. Bolaget ska ha en marknadsmässig lönsamhet och en soliditet på minst 30 %.

Viktiga förhållanden

Norrenergi AB ägs till 2/3 av Solna stad och till 1/3 av Sundbybergs stad. Bolaget ska äga, förvalta och utveckla verksamheter med inriktning mot värme, kyla och energiförsörjning, teknik och miljövärd, särskilt innefattande:

- Produktion, köp, distribution och försäljning av värme och övriga nyttigheter som rör värmeproduktionsprocessen inom kommunerna och till angränsande områden.
- Försäljning av energitjänster inom bolagets kompetensområde.
- Produktion, köp, distribution och försäljning av kyla inom kommunerna och till angränsande områden.
- Förebyggande, utvecklande, rådgivande och utbildande arbete inom energi- och miljövärdsområdet.

Bolaget ska även tillhandahålla kommunerna underlag för och medverka i planering och utredning i frågor rörande kommunernas och regionens framtida energiförsörjning. Detta innefattar planering för att möta den pågående och framtida befolkningsmässiga expansionen i Solna och Sundbyberg, samt eventuella förändrade miljökrav.

Årsredovisningen är skriven i tusentals kronor om inget annat anges.

ÅRETS NYCKELTAL

	2023	2022	2021
Nettoomsättning (mkr)	891,0	791,3	814,0
Resultat före dispositioner (mkr)	45,1	28,9	190,2
Nöjda medarbetare (index)*	85	87	82
Sjukfrånvaro	2,6	4,1	2,2
Värmeproduktion (GWh)			
Värmeåtervinning	482	368	433
Biobränsle	296	159	279
Fossilt bränsle	2	2	7
Värme via leveransavtal	315	512	384
Summa	1 095	1 042	1 103
Kylproduktion (GWh)			
Kylmaskiner	23	26	30
Spillkyla	11	11	11
Frikyla	24	27	23
Summa	58	64	64

* Norrenergi har bytt mätmetod 2021 vilket innebär att indexet inte är jämförbart med tidigare år.

Risker och riskhantering

Volymrisk till följd av vädervariation

Försäljningsvolymen är i första hand beroende av normala variationer i temperatur. Norrenergis prismodell för fjärrvärme är anpassad för att reducera temperaturvariationens genomslag på bolagets intäkter. Framöver kan även ickenormala variationer i temperaturen påverka på grund av global klimatförändring.

Volymrisk till följd av konkurrens från andra uppvärmningsalternativ

Inom värmeområdet ser vi en ökande konkurrens, inte minst från olika former av paketerade helhetslösningar baserade på lokala värmepumpar. Norrenergi hanterar risken genom uppföljning av våra tjänsters (värme och kyla) konkurrenskraft och utvecklad kunddialog. För fjärrvärme redovisas vår konkurrenskraftsanalys för våra kunder årligen inom ramen för Prisdialogen. Norrenergi arbetar på olika sätt för att stärka varumärket, bland annat genom att utveckla och marknadsföra olika typer av tjänster.

Miljörisk

Genom miljöriskanalyser har Norrenergi identifierat händelser som kan leda till allvarliga miljöolyckor. Dessa är: utsläpp av köldmedium till luft, utsläpp av olja till vatten och mark, utsläpp av kemiska produkter till vatten och mark samt brand. För att förebygga och förhindra sådana händelser har vi upprättat kontrollprogram, och upprätthåller och utvecklar program för förebyggande underhåll av våra anläggningar.

Politisk risk

Politisk risk handlar främst om förändringar i regelverk som rör energibranschen, direkt eller indirekt, till exempel avgifter och förändrade skatter. Norrenergi hanterar risken på olika sätt. Omvärldsbevakning i egen regi och medlemskap i såväl Energiföretagen Sverige som Svebio innebär att vi får tidig information om möjliga kommande förändringar. Samtidigt får vi, tillsammans med kollegor i branschen, möjlighet att

påverka förd politik. Inom Norrenergi upprätthåller vi ett system för lagbevakning som även detta ger tidig information om kommande förändringar.

Investeringsrisk

Investeringsrisk handlar om risken att genomförda investeringar inte uppnår krav på lönsamhet och/eller inte innehåller beslut avseende tid, kostnad och kvalitet. Risken hanteras genom fokus på det tidiga förberedande arbetet inom investeringsprojekt, utvecklade ekonomiska känslighetsanalyser och en beslutsordning som innebär att bolagets styrelse fattar beslut om stora investeringar. För att ytterligare hantera risken har vi ökat fokus på projektportföljen samt uppföljning av projekt.

IT-risk

Ett riskområde som ökat kraftigt under de senare åren är IT-säkerhet. Vi bedömer olika typer av risker och ser kontinuerligt över åtgärder för att reducera riskexponeringen. Vi har ökat säkerheten vid inloggning i våra system för att hindra obehöriga. Införande av arbetssätt för att följa NIS2-direktivet under 2024 kommer ge oss ökad struktur och arbetssätt för att hantera IT-riskerna.

Arbetsmiljörisk

I verksamheten finns både fysiska och psykosociala arbetsmiljörisker. Fysiska i form av risk för fysiska skador vid oförutsedda incidenter. Psykosociala risker i exempelvis stressade situationer i arbetet. Vårt arbetsmiljöarbete är väl utvecklat och omfattar hela företaget. Inom arbetsmiljöarbetet ingår både fysiska och psykosociala risker. För att förebygga alla typer av risker arbetar vi med skyddsronder, riskbedömningar, rutiner samt instruktioner som delges berörda medarbetare. Olyckor, tillbud och riskobservationer registreras i vårt uppföljningssystem. På så sätt får vi en bas att utgå ifrån för att kunna arbeta med åtgärder för att förhindra att liknande händelser inträffar.



Finansiella risker

Bolaget utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker: marknadsrisk (omfattande elprisrisk, valutarisk och ränterisk), kreditrisk och likviditetsrisk. Företagets övergripande riskhanteringspolicyer fokuserar på oförutsägbarheten på marknaderna och eftersträvar att hantera potentiella, ogynnsamma effekter på företagets finansiella resultat. Styrelsen upprättar skriftliga policyer såväl för den övergripande riskhanteringen som för specifika områden, såsom elprisrisk, valutarisk, ränterisk, kreditrisk, användning av derivatinstrument och finansiella instrument som inte är derivat, samt placering av överlikviditet. Bolaget använder derivatinstrument för att säkra viss riskexponering på den finansiella marknaden. Riskhanteringen sköts av ekonomichefen enligt den finanspolicy som fastställts av styrelsen.

Finansverksamheten ska skötas på ett effektivt och affärsmässigt sätt för att uppnå bästa möjliga finansnetto. Risktagandet är bestämt och avgränsat, utan spekulativa inslag, så att bolagets betalningsförmåga säkerställs på kort och lång sikt. Finansrisken hanteras genom att lånestocken kan fördelas på flera motparter och i sin helhet har en struktur där maximalt 50 procent av lånevolymen förfaller till betalning under varje rullande 12-månadersperiod. Durationen ska vara minst 2 år och högst 5 år. Räntederivat får användas i säkrings syfte för att minimera ränterisken.

Avseende elprisrisk så använder bolaget terminssäkring av elpriser. Riskhanteringen sköts av bränslechefen enligt den elhandelspolicy som fastställts av styrelsen. Policyn för elhandel styr på vilket sätt elen för produktionen ska handlas upp. Enligt nuvarande policy, beslutad av styrelsen under 2022, ska upp till 50 % av bolagets behov av el terminssäkras.

Bränslerisk

Utöver el som är en viktig insats i vår produktion så använder vi träpellets och olika oljor, främst biololja som bränslen. Sedan Rysslands invasion av Ukraina har bränslerisken ökat för vår produktion. Det finns en risk i både tillgång och pris. Priset är primärt en finansiell risk medan tillgången är en bränslerisk för att kunna upprätthålla leveransen till våra kunder. Vi jobbar kontinuerligt med att skapa och upprätthålla relationer med olika producenter av bränslen för att säkerställa volymerna vi behöver.

Bolagsstyrning

Styrelsen för Norrenergi AB består av nio ordinarie ledamöter med fem suppleanter. Vid styrelsemöten deltar normalt även vd och ekonomichef. Samtliga ledamöter och suppleanter utses ytterst av Solnas och Sundbybergs städers kommunfullmäktige. Styrelseledamöter och suppleanter väljs för samma tidsperiod som gäller för de allmänna valen.

Styrelsen upprättar årligen en arbetsordning i enlighet med aktiebolagslagen och ägardirektiven, samt beslutar också årligen om eventuella förändringar i instruktionen till vd. Attest- och beslutsrätt för vd anges i denna vdinstruktion och den kompletteras med en besluts- och attestinstruktion för samtliga medarbetare

Hållbarhetsrapport

Det här är Norrenergi AB:s Hållbarhetsrapport som är upprättad i enlighet med bestämmelserna i Årsredovisningslagens 6:e kapitel. Hållbarhetsrapporten har behandlats och godkänts av bolagets styrelse i samband med antagande av årsredovisningen.

Väsentlighetsanalys och intressenter

Norrenergi har identifierat bolagets intressenter och deras viktigaste frågor ur ett hållbarhetsperspektiv.

De intressenter som har identifierats är: ägarna (Solna stad och Sundbybergs stad), kunder, medarbetare, leverantörer, allmänhet, myndigheter och organisationer. Frågorna som har analyserats handlar om långsiktigt hållbar produktion, prissättning, prisinformation och avtal, företagskultur och värderingar samt Norrenergi som arbetsplats

Väsentlighetsanalysen uppdateras i samband med bolagets arbete med den strategiska utvecklingsplanen, samt vid övriga möten mellan medarbetare och intressenter. Det betyder att väsentlighetsanalysen är ett levande dokument som påverkas av vad som händer i omvärlden och vad som händer inom organisationen. Vi har dialog i sociala medier, medverkar i olika former av nätverk, genomför kund- och medarbetarundersökning samt deltar i flera olika former av personliga möten.

Hållbarhetspolicy

Vår hållbarhetspolicy består av tre områden som beskrivs så här:

Miljö

Vi ska:

- Arbeta för att så många som möjligt ska få tillgång till Norrenergis fjärrvärme och därmed verka för ett kretsloppsbaserat energisystem.
- Eftersträva maximal resursoptimering och cirkulära lösningar med minskad förbrukning av icke förnybara resurser.
- Målinriktat och systematiskt arbeta för att förebygga negativ miljöpåverkan lokalt och globalt.
- Genom hållbara inköp och samarbete med leverantörer och partners som lever upp till våra hållbarhetskrav bidra till en positiv utveckling genom hela leveranskedjan.
- Alltid leva upp till bindande krav och bidra till att uppnå Sveriges nationella miljömål och de globala hållbarhetsmålen i Agenda 2030.
- Ständigt förbättra miljöledningssystemet för att uppnå en bättre miljöprestanda.

Socialt ansvarstagande och engagemang

Vi ska:

- Ta ansvar och visa engagemang för en god samhällsutveckling för människor och miljö tillsammans med andra lokala aktörer i och utanför energiaffären.
- Bidra till att Solna och Sundbyberg utvecklas till en attraktiv plats att verka och bo i. Vi stöttar lokala initiativ och verksamheter som bidrar till ett hållbart samhälle.
- Verka för ett ökat välbefinnande och livskvalitet för våra medarbetare genom en hållbar balans mellan arbete och fritid.
- Visa förtroende för våra medarbetare, ta tillvara och utveckla deras kompetens och ledarskap samt bedriva ett systematiskt och proaktivt arbetsmiljöarbete.

Ekonomiskt ansvarstagande och affärsetik

Vi ska:

- Utveckla en långsiktig kundnöjdhet och lönsam verksamhet som bidrar till finansiell stabilitet för Norrenergi och möjliggör investeringar för hållbar utveckling.
- Bedriva vår verksamhet på ett sunt sätt genom att välja leverantörer baserat på deras meriter och konkurrensförmåga.
- Inte tolerera förekomsten av mutor och bestickning.

Hållbar utveckling

Rapporten är inte upprättad enligt någon särskild redovisningsstandard och principerna för rapportering är oförändrade i förhållande till föregående år. Norrenergi AB upprättar också en separat hållbarhetsredovisning med referens till hållbarhetsrapportering GRI.

Beskrivning av risker i Norrenergis verksamhet och affärsmodell framgår av sida 2 i årsredovisningen under rubriken Verksamhet.

Vårt miljöledningssystem är certifierat enligt miljöstandarden ISO 14001. Vi arbetar för att ständigt förbättra oss i vårt hållbarhetsarbete genom att löpande ta fram och följa upp mål och handlingsplaner samt identifiera, minimera och eliminera risker som verksamheten utsätts för och ger upphov till. I den strävan för vi en öppen och transparent dialog med våra kunder och andra intressenter i hållbarhetsfrågor samt är lyhörda för deras önskemål.

Vårt arbetsmiljöledningssystem är certifierat enligt arbetsmiljöstandarden ISO 45001. Certifieringen erhöles under 2022 och i likhet med miljöstandarden tar vi fram och följer upp mål och handlingsplaner i syfte att ständigt förbättra oss.

Vår hållbarhetspolicy är ett styrande dokument som ligger till grund för hela verksamheten. Policyn visar oss vägen mot en hållbar utveckling och är även vår uppförandekod för hur vi ska bete oss såsom organisation och bemöta våra kunder, andra affärspartners samt vår omgivning. Hållbar utveckling handlar om att möta samhällets behov och samtidigt leva inom planetens ekologiska gränser, utan att äventyra kommande generationers möjligheter att tillgodose sina behov.

Våra åtaganden för att förverkliga våra ambitioner beskrivs på de följande sidorna för områdena miljö, socialt ansvarstagande och engagemang samt ekonomiskt ansvarstagande med tillhörande affärsetiska regler.

Miljö

För vår verksamhet finns några centrala förutsättningar ur ett miljöperspektiv. Både Solna- och Sundbybergsverket är tillståndspliktiga enligt lagen om handel med utsläppsrätter, SFS 2004:1199. Tillstånd finns för respektive verk enligt beslut från 12 maj 2016. Enligt EU kommissionens beslut 2013/448/EU tilldelades Norrenergi utsläppsrätter motsvarande cirka 13 300 ton koldioxid för 2023 där 1 utsläppsrätt = 1 ton CO₂. Cirka 1 200 utsläppsrätter kommer att överlämnas avseende 2023 till Unionregistret för att balansera Norrenergis egna utsläpp från förbränning av fossila bränslen.

Sundbybergsverket är likaså tillståndspliktigt enligt miljöbalken, SFS 1998:808, och förordningen om miljöfarlig





verksamhet och hälsoskydd, SFS 1998:899. Tillstånd enligt 9 kap 6§ miljöbalken finns enligt dom från den 14 november 2002. I Sundbybergsverket eldas bioolja. Vid mycket kallt väder används även eldningsolja. Vi har dock under 2023 inte använt någon eldningsolja vid Sundbybergsverket utan endast bioolja.

Norrenergis biooljor uppfyller kriterier i lagen om hållbarhetskrav för biodrivmedel och biobränslen, SFS 2010:598, (hållbarhetslagen).

All fjärrvärme som levereras till Norrenergis kunder är märkt med Naturskyddsföreningens Bra Miljöval. Utsläppen av växthusgaser och försurande ämnen per levererad MWh fjärrvärme är låga. Under 2023 uppgick andelen förnybar energi i bolagets samlade produktion till 99 procent inklusive transporter, beräknat enligt Bra Miljöval. Målet enligt ägaredirektivet är minst 95%.

Förbränning av bioolja, träpulver och eldningsolja, men även transporter av dessa, ger utsläpp till luft i form av koloxider, kväveoxider, svaveloxider och stoft. Pannor för eldning av bioolja och träpulver i Solnaverket är försedda med slangfilter, elektrostatfilter eller multicykloner, vilket ger en effektiv stoftrening. Pannor för eldning av biooljor i Sundbybergsverket är försedda med cyklonavskiljare eller elfilter. Vid Solnaverket används 25-procentig ammoniak för reduktion av kväveoxider. Kemikalimängder som används i övrigt är förhållandevis små och bolaget arbetar löpande med att minska antalet kemikalier. Kontrollprogram finns upprättade för att säkerställa att verksamheten uppfyller tillståndsvillkor och lagkrav. Länsstyrelsen i Stockholms län är tillsynsmyndighet.

Ärligen tar vi fram, och följer upp, miljömål som är kopplade till våra betydande miljöaspekter enligt ISO 14001. Under 2023 har vi fortsatt våra energieffektiviserande åtgärder genom att byta ut armatur till energisnål LED-belysning. Energieffektivisering hos våra kunder har också genomförts med energispartjänster såsom injustering och Värmesmart vilket gett en besparing om 1 600 MWh. För att minska läckage från fjärrvärmenätet har nya larm och larmslingor

installerats. En utredning har även gjorts avseende optimering av materialval för fjärrvärmerör som visade på signifikant bättre isoleringsgrad för s.k twinrör vilket är energi-besparande. Dessa rör kommer framgent att rekommenderas för användning och införs således i tekniska anvisningar och ritningar.

Medarbetare

Det är människorna hos oss som varje dag skapar en välfungerande verksamhet och ser till att våra kunder är nöjda. Vi vill att Norrenergi ska vara en attraktiv och utvecklande arbetsplats med medarbetare som mår bra.

Två medarbetarundersökningar har genomförts med en svarsfrekvens på 97 respektive 93 procent. De två områdena som vi jämför varje år är intern effektivitet och medarbetarkultur. Resultatet för dessa två index ligger på en fortsatt hög nivå.

Nytt för mätningen i oktober 2023 är att vi mäter eNPS, ett måttetal som visar hur troligt det är att vi skulle rekommendera Norrenergi som arbetsgivare till våra vänner. Intervallat sträcker sig från -100 till 100 där allt över 30 räknas som ett "utmärkt" resultat. Vårt resultat landade på hela 58.

Vi har även arbetat med att kommunicera vår varumärkesplattform - Norrenergis gröna tråd under året. Vi kommunicerade den uppdaterade varumärkesplattformen till alla medarbetare under februari. Under vår årliga Norrenergidag i maj fick alla medarbetare möjlighet att identifiera sig med Norrenergis gemensamma målbild och vår gröna tråd.

Vår verksamhet medför vissa arbetsmiljörisiker och en säker arbetsmiljö har därför högsta prioritet hos oss. Dessa risker kan exempelvis handla om mekaniska roterande delar, hantering av hetvatten och kemikalier, fallrisker, buller samt arbete med högspänning. Ett av våra övergripande arbetsmiljömål är att vi inte ska ha några arbetsolyckor eller arbetsrelaterade sjukdomar med sjukfrånvaro. Med systematiskt förbättringsarbete, kunskap, riskmedvetenhet och rätt skyddsutrustning kan vi identifiera, förebygga och

minimera riskerna. I tätt samarbete med våra skyddsombud genomför vi regelbundna skyddsronder för att i tid upptäcka nya risker i arbetsmiljön.

Under 2023 har Norrenergi fått förnyat certifierat enligt arbetsmiljöstandarden ISO 45001, vilket är ett kvitto på att vi har ett väl utvecklat systematiskt arbetsmiljöarbete. Vi arbetar under kommande år vidare med att utveckla vårt arbetsmiljöarbete utifrån ISO 45001.

Sociala förhållanden och mänskliga rättigheter

För Norrenergi är det viktigt att behandla alla lika och ha ansvarsfulla relationer till medarbetare och samarbetspartners. Vi vill också vara en god kraft i samhället genom att stötta lokala föreningar.

Norrenergi strävar efter att ta hänsyn till människors hälsa och välbefinnande. Det gäller våra kunder, leverantörer och medarbetare, men även andra som berörs av vår verksamhet. Vårt sociala ansvar handlar i första hand om att arbeta för goda och ömsesidigt utvecklande relationer med ägare, samarbetspartners, våra medarbetare och det lokala samhället. Professionalism och etik är viktigt i alla våra relationer och ligger till grund för en långsiktigt hållbar verksamhet.

Vi ser också att en del av social hållbarhet är att vara en trygg leverantör av värme och kyla. För att vara det har vi en bra beredskap för att störningar i leveransen ska bli så korta som möjligt för minimal påverkan hos våra kunder. Under 2023 hade vi 0 (3) avbrott.

Sponsring för Norrenergi innebär att vi vill bidra till ett miljövänligare, hälsosammare, tryggare och mer tolerant samhälle genom satsningar på till exempel idrott, kultur, särskilt behövande, utbildning och miljövänliga energilösningar. Vår sponsringsinsats ska bidra till vår lönsamhet och framgång samt stärka vårt varumärke. Stödet kan utgöras av finansiella medel men också av vår experthjälp och ren handkraft. Vårt engagemang ska i första hand rikta sig till verksamheter och organisationer i vår näromgivning, och vi strävar efter att vara en god samhällsmedborgare med stort lokalt engagemang.

Ett exempel på förening som vi stöttar är AIK:s ungdomsfotboll, en lokal förening i Solna. Vårt ekonomiska bidrag till föreningen är detsamma som föregående år. Vi stöttar särskilt "Det digitala omklädningsrummet". Det är ett initiativ som utbildar ungdomar, ungdomsledare och föräldrar i att motverka hot, trakasserier och mobbning över nätet eller i andra digitala forum.

Majoriteten av våra kunder är juridiska personer i form av fastighetsägare och bostadsrättsföreningar. Vi har inte

identifierat några väsentliga risker för finansiellt svagare kunder att ta hänsyn till.

Vid upphandlingar ställer vi krav på våra leverantörer att de ska följa det regelverk som vi anger och vi genomför revisioner av våra bränsleleverantörer enligt ISO 14001 för att kontrollera efterlevnad.

Vi ställer krav på våra leverantörer att de ska ha och tillämpa hållbarhetsfrämjande rutiner inom områdena miljö, socialt ansvar och ekonomi. Hållbarhetsarbetet ska bedrivas med stöd av hjälpmedel och rutiner som gör det möjligt att följa upp arbetet och mäta resultatet mot uppsatta mål.

Resultaten från medarbetarenkäterna och uppfyllandet av arbetsmiljömålen (se under Medarbetare ovan) är också en bekräftelse på vårt arbete kring sociala förhållanden har en positiv utveckling.

Mänskliga rättigheter inom Norrenergi har relevans hos våra leverantörer samt internt när det gäller likabehandling/ickediskriminering. Riktlinjer och mål gällande likabehandling återfinns i vår policy för mångfald och likabehandling samt i vår likabehandlingsplan.

Med nuvarande förutsättningar har Norrenergi inte uppmärksammat att ovanstående inte fungerar enligt riktlinjer eller målsättning.

Anti-korruption

I vår hållbarhetspolicy som också är vår uppförandekod framgår hur vi som organisation ska möta våra kunder, andra affärspartners samt vår omgivning. Vi ska bedriva vår verksamhet på ett sunt sätt genom att välja leverantörer baserat på deras meriter och konkurrensförmåga. Vi ska heller inte tolerera förekomsten av mutor och bestickning samt vara mycket restriktiva gällande erbjudna förmåner av olika slag. All representation ska kännetecknas av måttfullhet och öppenhet.

I vår inköpsrutin framgår det att vi i upphandlingsprocessen säkerställer att alla som vill sälja varor och tjänster behandlas likvärdigt.

I företagets instruktion för företagsgåvor och representation framgår att det inte är tillåtet att delta i representation eller ta emot gåvor från leverantörer under pågående upphandlingar.

Det finns en inneboende risk att intressenter vill skaffa sig fördelar genom att erbjuda varor och tjänster till enskilda medarbetare. Ovan beskrivna rutiner syftar till att motverka att sådant kan ske.

Under året har vi inte fått några indikationer på att fall av korruption kan ha skett.



Mer information om vårt hållbarhetsarbete

Norrenergi har sedan flera år redovisat arbetet med ansvar och hållbar utveckling med tillämpning av GRI:s riktlinjer. Mer information om vårt hållbarhetsarbete återfinns på vår hemsida www.norrenergi.se och i vår Hållbarhetsredovisning 2023.

Utveckling och väsentliga händelser under räkenskapsåret

Försäljningsvolymen av värme uppgick till 1 030 (964) GWh. Den ökade volymen är kopplad till en kyligare start och avslut av året.

Försäljningsvolymen av kyla var 57 (61) GWh i förhållande till föregående år. Minskningen kan förklaras av en svalare sommar jämfört med föregående år.

Övriga intäkter avser främst omläggning av ledningar som bekostas av annan part.

Försäljningen av värme har tillgodosetts genom egen produktion vid Solnaverket och Sundbybergsverket, samt genom inköp från Stockholm Exergi via Hagastationen. Värmeproduktionen uppgick till 1 095 (1 041) GWh och kylproduktionen till 58 (64) GWh.

Nyförsäljningen av fjärrvärme uppgick till 1,9 GWh (15,1 GWh) helårsleverans, och förklaras av ett osäkert ekonomiskt läge med höga räntor och inflation. Detta har medfört att många byggföretag har mindre marginaler för nya investeringar och följaktligen har antalet aktiva projekt att sälja fjärrvärme till minskat jämfört med föregående år.

För fjärrkylan var motsvarande kontrakterad volym 0,2 GWh (2,9 MWh), Anledningen till den låga nyförsäljningsvolymen är samma som för fjärrvärmens, att projekt flyttats fram i tiden på grund av rådande ekonomiskt läge.

Under 2019 utarbetades en strategisk utvecklingsplan för åren 2020-2023. Styrelsen har fattat beslut om planen som

består av en vision och sju strategier som tillsammans möter identifierade omvärldstrender. Till planen har fogats kvalitativa och kvantitativa mål. 2023 är det sista året för den utvecklingsplanen och aktiviteter har genomförts inom ramen för planen. Under hösten 2023 har en ny strategi- och verksamhetsplan utarbetats. Med osäkerhet i omvärlden samt en bransch i förändring så har planen en kortare tidshorisont än tidigare.

Under året har en investeringsplan överlämnats till ägarna. Förutom investeringsplanen finns även en beskrivning av två utmaningar: Effekttutmaningen och Produktionsutmaningen. Ett kortsiktigt avtal avseende basleveransavtal har tecknats med samarbetspartnern Stockholm Exergi i avvaktan på att förhandla fram ett eventuellt mer långsiktigt avtal 2024.

Besked mottogs också att Stockholm Vatten och avlopp har försening av projektet att leda avloppsvattnet till Henriksdals reningsverk. Det innebär att Norrenergi kan använda det renade avloppsvattnet från Bromma till fjärde kvartalet 2028 i produktionen med värmepumparna.

Den nya regeringen i Sverige gav under hösten 2022 besked om att företag skulle få stöd avseende den kraftiga prisökningen för el, det så kallade elprisstödet. Norrenergi har under året erhållit elprisstöd, både det generella stödet till företag och även det särskilda stödet för elintensiva företag.

Investeringar, finansiering och finansiell ställning

Årets investeringar av anläggningstillgångar har uppgått till 97 634 (110 092) tkr. Investeringarna består till största delen av maskinutrustning och ledningsnät.

Fjärrvärmenätet har byggts ut med 3,2 (3,6) km och omfattar idag totalt 218,5 (215,6) km. Fjärrkylnätet har byggts ut med 0,6 (0,8) km och är idag totalt 40,5 (40,2) km långt.

Flerårsöversikt

	2023	2022	2021	2020	2019
Nettoomsättning	891 015	791 304	813 989	726 194	771 208
Rörelseresultat	47 156	34 538	207 119	184 306	208 837
Resultat efter finansiella poster	45 109	28 916	190 152	173 896	192 406
Balansomslutning	1 980 748	1 985 238	1 977 564	1 931 488	1 868 204
Kassaflöde från den löpande verksamheten	43 718	163 906	274 213	241 383	255 646
Soliditet, %	64,3	63,1	66,0	63,2	60,4
Avkastning på eget kapital, %	3,6	2,3	15,0	14,8	17,9
Avkastning på totalt kapital, %	2,7	1,7	10,6	9,7	11,4
Medelantal anställda*	89	90	86	85	84

* Från och med år 2022 har även timanställd personal räknats med i medelantalet anställda.

Förändring i eget kapital

	Aktiekapital	Reservfond	Aktiver. utveck. utgifter	Balanserat resultat	Årets resultat	Summa eget kapital
Belopp vid årets ingång	42 000	9 000	9 335	190 242	39 535	290 112
Beslut enligt årsstämma:						
Fond utvecklingsutgifter			-641	641		0
Omföring				39 535	-39 535	0
Utdelning				-12 000		-12 000
Årets resultat					44 706	44 706
Redovisat värde	42 000	9 000	8 694	218 418	44 706	322 818

Till årsstämmans förfogande står vinstmedel på sammanlagt 263 123 146 kr.

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att vinstmedlen disponeras enligt nedan:

Balanserade vinstmedel	218 417 134
Årets resultat	44 706 012
Summa	263 123 146

Balanseras i ny räkning	263 123 146
Summa	263 123 146

Med hänvisning till ovanstående och vad som i övrigt kommit till styrelsens kännedom är det styrelsens bedömning att utdelningen är försvarbar (enligt ABL 17 kap 3§) med tanke på de krav som verksamhetens art och omfattning samt risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

RESULTATRÄKNING

	Not	2023	2022
Rörelsens intäkter m.m.			
Nettoomsättning	3	891 015	791 304
Övriga rörelseintäkter	4	68 177	35 883
		959 192	827 187
Rörelsens kostnader			
Råvaror och andra direkta kostnader		-615 171	-495 083
Övriga externa kostnader	5, 6	-102 742	-107 773
Personalkostnader	7	-91 232	-87 072
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-102 891	-102 721
		-912 036	-792 649
Rörelseresultat		47 156	34 538
Resultat från finansiella poster			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	8	6 181	1 269
Räntekostnader och liknande resultatposter	9	-8 228	-6 891
		-2 047	-5 622
Resultat efter finansiella poster		45 109	28 916
Bokslutsdispositioner	10	13 150	22 714
Resultat före skatt		58 259	51 630
Skatt på årets resultat	11	-13 553	-12 095
Årets resultat		44 706	39 535

BALANSRÄKNING

	Not	2023-12-31	2022-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten	12	9 165	9 807
		9 165	9 807
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	13	152 684	158 875
Maskiner och andra tekniska anläggningar	14	1 267 423	1 259 445
Inventarier, verktyg och installationer	15	3 145	4 783
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	16	66 798	73 872
		1 490 050	1 496 975
Finansiella anläggningstillgångar			
Andra långfristiga värdepappersinnehav	17	55	55
		55	55
Summa anläggningstillgångar		1 499 270	1 506 837
Omsättningstillgångar			
Varulager m.m.			
Råvaror och förnödenheter		86 688	76 820
Pågående arbete för annans räkning		480	667
		87 168	77 487
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		120 128	94 105
Aktuell skattefordran		24 324	-
Övriga fordringar		9 091	9 312
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18	142 019	132 917
		295 562	236 334
Kassa och bank		98 664	164 580
Summa omsättningstillgångar		481 394	478 401
SUMMA TILLGÅNGAR		1 980 664	1 985 238

BALANSRÄKNING

	Not	2023-12-31	2022-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	19	42 000	42 000
Fond för utvecklingsutgifter		8 694	9 335
Reservfond		9 000	9 000
		59 694	60 335
Fritt eget kapital			
Fond för utvecklingsutgifter		-8 694	-9 335
Balanserat resultat		227 111	199 577
Årets resultat		44 706	39 535
		263 123	229 777
Totalt eget kapital		322 817	290 112
Obeskattade reserver	20	1 197 961	1 211 111
Avsättningar			
Uppskjuten skatteskuld	21	5 159	5 159
		5 159	5 159
Långfristiga skulder			
Övriga skulder till kreditinstitut	22	225 000	225 000
		225 000	225 000
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		128 314	95 068
Aktuell skatteskuld		-	12 303
Övriga skulder	23	5 205	3 278
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	96 208	143 207
		229 727	253 856
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1 980 664	1 985 238

FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL

	Aktiekapital	Reservfond	Aktiver. utveck. utgifter	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt eget kapital
Belopp vid årets ingång	42 000	9 000	9 335	190 242	39 535	290 112
Fond utvecklingsutgifter			-641	641		0
Omföring				39 535	-39 535	0
Utdelning				-12 000		-12 000
Årets resultat					44 706	44 706
Utgående balans 2022-12-31	42 000	9 000	8 694	218 418	44 706	322 818

KASSAFLÖDESANALYS

	Not	2023	2022
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		47 156	34 538
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet			
- Avskrivningar		102 891	102 720
- Övriga poster som inte ingår i kassaflödet	25	4 122	22 408
		154 169	159 666
Erhållen ränta		6 181	1 269
Erlagd ränta		-8 586	-7 089
Betald inkomstskatt		-52 500	458
Nettokassaflöde från den löpande verksamheten		99 264	154 304
Förändringar i rörelsekapital			
Ökning(-)/minskning(+) av varulager		-10 839	-42 833
Ökning(-)/minskning(+) av rörelsefordringar		-33 237	-1 511
Ökning(+)/minskning(-) av rörelseskulder		-11 470	53 946
Kassaflöde från den löpande verksamheten		43 718	163 906
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-92 050	-107 438
Förvärv av övriga immatriella tillgångar		-5 584	-2 504
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-97 634	-109 942
Finansieringsverksamheten			
Utbetald utdelning		-12 000	-75 000
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-12 000	-75 000
Årets kassaflöde		-65 916	-21 036
Likvida medel vid årets början		164 580	185 616
Likvida medel vid årets slut		98 664	164 580

NOTER Belopp i tkr om inte annat anges

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Årsredovisningen har upprättats enligt årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd 2012:1. De viktigaste redovisnings- och värderingsprinciperna som använts vid upprättande av de finansiella rapporterna sammanfattas nedan.

Resultaträkning

Intäktsredovisning

Nettoomsättningen omfattar försäljningsintäkter från försäljning av fjärrvärme och fjärrkyla samt övriga intäkter såsom försäljning av entreprenader och energitjänster. Belopp som erhålls för annans räkning ingår inte i företagets intäkter. Samtliga intäkter värderas till det belopp som influtit eller beräknas inflyta, d.v.s. med hänsyn till eventuella rabatter och efter avdrag för moms.

Försäljning och distribution av fjärrvärme och fjärrkyla

Försäljning intäktsredovisas vid leveranstidpunkten.

Anslutningsavgifter

Avgifter som betalats av kunden för anslutning till näten för fjärrvärme eller fjärrkyla intäktsredovisas i sin helhet när de faktureras.

Försäkringsersättning

Vid driftsstopp, skador etc. som helt eller delvis täcks av försäkringsersättning redovisas en beräknad försäkringsersättning när denna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Försäkringsersättningar redovisas i posten. Övriga rörelseintäkter.

Ränteintäkter

Ränteintäkter redovisas i takt med att de intjänas. Beräkning av ränteintäkter görs på basis av den underliggande tillgångens avkastning enligt effektiv-räntemetoden.

Ersättningar till anställda

Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar såsom löner, sociala avgifter, semester, bonus, bilersättningar och liknande är ersättningar som förfaller inom 12 månader från balansdagen det år som den anställde tjänar in ersättningen och kostnadsförs löpande.

Pensionsplaner

I det kollektivavtal som bolaget är bundet till, tillämpas avgiftsbestämda pensioner för samtliga personer födda senare än 1954. För medarbetare födda tidigare än 1954 tillämpas förmånsbestämd pension. Pensionspremierna redovisas på samma sätt för både avgifts- och förmånsbestämda pensionsplaner.

Ersättningar vid uppsägning

Avsättning för avgångsvederlag redovisas endast om företaget är förpliktigt att avsluta en anställning före den normala tidpunkten eller när en överenskommen träffas om frivillig avgång. Avsättning görs för den delen av uppsägninglönen som den anställde får utan arbetsplikt, med tillägg för sociala avgifter.

Lånekostnader

Samtliga lånekostnader resultatförs i den period som de hänförs till och redovisas i posten Räntekostnader och liknande resultatposter.

Avskrivningar

Materiella anläggningstillgångar skrivs av linjärt över tillgångarnas eller komponenternas bedömda nyttjandeperiod. Avskrivningen beräknas på det avskrivningsbara beloppet vilket i de allra flesta fall utgörs av tillgångens anskaffningsvärde.

Mark har inte någon begränsad nyttjandeperiod och skrivs därför inte av.

Följande nyttjandeperiod tillämpas fr.o.m. 2004-01-01

Immateriella anläggningstillgångar årlig avskrivning

Immateriella tillgångar 20%

Materiella anläggningstillgångar årlig avskrivning

Byggnader 2-10 %
Produktionsanläggningar 5-10 %
Distributionsanläggningar 3 %
Övriga inventarier 10-33 %

Nedskrivningar

Nedskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar

Allmänna principer
Per balansdagen bedöms om det föreligger en indikation på att en tillgångs värde är lägre än dess redovisade värde. Om en sådan indikation finns beräknas tillgångens återvinningsvärde. Om återvinningsvärdet understiger redovisat värde görs en nedskrivning som kostnadsförs.

Nedskrivningsprövningen görs per varje enskild tillgång med ett oberoende flöde av inbetalningar. Vid behov behöver tillgångarna grupperas ihop till kassagenererande enheter för att identifiera inbetalningar som i allt väsentligt är oberoende av andra tillgångar eller grupper av tillgångar. Nedskrivningsprövning görs i dessa fall för hela den kassagenererande enheten. En nedskrivning redovisas när en tillgång eller en kassagenererande enhets redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. Nedskrivningen belastar resultaträkningen.

Balansräkning

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i balansräkningen om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar, som är förknippade med tillgången, sannolikt kommer att tillfalla företaget och anskaffningsvärdet kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Materiella anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade av- och nedskrivningar.

Korttidsinventarier och inventarier av mindre värde kostnadsförs löpande.

Anskaffningsvärde

I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset och utgifter som är direkt hänförliga till inköpet och syftar till att bringa tillgången på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med företagsledningens avsikt med förvärvet. Som direkt hänförliga utgifter hänförs utgifter för leverans, hantering, installation och montering, lagfarter samt konsulttjänster. I förekommande fall aktiveras även den egna personalens arbete som anskaffningsutgift.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter aktiveras endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma företaget till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Utbyte av komponenter räknas in i tillgångens redovisade värde. Om inte, kostnadsförs utgifter under det räkenskapsår som de uppkommer.

Reparationer och underhåll kostnadsförs löpande.

Kundfordringar och liknande fordringar

Kundfordringar och liknande fordringar är finansiella tillgångar med fasta betalningar eller betalningar som går att fastställa med belopp. Fordringar uppkommer då företaget tillhandahåller pengar, varor eller tjänster direkt till kredittagaren utan avsikt att bedriva handel med fordringsrätterna. Kundfordringar och liknande fordringar värderas till det värde som beräknas inflyta, det vill säga med avdrag för osäkra fordringar. Nedskrivning av kundfordringar redovisas i posten Övriga externa kostnader.

Finansiella skulder

Samtliga finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde, det vill säga det förväntade kassaflödet diskonterat med den effektivränta som beräknades vid anskaffningstillfället. Det innebär att leverantörsskulder som har kort förväntad löptid värderas till nominellt belopp.

Varulager

Lagrets anskaffningsvärde är beräknat utifrån vägt genomsnittsvärde. Anskaffningsvärdet utgörs av inköpspris och utgifter direkt hänförliga till inköpet samt hänsyn tagen till eventuell inkurrens.

Pågående arbeten

Pågående entreprenaduppdrag till fast pris redovisas som egen post under Varulager. När uppdraget är färdigfakturerat resultatförs posterna.

Inkomstskatter

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt. Inkomstskatt redovisas i resultaträkningen.

Aktuell skatt

Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte har redovisats. Aktuell skatt värderas till det sannolika beloppet enligt de skattesatser och skatteregler som gäller per balansdagen och nuvärdesberäknas inte.

Likvida medel

Likvida medel utgörs av disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut och kortfristiga, likvida placeringar som lätt kan omvandlas till ett känt belopp och som är utsatta för en obetydlig risk för värdefluktuation. Sådana placeringar har en löptid på maximalt tre månader.

Not 2 Väsentliga uppskattningar och bedömningar

Uppskattningar och bedömningar baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer som under rådande förhållanden anses vara rimliga. Resultatet av dessa uppskattningar och bedömningar används sedan för att fastställa redovisade värden på tillgångar och skulder som inte framgår tydligt från andra källor.

Uppskattningar och bedömningar ses över årligen.

Det slutliga utfallet av uppskattningar och bedömningar kan komma att avvika från nuvarande uppskattningar och bedömningar. Effekterna av ändringar i dessa redovisas i resultaträkningen under det räkenskapsår som ändringen görs samt under framtida räkenskapsår om ändringen påverkar både aktuellt och kommande räkenskapsår.

Viktiga uppskattningar och bedömningar beskrivs nedan.

Prövning av nedskrivningsbehov för materiella anläggningstillgångar
Företaget har betydande värden redovisade i balansräkningen avseende materiella anläggningstillgångar. Dessa testas för nedskrivningsbehov i enlighet med de redovisningsprinciper som beskrivs i Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper. Återvinningsvärden för kassagenererande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärden eller verkligt värde minus försäljningskostnader. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras avseende framtida kassaflöden och andra adekvata antaganden avseende exempelvis avkastningskrav.

Not 3 Nettoomsättning

	2023	2022
Nettoomsättning per verksamhetsgren		
Fjärrvärme	845 710	742 513
Fjärrkyla	44 017	47 636
Tjänster	1 288	1 155
Nettoomsättning	891 015	791 304

Not 4 Övriga rörelseintäkter

	2023	2022
Försäljning utsläppsrätter	-	6 623
Försäkringsersättning	1 188	172
Elstödsersättning	34 728	-
Ersättning samarbetspartner	2 461	6 714
Aktivering nedlagd tid egen personal	2 282	2 879
Ersättning omläggning av ledningar	17 451	16 346
Ombyggnad kundcentraler hos kund	8 296	1 773
Övrigt	1 771	1 376
Summa övriga rörelseintäkter	68 177	35 883

Not 5 Operationell leasing

Företaget leasar bilar enligt avtal som redovisas som operationell leasing. Kostnadsförda leasingavgifter samt lokalkostnader under året uppgår till 5 741 (5 699) tkr. Framtida minimileaseavgifter förfaller enligt följande:

	2023	2022
Inom 1 år	-5 458	-14 595
1-5 år	-8 630	-4 916
Summa	-14 088	-9 679

Not 6 Ersättning till revisorer

	2023	2022
KPMG för året 2023 PwC för jämförelseåret		
Revisionsuppdraget	-270	-323
Totala ersättningar till revisorer	-270	-323

Not 7 Löner och ersättningar

Löner och andra ersättningar	2023	2022
Löner och andra ersättningar		
Styrelse och vd	3 215	3 056
Övriga anställda	54 247	52 612
Summa löner och andra ersättningar	57 462	55 668

<i>Sociala kostnader</i>		
Pensionskostnader	12 322	11 041
Varav för styrelse och vd	(831)	(798)
Övriga sociala kostnader	17 794	16 937
Summa sociala kostnader	30 116	27 978

Några förpliktelser till styrelsen föreligger inte. Vd har vid uppsägning från bolagets sida en avgångsersättning motsvarande 24 månadslöner.

Medelantalet anställda	2023	2022
Kvinnor	21	22
Män	68	68
Totalt	89	90

Könsfördelning i styrelse och företagsledning

	2023	2022
Styrelse		
Kvinnor	2	2
Män	7	7
Totalt	9	9

<i>Företagsledning</i>		
Kvinnor	2	2
Män	6	6
Totalt	8	8

Not 8 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

	2023	2022
Ränteintäkter från övriga företag	6 181	1 269
Summa	6 181	1 269

Not 9 Räntekostnader och liknande resultatposter

	2023	2022
Räntekostnader till koncernföretag	-805	-889
Räntekostnader till övriga företag	-7 423	-6 002
Summa	-8 228	-6 891

Not 10 Bokslutsdispositioner

	2023	2022
Överavskrivningar	-12 311	-12 235
Återföring periodiseringsfond	47 391	54 520
Avsättning till periodiseringsfond	-21 930	-19 571
Summa	13 150	22 714

Not 11 Skatt på årets resultat

	2023	2022
Aktuell skatt	-13 553	-12 095
Summa	-13 553	-12 095

Redovisat resultat före skatt	58 259	51 630
Skatt enligt gällande skattesats (20,6%)	-12 001	-10 636
Skatteeffekt schablonintäkt avsättning periodiseringsfond	-1 235	-877
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader:		
Övriga ej avdragsgilla kostnader	-360	-582
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	44	-
Redovisat skattekostnad	-13 553	-12 095

Not 12 Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	15 386	15 275
Överfört från pågående arbeten	2 600	80
Inköp	154	31
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	18 140	15 386

Ingående ackumulerade avskrivningar	-5 579	-2 279
Årets avskrivningar	-3 396	-3 300
Utgående ackumulerade avskrivningar	-8 975	-5 579

Redovisat värde	9 165	9 807
------------------------	--------------	--------------

Not 13 Byggnader och mark

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	370 900	353 064
Överfört från pågående arbeten	-	1 410
Omklassificering	-	16 426
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	370 900	370 900

Ingående ackumulerade avskrivningar	-212 025	-205 782
Årets avskrivningar	-6 191	-6 243
Utgående ackumulerade avskrivningar	-218 216	-212 025

Redovisat värde	152 684	158 875
------------------------	----------------	----------------

Marken är värderad till anskaffningsvärde.

Not 14 Maskiner och andra tekniska anläggningar

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	3 180 082	3 103 924
Överfört från pågående arbeten	43 975	32 427
Inköp	55 669	61 069
Omklassificeringar	-	-16 426
Försäljningar/utrangeringar	-	-912
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	3 279 726	3 180 082

Ingående ackumulerade avskrivningar	-1 920 637	-1 829 948
Försäljningar/utrangeringar	-	789
Årets avskrivningar	-91 666	-91 478
Utgående ackumulerade avskrivningar	-2 012 303	-1 920 637

Redovisat värde	1 267 423	1 259 445
------------------------	------------------	------------------

Not 15 Inventarier, verktyg och installationer

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	33 541	33 865
Inköp	-	1 563
Försäljningar/utrangeringar	-	-1 887
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	33 541	33 541

Ingående ackumulerade avskrivningar	-28 758	-29 070
Försäljningar/utrangeringar	-	1 887
Årets avskrivningar	-1 638	-1 575
Utgående ackumulerade avskrivningar	-30 396	-28 758

Redovisat värde	3 145	4 783
------------------------	--------------	--------------

Not 16 Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	73 872	76 249
Inköp	41 811	47 279
Under året färdigställda och överförda till maskiner och tekniska anläggningar	-46 575	-33 917
Omklassificeringar	-2 310	-15 739
Redovisat värde	66 798	73 872

Not 17 Andra långfristiga värdepappersinnehav

	2023-12-31	2022-12-31
Insats i branschorganisation	55	55
Summa	55	55

Not 18 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2023-12-31	2022-12-31
Upplupna intäkter	134 955	120 221
Förutbetald hyra	1 268	1 195
Förutbetalda försäkringar	1 968	346
Ankomstregistrerade leverantörsfakturer	144	4 688
Fordran samarbetspartner	3 307	5 215
Övriga poster	377	1 252
Redovisat värde	142 019	132 917

Not 19 Aktiekapital

Aktiekapitalet i Norrenergi AB består enbart av till fulla betalda stamaktier med ett kvotvärde om 1 mkr. Alla aktier har samma rätt till utdelning och återbetalning av insatt kapital samt motsvarar en röst på Norrenergis bolagsstämma.

	2023-12-31	2023-12-31
<i>Tecknade och betalda aktier:</i>		
Vid årets början	42	42
Summa antal aktier	42	42

Not 20 Obeskattade reserver

	2023-12-31	2022-12-31
Akkumulerade överavskrivningar	1 060 907	1 048 596
Periodiseringsfonder	137 054	162 515
Redovisat värde	1 197 961	1 211 111

I obeskattade reserver ingår 20,6 % uppskjuten skatt.

Not 21 Uppskjuten skatteskuld

	2023-12-31	2022-12-31
Mark	5 159	5 159
Redovisat värde	5 159	5 159

Hänförlig till fusionerat övervärde av mark.

Not 22 Långfristiga skulder

Förfallotidpunkt från balansdagen:	2023-12-31	2022-12-31
Mellan 1 och 5 år	225 000	225 000
Redovisat värde	225 000	225 000

Not 23 Övriga skulder

	2023-12-31	2022-12-31
Moms och energiskatteskuld med förfall januari	370	1 964
Källskatt	1 345	1 314
Pensionsförsäkringar	3 490	-
Redovisat värde	5 205	3 278

Not 24 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2023-12-31	2022-12-31
Upplupna personalkostnader	8 354	7 838
Upplupna räntekostnader	137	495
Upplupna råvarukostnader	74 270	118 528
Förutbetalda intäkter	9 822	12 453
Övriga poster	3 625	3 893

Redovisat värde	96 208	143 207
------------------------	---------------	----------------

Not 25 Övriga poster som inte påverkar kassaflödet

	2023	2022
Årets löneskatt pensioner	2 319	2 148
Övriga avsättningar	-	35
Resultatförda pågående arbeten	2 310	15 739
Osäkra fordringar	-1 667	1 733
Destruktion bränslelager	1 159	2 660
Övrigt	1	93

Summa	4 122	22 408
--------------	--------------	---------------

Not 26 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

	2023-12-31	2022-12-31
Ställda säkerheter	Inga	Inga

Not 27 Koncernuppgifter

Norrenergi AB ägs till 2/3 av Solna stad samt 1/3 av Sundbybergs stad.

Not 28 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Inga väsentliga händelser har inträffat efter räkenskapsårets slut.

Not 29 Definition av nyckeltal

Soliditet

visar hur stor andel det genomsnittliga egna kapitalet utgör av företagets totala genomsnittliga kapital, det vill säga eget kapital och obeskattade reserver (efter avdrag för latent skatt).

Avkastning på totalt kapital

visar avkastning på företagets genomsnittliga tillgångar, det vill säga resultat efter avskrivningar plus finansiella intäkter i förhållande till de totala genomsnittliga tillgångarna.

Avkastning på eget kapital

visar avkastning på satsat kapital, det vill säga resultat före boksluts-dispositioner i förhållande till eget genomsnittligt kapital och genomsnittliga obeskattade reserver (efter avdrag för latent skatt).

Förädlingsvärde per anställd

visar rörelseresultat i förhållande till antal anställda.

Not 30 Resultatdisposition

Till årsstämmans förfogande står vinstmedel på sammanlagt 263 123 146 kr. Styrelsen och verkställande direktören föreslår att vinstmedlen disponeras enligt nedan:

Balanserade vinstmedel	218 417 134
Årets resultat	44 706 012

Summa	263 123 146
--------------	--------------------

Balanseras i ny räkning	263 123 146
-------------------------	-------------

Summa	263 123 146
--------------	--------------------

Solna, enligt datum som framgår av elektroniska underskrifter:	Vår revisionsberättelse har avgivits datum som framgår av elektronisk underskrift.
Johan Wahlstedt, <i>Ordförande</i> Anders Ocklind, <i>Vice ordförande</i> Björn Hedin Ulf Åsbrink Samuel Klippfalk Johan T Sterndal Anne Kristiina Ahluwalia Annika Zetterlund Robert Falck Stefan Persson, <i>Verställande direktör</i>	KPMG Tomas Mathiesen, <i>Auktoriserad revisor</i>

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Norrenergi Aktiebolag, org.nr 556429-9500

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Norrenergi Aktiebolag för år 2023 med undantag för hållbarhetsrapporten på sidorna 5-7.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Norrenergi Aktiebolags finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte hållbarhetsrapporten på sidorna 5-7. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Norrenergi Aktiebolag enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Övriga upplysningar

Revisionen av årsredovisningen för år 2022 har utförts av en annan revisor som lämnat en revisionsberättelse daterad den 13 mars 2023 med omodifierade uttalanden i Rapport om årsredovisningen.

Annan information än årsredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och återfinns på sidorna 5-7. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för den andra informationen.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredo-visningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de skiljt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredo-visningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom

oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna DocuSign Envelope ID: A67A583F-A91E-401A-80CC-B9384D988368
- Revisionsberättelse Norrenergi Aktiebolag, org. nr 556429-9500, 2023 2 (2) i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Norrenergi Aktiebolag för år 2023 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Norrenergi Aktiebolag enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt. Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:
– företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
– på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

REVISIONSBERÄTTELSE (FORTS.)

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten på sidorna 5-7 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm 2024-03-05.

KPMG AB

Tomas Mathiesen
Auktoriserad revisor

GRANSKNINGSRAPPORT

Vi, av fullmäktige i Solna stad och Sundbybergs stad utsedda lekmannarevisorer, har granskat Norrenergi AB:s verksamhet.

Styrelse och VD ansvarar för att verksamheten bedrivs enligt gällande bolagsordning, ägardirektiv och beslut samt de föreskrifter som gäller för verksamheten.

Lekmannarevisorernas ansvar är att granska verksamhet och intern kontroll samt pröva om verksamheten bedrivits enligt fullmäktiges uppdrag och mål samt de föreskrifter som gäller för verksamheten. Granskningen har utförts enligt aktiebolagslagen och kommunallagen, god revisorssed i kommunal verksamhet och kommunens revisionsreglemente samt utifrån bolagsordning och års/bolagsstämman fastställda ägardirektiv.

Granskningen har genomförts med den inriktning och omfattning som behövs för att ge rimlig grund för bedömning och prövning. Vi har tagit del av den auktoriserade revisorn gransknings-rapporter. Vi har även träffat företrädare för bolagets verkställande ledning under året.

I vår granskning har vi noterat att bolaget arbetar aktivt när det gäller hållbarhet, både vad gäller det miljömässiga perspektivet och det sociala perspektivet. Detta för att stödja ägarkommunernas övergripande mål inom hållbarhetsområdet. Vidare har vi noterat att tydlig strategisk plan med utgångspunkt från bolagets ägardirektiv. Det kan noteras att bolaget arbetat aktivt med att ytterligare stärka den interna kontrollen för flera väsentliga

verksamhetsprocesser, bland annat avseende informationssäkerhet, vilket är positivt. Bolagets verksamhet påverkas på ett tydligt sätt när det gäller förändringar i omvärlden. Detta innebär en tydlig utmaning för styrelsen och den verkställande ledningen.

Under året har lekmannarevisorerna granskat bolagets former och instrument för styrning, uppföljning och kontroll. Granskningen har visat att det föreligger en tillräcklig struktur avseende intern kontroll inom Norrenergi AB. Lekmannarevisorernas uppfattning är att styrelsens utvärdering gällande ägardirektiv kan utvecklas ytterligare i årsredovisningen framgent. I vår granskning noteras att styrning efter ägardirektiv uppnås på ett tillräckligt sätt.

Vi bedömer sammantaget att bolagets verksamhet skötts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt samt att den interna kontrollen har varit tillräcklig.

Solna stad och Sundbybergs stad den 6 mars 2024

Robert Gidehag
Av kommunfullmäktige i Solna
utsedd lekmannarevisor

HansErik Salomonsson
Av kommunfullmäktige i Sundbyberg
utsedd lekmannarevisor

STYRELSE



1. Johan Wahlstedt, *ordförande*
2. Anders Ocklind, *vice ordförande*
3. Johan T Sterndal
4. Anne Ahluwalia
5. Ulf Åsbrink
6. Robert Falck
7. Samuel Klippfalk
8. Annika Zetterlund
9. Björn Hedin
10. Stefan Persson, *verkställande direktör*

FÖRETAGSLEDNING



1. Anna Uvhagen, *hr-chef*
2. Carl Berndtsson, *chef miljö, arbetsmiljö och säkerhetsskydd*
3. Lars Olin, *produktionschef*
4. Maria Carvinge, *marknadschef*
5. Patrik Grönbeck, *strategi- och utvecklingschef*
6. Patrik Thomaeus, *ekonomichef*
7. Stefan Persson, *verkställande direktör*
8. Per Bonnevier, *nätchef*

Norrenergi levererar det inomhusklimat man vill ha och behöver. Vi streamar värme och kyla främst i Solna och Sundbyberg, men även i delar av Bromma och Danderyd.

Bland våra kunder hittar du allt från villor till flerbostadshus, stora arenor, köpcentrum och sjukhus. Fler än 100 000 invånare och ett stort antal företag får sin värme från oss. Vi hjälper våra kunder så att deras energianvändning blir så effektiv som möjligt – det tjänar vi alla på.

Vi ägs av våra städer och det värde vi skapar stannar lokalt i Solna och Sundbyberg. Vår fjärrvärme är bekymmersfri, hållbar och kostnadseffektiv.

Vi satsar på förnybar och återvunnen energi och var första energibolag i Sverige att märka all vår fjärrvärme med Naturskyddsföreningens Bra Miljöval.

Läs mer om vad vi och våra medarbetare gör på norrenergi.se.

Tillsammans skapar vi bättre klimat.

